

# 一个半截入土的行业,被扬上了最后一把沙

1981年,为了防止课外辅导行业过热,让教育变成普通家庭比拼财力才能获得的资源,韩国政府通过了《学院法》(学院在韩国即指课外辅导班),史称“730教育改革”。

打着促进教育行业良性发展的旗号,这套改革方案的核心之一——也就是《学院法》的第9条:明确规定禁止任何机构举办课外辅导班,违令者将处以罚款甚至可能被判处有期徒刑1年。

为了贯彻这一政策,韩国政府甚至还组织了“课外辅导执法队”。

然而,这套一刀切式的法案并没有真正消灭课外辅导市场,韩国的家长和辅导机构开始了与政府漫长的博弈,甚至形成了一套独特的游击战模式。

比如课外辅导老师会深夜“偷偷摸摸”来家授课,有时候还伪装成亲戚或家政阿姨串门,甚至开着小汽车到郊外小树林补课。

直到若干年后,这套法案变得名存实亡。

韩国课外辅导行业无法被真正消灭的原因,是从中国引进科举制度以来就形成的“即使把耕牛卖掉,也要让孩子读书”的举国共识,以及与中国“高考”一样的一将功成万骨枯。

在后续的教育改革中,韩国政府还试图将大学的自主招生权力扩大,让学生想要进入大学的条件从只看高考成绩延伸到同时看“综合素质”。于是,韩国的孩子们不但没能摆脱课外补习的噩梦,反而在补习学科教育之外,又被压上了素质教育的重担。

韩国家庭的教育负担也由此变得愈发沉重。2021年3月,大韩民国教育部与统计厅发布的《2020年小学、初中、高中课外辅导费调查结果》显示,高收入阶层在课外辅导费上每月平均花费超过50万韩元(折合人民币3000元),而低收入阶层每月在课外辅导费上也要花去10万韩元。

后者,几乎是这个阶层家庭年收入的10%。

整整30年后,中国的教培行业也拥有了属于自己的“720教育改革”。

结局,会不一样吗?

一

中国的教培行业并不是这周五才从资本的宠儿坠入地狱的。其实从5月份开始,整个行业就因为“双减”政策组合拳而陷入了前所未有的危机。

然而,确实是前晚在网上流传,昨天正式发布的这纸40号文,将这一切推上了高潮。

我细数了一下,在这份名为《关于进一步减轻义务教育阶段学生作业负担和校外培训负担的意见》的文件里,总共有15个“严禁”和“严格禁止”,10个“不得”,以及6个“严肃查处”和“坚决杜绝”。

2018年的浑水在挖空心思做了几百个小时的访谈和研究后,只不过找到了教培龙头好未来在财务上的些许瑕疵,还不得不在做空报告的标题中承认,这是一个“Real Business”。

可以看出,那时还没有人认为这个行业有什么政策风险,甚至包括一心想搞垮好未来股价的浑水。

至于当时写下《浑水做空好未来到底有没有实锤》的我,更是想破头也想不到,击垮好未来的不是财务造假,更不是做空报告,甚至都不是行业的自身发展规律。

二

那么,中国的教培行业究竟有没有错?

当然有。

这个行业最大的错,就是用资本的力量,加速了整个社会“内卷”的进程。

这些年来,这个行业用无数生动的广告、活生生的案例和新鲜的社交裂变玩法,为家长们编织了一场精巧的“养成系”美梦——似乎只要砸下足够多的钱,投入足够的精力,就能让孩子拥有一份出色的成绩,以及一个远大的前程。

“当前排人都站起来的时候,为了看到



屏幕,后排的人也不得不都站起来,甚至得站在椅子上。”

这个内卷本卷的解释,用在现今的“鸡娃”领域,再恰当不过。

而资本在这其中起到的作用,并不光彩。

正是在资本的导入下,各种新的技术开始入局教育,从拍照识题到VR教学,新的教学模式层出不穷,见缝插针的占据了学生的课余时间。

也正是在资本的加持下,教培机构得以一手从顶尖学校吸引师资,一手大笔的投入广告营销,让老师、家长和学生一步步接受了课外补习和线上教育是“影子学校”的事实。

然而当家长和学生以为通过课外培训就能拿回一部分受教育的自主权时,实际上,却是走上了另一条不归路。

“这是一个值得重视的现象:在学校这一国民教育体系之外,培训机构正在构建另一个“教育体系”……学校教育、家长、学生、教师已经在很大程度上被校外培训机构绑

架,校外培训大有再造一个国民教育体系的趋势。”——《不能让校外培训再造一个“教育体系”》,新华网,3月24日

因此,当政府提出要“双减”,要减轻学生义务教育阶段的作业负担和校外培训负担时,我是举双手赞同的。

如果任凭市场这只无形的手去继续延伸,那么教育行业大概率会成为榨干每一个家长钱包的“凶器”,而换来的只有资本的狂欢。

数据显示,仅在2020年,K12教育赛道的融资额已经超过此前三年累计融资额总和,新增教育相关企业更是超过万家。

也是在过去一年内,在三地上市的教育类上市公司,市值增长超过了5千亿元人民币。

然而不要忘记的是,在此之前,政策一直强调的是“义务教育阶段”和“减轻负担”这两个关键字。

这两个关键字可以让好未来和新东方的股价在过去两个月内出现了腰斩,但引发第二次股价腰斩的这个“黑色星期五”,却是别的原因。

## 如何科学地面对极端“豪雨”?

这两天,最揪心的新闻莫过于河南连降暴雨、豪雨,造成洪涝灾害:有些人乘坐地铁的时候,水突然漫进车厢,没过了胸口;有些人亲眼看到眼前的路瞬间塌方;有些人被困在办公室里,手机没有信号,家里的婆婆和儿子已经被转移到安置点...相信有河南朋友圈的人,最开始还都是调侃:欢迎到河南来看海,再这么下去势必跟“海南”争夺姓名权;但到现在基本上都是为河南祈福、郑州加油之类的视频,还有逐步上升的遇难和失联人数,担忧正笼罩着中国人的朋友圈。好在,我们有一个强有力的管理团队,有“一方有难八方支援”的传统,韦唯一首《爱的奉献》堪称灾难中的主旋律。在如此旋律的感召下,大家纷纷捐款:科技企业截止到发稿

