

年轻人为什么会困在大厂的围城里？

钱钟书说：婚姻就像围城，外面的人想进来，里面的人想出去，再配上小说《围城》崇高的历史地位，于是“围城”常被拿来形容“进进出出”之类的情况：皇宫是围城，一线城市北上广深是围城，机关也是围城。现在，处在风口浪尖的互联网大厂也都成了围城。随着大厂接连曝出996工作制、夜莺计划等等，本来光鲜的互联网白领瞬间变成“码农”或者单调机械的贴标签机。有一些老员工觉得这样的人生没有意义，想要离开，但应届毕业生在选择就业时，依旧会优先选择互联网大厂。如此悖论就出现了，更尴尬的是：应届毕业生想挤进围城，非常难，老员工想要离开，更难！

在很多就业指导的演讲上，都会谈到类似的概念：小公司做事，大公司做人。相信应届毕业生听到这句话的时候，也是一脸懵逼，确切地说：不懂大小公司的差异，更不懂如何做适应社会的人。在这种心境中，互联网大厂所能拿出来的offer更加诱人，且兼具社会光环以及向上流动的通道，能瞬间吸引应届毕业生的眼光也是情理之中的事儿。

挤进围城，毕业生为什么青睐大厂？互联网大厂996工作制、计时如厕、35岁魔咒等新闻，频频出现在热搜平台上，隐隐约约传来一股“死亡”的味道。但如前文所述，刚刚毕业的大学生依旧青睐大厂，简直是要捧着简历，跪在应聘者

面前，以获得offer。如此悲催的画面，一方面来自于大厂offer的诱惑力，另一方面则来自于毕业生自己的就业压力。相关数据统计，2021年中国有1000万应届毕业生，扣除考研吸收的100万，还有900万毕业生在嗷嗷待哺。如果再加上一直没有就业的往届毕业生，凑到一起，求职规模较去年增加44.5%。这些“新人”简直是跟蛆虫一般，挤在人才市场内，或者说，是挤在生命最低、最尴尬之处。

现如今，信息非常发达，刚刚毕业的学生虽然缺少社会经验，但专家观点、总结和指南早在网络上飘得满世界都是。相信80后这一代的毕业生，总会有点儿“想自己干，想当老板”的冲动，但00后这一代已经完全没有这样的冲动，他们更理智和保守。

自2010年之后，中国互联网领域的寡头效应越来越明显：社交、游戏都干不过腾讯；搜索、排名都干不过百度；电商、支付都干不过阿里巴巴。加上，京东、小米、字节跳动、快手等知名品牌，已经占据消费者生活的方方面面，普通创业者或者正处于创业期的小公司根本无法突围，最好的结果也只不过是类似美团、摩拜搭上巨头的顺风车而已。况且，这么多的互联网大厂已经足够应届生们挑选，如果爬到中高层，整体收入会远远超过创业收益；如果再能管理一个事业群，或者单独主导一个项目，同样会有“自我实现”的

高级感觉。基于此，互联网大厂的offer势必会更具有吸引力：

首先，大厂承诺的薪水都是板上钉钉的，跳票的风险极小，绝对数字也不比小公司低；其次，大厂的稳定性更高，百度、阿里、腾讯这些企业根本不会倒闭，完全不用担心失去阵地。如此安全感是小公司给不了的，亦能胜过创业期所谓的潇洒激情；最后也是最重要的，互联网大厂能清晰地规划出“向上流动的通道”，具体点说，大厂里会有很多精英，他们在十年前有可能做着和毕业生一样的工作。如此遐想，非常容易令人上瘾。

