

京东CEO刘强东的故事，年轻时立志当县长

这篇名人故事里，我们要讲述的故事里，主人公是刘强东。刘强东，江苏省宿迁市宿豫区人，本科毕业于中国人民大学社会学系。1998年6月18日，在中关村创办京东公司，代理销售光磁产品，并担任总经理。2004年初涉足电子商务领域，创办“京东多媒体网”（京东商城的前身），并出任CEO。现为京东商城的CEO。

本文摘自刘强东新书《年轻就是要活出你自己：刘强东的商业新逻辑》，刘强东在书中透露说他年轻时的理想是做好官，为老百姓做一些事情。一起来看看刘强东的故事。

我很喜欢和年轻人打交道。因为我也有过同样的关于年轻的迷惘、挫折与喜悦，我想告诉你们我自己的经验与心得。

我曾带着京东的管理培训生去沙漠里看沙子。沙漠中沙粒无数，最幸运沙子，也只是偶尔能够浮到表面上来，享受一次阳光、享受一次春风而已。

当然，还有很粒沙子，可能一辈子没有见过任何阳光，一直埋在下面。

每个人都像沙漠里的一粒沙子。京东过去十几年来取得了很大的成功，并不是我有什么特别之处，我只是中国千千万万个普通的一员，只是我比较幸运一点而已。

创业，是一种青春的梦想与荣耀。

过去拿现金交易都违法，电子商务想都不要想

十几年来，对我坚持做的一些事情，有些人并不理解，包括身边的很多人都难以理解。他们问我，你为什么不让自己舒服点、开心点，为什么自己跟自己过不去呢？

这就不得不从我的家人讲起，我的祖籍是湖南，太爷爷、爷爷都在湖南出生，太爷爷那一代还是非常富有的。之后国家搞公私合营，家庭财产就没了，然后被迫迁到江苏宿迁，不得不停下来谋生。我就出生在江苏宿迁骆马湖边的一个农村里，因为父亲会开船，就到了船厂工作，变成了工人。

后来，因为骆马湖要蓄水，全家人又迁到了现在的来龙镇一个无名的村子。

这个地方只有三样东西：砂浆、高粱、黄茅草。砂浆是一种石头，又不是石头，泥土也不是泥土，在砂浆上很难种庄稼，唯一产的粮食是高粱。还有长了半人高、又厚又密的茅草。总之，生活条件比在湖边恶劣了许多。

那时候一分钱拆迁款都没有，真正的一穷二白，后来这个由迁移户组成的无名小村被起了一个大气的名字：长安村。

那时候父亲还在开船，一个月拿12元钱养活我们全家，母亲在家带着我，妹妹还没有出生。第一次见外婆的时候，我刚学会走路，就扑到外婆怀里，从此就开始跟着外婆长大。

外婆一共有5个孩子，每个孩子又给她生了很多孙子、外孙子，我们表弟、姨弟、姨妹、表妹，同辈的有十几个。那时候土地难种，还要交公粮，又没有其他收入。所以，外婆家很穷。

吃的食物基本上是红薯。从6、7月份开始吃春茬红薯，一直吃到大概第二年的3、4月份。早上白水煮红薯，中午炒红薯叶加红薯煎饼，晚上熬红薯粥，放一点点米或者玉米面进去。过年的时候能吃到最好的食物：糖，是红薯在锅里熬出来的。总之，一年有半年的时间，一天三顿，除了红薯还是红薯，吃到想吐。

还有一种主食：玉米。因为玉米可以长时间储存，吃完了红薯就可以改善伙食吃玉米。早上玉米粥，可以照人，中午玉米煎饼，晚上玉米稀饭，米永远只有一点点。

除了这些，我们一天三顿还能吃到的一种食物是酱豆子。不知道为什么，到今天为止，我也没有吃腻。

至于肉类，一年最多能吃两次。遇到村里有红白喜事，去村民家吃顿喜酒，也能吃到肉。因为爸妈在外面开船，所以这种事情一般都由我代表了。我最喜欢的一道大菜就是扣肉，但那时候所有去喝喜酒的人，至少都带一个小孩，我是抢不到肉的，往往盘子还没有放到桌上，肉就已经没了，我非常自觉，每次我都吃剩下的油。

外婆每次去买肉都要给卖肉的人送点礼，让他多给些肥的。肥肉可以炼出油用来炒菜，剩下的肉渣还可以炖菜。这样的肉渣也不是可以随便吃的，也要等外婆分配给我们几个小孩子。

剩下的荤油，会被外婆放进罐头瓶系到房梁上去，为什么系到梁上呢？

不是怕猫偷吃，是怕我们偷吃，没有办法，不是说她不爱我们。外婆是一位中国最典型的农村妇女，勤劳朴实、爱孩子，一辈子从来没有享过一天的福。

春节过完之后的一段日子，每周或者每两周，外婆就会把那个罐头瓶拿下来，拿一个小蒸笼，

放一小勺油，做一次大米饭。这次大米饭里不放红薯，也不放玉米，那是非常难得的。

吃完之后，用开水冲三次油花，喝下去，很香。这是最大的节约，几乎没有浪费一滴荤油。

但我小时候吃了很多鱼，经常去河里抓鱼。还有甲鱼、龙虾等，这是我们最穷的人吃的。不过父母不让我们吃螃蟹，因为螃蟹要放太多盐去煮，盐是家里唯一必须要买的，大人舍不得，5只螃蟹，一大锅水，就要放一把盐，这太不划算了。螃蟹要剁碎了喂鸭子，下了鸭蛋可以卖钱。