日期,累计捐款早已超过17亿元,也有人号召网友:每人给河南出资30元,也能凑出一笔非常可观的数字。

短视频平台上大量的感人视频,让人充分体会到“洪水无情人有情”的高尚情操。我们感恩于祖国的强大,同时,我们更希望大灾过后不要有大疫情,科技企业向河南捐款17亿元之外,更应该适度思考:如何科学地面对极端豪雨,做好预警和恢复。

豪雨预警,河南为什么没有按暂停键?

相关数据统计,自7/16日以来,本轮强降雨已经造成河南省300.4万人受灾,遇难33人,失踪8人。相信这些人在走出家门时,怎么也不会想到:一场大雨就带走了自己。如果能再深度理解一些降雨数据,他们

是否会决定留在家中呢?其实,懂行的人都知道,早在豪雨来临前,河南郑州就在一天之内连续5次发布红色预警信号,但这些预警只能是建议,并没有法律所具有的强制性,加上,此前1000年的经验,以及出货、产值的迫切性,整个河南选择冒雨运转,以避免结构性的巨大损失。

中国最著名的思想家俗语曾经说过:天有不测风云,但这只是基于它所处的时代而已。现代的天气预报新科技,配合着大数据、人工智能已经把预报的准确率提高到顶点。事实上,红色警报显示,郑州的降雨量有可能达到200毫米。显然,普通人对这个数字根本没有感觉,但200毫米背后是真正的“洪水猛兽”:在一个极端的60分钟内,郑州的降雨量达到201.9毫米,相当于郑州年降雨量的30%,而这些天累计降雨量则相当于把317个西湖倒进郑州。这座中原特大城市最直接的变化则是,马路上的水位,没过了成年人的大腿、腰部,正在行驶的车辆泡在水中,多处地面发生坍塌,更揪心的瞬间则是大水漫进地铁站,有人因此直接丧命。平心而论,洪水是天灾,但对漠视警报却是一点儿自己的人祸。

事实上,普通人对降水量数字的理解程度之低,远超过专家的想象。

在一个相对安全的内陆城市,人们总不会优先考虑洪水警报,大家脑海里满是KPI、销售指标和全勤奖,很难再塞入一些其他的“闲知识”。这些年,河南运作良好,GDP排名已经由中部六省最末蹿升到第一名,这得益于大量企业从沿海迁徙到内陆,还有接近20万的河南工人回来建设自己的家乡。其中,最著名的要属iPhone Town,连带姆库克都要亲自来拜访,全球50%以上的iPhone都是在这里完成组装的。此外,菜鸟、新飞、双汇等企业也都给河南贡献了一些GDP。工业正高速发展,大家漠视降雨量也在情理之中。

相信经历过本轮的豪雨之后,包括政府机构、企业组织以及员工个人,都会重新思考人生的平衡术,最起码能找准工作绩效和降雨量的平衡点。毕竟,任何GDP数字都比

不上哪怕一条人命。未来河南人估计也会更加敏感于自然灾害,做出更理智的选择。

长远规划,靠科技来应对特大“豪雨”

河南破历史记录而降水量,引发的洪灾牵动着所有人的心,用千年一遇来形容,一点儿都不夸张。这两天,抖音、微博、朋友圈到处都是催泪画面:少女被冲走,四面八方的人赶着去救援;地铁5号线死里逃生者憨憨的笑容,官兵全力抗洪时的坚毅眼神和泡浮囊的双脚,还有源源不断的物资被送往河南以及日益走高的捐款数字。

这些都是振奋人心的画面,值得传播,但以更科学理智的角度看,我们是否应该留出更多的媒体资源来讨论如何科学理性地面对极端天气,显然,这些讨论太少了。

从长远来看,要想更好地面对极端豪雨,必须先从城市规划着手。如前文所述,大家太过于重视经济、工业、生产,自然会漠视降雨量知识的普及;现代城市要发展,又常常把工业基地建设到冲积平原、林地和湿地上,而这些地方原本是用来调节水资源的:洪涝时排水,干旱时蓄水。事实上,郑州某工业基地此前就是一片树林;另外,城市的排水系统也是至关重要的,这几乎是北方城市的统一软肋,包括北京、天津、石家庄、太原,只要有稍大一点儿的雨水都会被淹掉,看海、划船司空见惯;而处于沿海的青岛则有强大的排水系统,路上几乎从来不会有积水,这些设施有传闻是德国造的,也有传说是青岛人民自己搞的,无论如何,青岛的排水系统都应该成为未来大型城市的参考;此外,如何规划居民区和工业中心,如何建设或者扩建防波堤,都是非常值得深思的话题。

洪水无情人有情。现在,雨小了,但河南灾情仍未远去。相比于渲染高尚情操,管理者更应该科学地看待灾后的重建:大灾之后不能有大疫情,需要为受灾人员制定详细的服务计划,包括医疗保健和教育;各阶层人民的灾后保险,也应该纳入考虑之中。或许,这些都做到位,并且又能有长期的反思,才能真正对得起抗洪战士,释放出时代温度。(科技新发现 康斯坦丁/文)