逃离围城，职场老鸟们为什么舍不得离去？

显然，互联网大厂对年轻人有着强大的吸引力，收入稳定，有向上流动的通道，但是大厂也存在诸多问题。大家热议的996工作制，让员工们的生活严重失衡，再加上偶尔的猝死，会彻底令他们失去生活。此外，大厂还有最令人心神憔悴的复杂人事关系，站队、潜规则这些东西非常容易引起焦虑。长期的心理负担再加上超长的工作时间，最后都会体现在身体的病痛之上，更恐怖的是，这些事情之于员工心理和生理健康的消耗，犹如细菌繁殖、病毒传播、蜘蛛结网，是一种经年累月的微小伤害。平日里察觉不到，但只要一察觉到，就已经为时已晚。相信猝死员工临走前的一刻，也不会想到自己有生命

危险。

职场老鸟已经看得很透，也明显感觉到体力不支，再这么做下去可能会非常危险，但尴尬的是，他们要做出一个“离开”的决定，也是非常艰难的。这里面的因素非常复杂，包括离职成本、再就业风险以及自身能力问题。

毫无疑问，996工作模式对身体有伤害，但KPI制度摆在面前，就好像一些无形的皮鞭，狠狠地抽着大家前进。同时，基于KPI和绩效奖金，很多互联网大厂的员工也构建出一套“相对高标”的生活体系，一旦失去工作，生活架构会立马坍塌；还有，现在的大厂都会把工作分解得非常细致，更多地是依照体系来运作，而非员工的个人能力，也就是说，职场老鸟们虽然有经验，但只不过是“螺丝钉”而已。长年累积下来的技能，可迁移性非常差，即便是华为、阿里巴巴这样知名企业的员工，年薪几十万，也会常常感叹：离开了平台，我们可能什么都干不成了。最后，互联网大厂都有一套标准的晋升系统，创造出很多的台阶。职场老鸟拼了十几年的命，爬上三、五个台阶，一旦离开，只能从新开始。事实上，很多人在心理上无法接受“归零”，大厂也常常借助此种心态，把员工困在围城里。

(科技新发现康斯坦丁/文)

(上接第47版)整个边疆都是由理藩院治理的。所以从治理理论上讲，清朝君主既是汉朝的皇帝，又是西北边疆的大汗。

中国这么大的版图，不同自然生态的地方必然有不同的治理方式，这样的“一国多制”是中国自古以来的经验，只是到清朝才最终成为一种自觉且日渐完备的制度。所以我们看中国的历史版图与郡县制的形成，不能只静态地看，而是应当同时看到中国历史上在三大板块之间、中央与地方之间、不同制度之间，一直在做灵活的调整。香港、澳门的“一国两制”既是当代的创新，也可以说是延续了我们历史上的治理经验。

03、郡县化的基本完成以及现代社会的挑战

清朝的治理经验，是中国制度建设非常重要的一个环节。同时，我还要强调的是，过去我们常常说晚清丧权辱国，但在当时帝国主义列强瓜分中国的边疆危机中，奄奄一息的清朝仍在努力保护边疆，这一点我们应当予以肯定。

左宗棠收复新疆后，1884年新疆建省。1874年日本侵略台湾，清政府以赔款使其撤兵，1885年在台湾建省。伴随着大量山东人闯关东进入东北后，1907年奉天、吉林、黑龙

江改为行省，下设府、厅、州、县。清朝本来还打算把内外蒙行省化，但来不及了。可见清王朝推动郡县化治理的冲动一直在延续。西藏在英国人的策划下搞独立运动，尽管那时候清朝已经没有力量推动西藏实现行省化了，但还是没有让西藏从中国版图中分割出去。

辛亥革命时，革命党人的口号是“驱除鞑虏，恢复中华”。但1911年辛亥革命胜利后，还是按照立宪党人的观点，延续了晚清的基本格局来进行国家治理。关于“族”这个概念，革命党一开始并没有造出很好的概念，用的是“合汉、满、蒙、回、藏诸族为一”（《中华民国临时大总统宣言书》）。“一人”这个词中国古代有，“以天下为一家，以中国为一”，“为一”是宣示团结的意思。此后在五个民族上面再造一个中华民族的概念，非常了不起。同时，郡县化进程也一直在推进。

1913年11月，设绥远特别区，以绥远都统统辖各县暨蒙旗事务。1914年1月，设热河特别区；4月，北洋政府在川边、滇边毗邻西藏等处，设立了相当于省级的“川边特别区”；6月，设立察哈尔特别区。1928年，改热河、察哈尔、绥远三个特别区为省，这就是把内蒙古行省化、郡县化了；10月，设宁夏

省，即把原来甘肃的宁夏道与内蒙古阿拉善旗和额济纳旗也分出来变成省；同年又在甘肃西宁道管辖的地区设青海省，然后又改原来的西康特别行政区为西康省。西藏则直到新中国1959年平叛以后，到1965年才建设为自治区。

由此可见，从1727年（雍正五年）改土归流到1965年西藏设立自治区，中国边疆地区的郡县化一共经历了238年。县以下设乡镇，也就是政权下沉到乡镇这一级，则起源于民国，完备于人民公社制度。

中国古代有着丰富的治理不同生产方式的辽阔地域的经验。但我们要看到，这些不同治理经验的获得并不是一蹴而就，它既是中华民族不断发展的过程中动态形成的，也是不同民族的治理经验逐渐累积起来的。一方面，我们要理解这些治理经验，要看到中华民族有着充分的政治智慧；另一方面，也要看到中央集权国家的现代治理，面临着现代社会的新的挑战——在高速流动的现代社会中建设服务型政府的问题。

这个以郡县为基础的治理制度，正面临着工业时代和网络时代的全新挑战，为了应对这些挑战，我们现在提出建设“服务型”政府，原来的治理结构必须有所调整。如何调

整？这想必又会是一个漫长的动态过程。我自己有如下思考，提出来供参考。

首先，治理重心应下移。古代的基层政权是县，但现在有一些乡镇的人口有好几万甚至十几万、二十几万，不重视乡镇是不行的。既然是服务型政府，服务就应当下沉到基层。如果乡镇逐渐成为基层政权，那现在“县-市-省”的行政级别就太多层级了。网络社会，信息不再仅仅是纵向传递，还呈现出扁平化的特征。我们未来国家治理的重大问题恐怕是行政治理层级的改革。层级太多，且多的又是管官的官，在治理上的掣肘很多。

其次，建设服务型政府，县与乡镇的政府的主要职能是提供包括教育、医疗、养老在内的各种公共服务。这也给官员制度提出了新的要求：未来在基层可能应实行以地方官为主、以久任为主的官制，如此官员才不会老是有晋升的冲动，而是专注于为地方和基层服务。短任期和流官制对于地方治理来说，并非最好的选择。

面对在现代社会中调整和升级郡县制国家治理的全新历史任务，我们既要更充分地理解中华民族在历史上积累的治理经验与治理智慧，也要深入思考和理解现代社会的基本特点。

特色推荐

- 盐水鸭
- 素烧鹅
- 蜜汁糖藕
- 南京馄饨
- 红烧狮子头
- 糖醋排骨
- 松鼠鱼
- 蒜椒活鱼
- 萝卜牛腩
- 家乡小炒肉
- 砂锅排骨
- 三鲜锅巴



南京饭店

NANJING BISTRO

大华府首家淮扬特色餐厅

电话: 703-385-8686 703-352-8686 地址: 11213-C Lee HWY, Fairfax VA 22032

COUPON

10% off

仅限堂吃

截止 7/31/2021

*优惠不可叠加使用

6-100

鲜美可口地道的专业粤菜师傅主理

欢迎光临

特色菜系：本店靠近泰森角购物中心，5分钟车程

- 贵妃鸡
- 北京鸭
- XO 生蝴蝶
- 香脆鱼片
- 金沙龙虾
- 特色黑椒牛柳
- 金条鱼球

莲花园

Lotus Garden

电话: 703-255-9888

传真: 703-255-5188

地址: 224 Maple Ave. West, Vienna, VA 22180

大华府唯一的正宗兰州拉面

陕西刀削面美味正宗