后来农村开始允许搞个体经济，开始分田地，允许个人去卖鸡，卖鸭子，过去拿现金交易，那是违法的，电子商务，想都不要想。

父亲辞职之后就创业，瞒着我外婆把所有的家当都卖了，还借了债，自己买了一条船，然后我爸妈开始开船，只一年就把债还清了。

这就是我小时候的生活。好人要去考人大，做县长，为老百姓多做点实事

接下来是我上学的故事。我们村的长安小学是一所民办小学，老师全都是我们村里的人，没有一个公办的老师。学校只有几间民房，房子有窗洞和门洞，但从来没有安过窗户，也没有安过门。

上小学四年级之前，教室都是草泥房，讲台也是泥做的。我小姨在镇上给人做衣服，她花了近1年的时间，用碎布条给我缝了一个花书包。

每天上学我要背两样东西，右边是书包，左边是板凳。我们到了教室，就坐在地上，把板凳放在腿上当课桌用。一直到小学四年级，村长终于呼吁村民每家贡献10斤粮食，改善教学环境。于是我们有了瓦房，有了课桌，有了板凳。

我们小学一年级的语文老师，是小学二年级毕业的。小学二年级的数学老师，是小学三年级毕业的。我们校长是小学毕业，相当于小学六年级，是我们学校文化水平最高的。

到小学三年级的时候，校长带着我们村的会计、村长迎来一个高才生，许诺他再也不用干农活了，一年可以给他很多粮食，而其他老师光拿学校发的这点粮食是活不下去的，还得自己种地。

这位初二辍学的高才生上第一节课时，所有的老师都来听他讲课，向他学习。这位老师给我们上了一节作文课，要求我



们写一篇400字左右的叙事文。老师改作业非常快，全班包括我这个班长都是0分。老师说，来之前，我知道我们村里教课水平很差，但是没想到差到这样的程度。

老师很严肃地问：“你们知道为什么你们的作文都是零分吗？”我们没一个人知道。老师告诉我们，400字左右的意思是，不能左，也不能右，必须是400字。然后说，我压根儿没看你们写什么，我每篇文章都数了字数，没有一个是正好400字的，所以你们都是零分。

后来，老师说这样好了，我给你们写一篇范文，你们全部背下来，我预感这篇作文一年之后，你们考初中的时候有可能考到，一旦考到，你们每个人的作文都能得满分。

背到第三天的时候，我们班一个好事的同学告诉我说：“班长班长，不好了，老师的作文有401字！”我就带领全班同学数了3遍真的是401字。我感觉大事不好，问题很严重，到时候考到不全零分了吗？报告老师以后，老师看了半天，划掉了一个“的”字。

这不是笑话，农村的孩子在教育资源方面，真的是先天不足。

上初中的时候，我还是挺幸运的，考试基本上保持前几名。当时全镇只有一所初中，能收6个班，其中有4个班来自镇上的实验

小学，结果我们班虽然有60个孩子，但只给了5个名额上初中。其他人只能回家务农或者自谋出路了。

现在回老家的时候，我有时想跟以前的同学聊聊天，结果很多同学故意装看不到我，他们不是讨厌我，而是有一种自卑感。其实，我的大多数同学们并不是不优秀，而是社会没有给他们机会。如果当初能够给我们机会，我相信我们班里一定有很多人能走出农村，改变命运。

上了高中之后，教育资源越来越好，这是改变我一生命运的时期。比如，有一位齐老师，他是我们全班同学公认最正直的老师。他给我们讲了很多社会问题，他建议我考人民大学。老实说，在他第一次给我提人民大学的时候，我并不觉得这学校多么好，在我心中最好的学校就是北大、清华、复旦。

齐老师认为他所有的学生都跟他一样，是最正直、善良的人。他说，你考人大，从政去。虽然你改变不了这个社会，但是你回家可以做我们宿迁县的县长，在你的权限范围内，对宿迁人民好点，为老百姓多做点实事。

他认为，如果好人不去做这个县长，坏人做了县长，县里的老百姓会更苦。

著名高尔夫球星吉姆·福瑞克的故事

他的童年十分不幸，6岁那年，他母亲便因病去世，是祖母把他带大的。因为经济拮据，他搬了三次家，换了三个学校。中学毕业考试，他排在全校倒数第七名，这意味着他将失去进一步深造的机会。

拿毕业证的那天，他早早就出了门，一个人来到公园，在那里他看到一群同龄人在草地上玩，他走过去，原来是在玩“高尔夫”球，他提出参加。连续10杆，他都打进了洞。

第一次享受了成功的喜悦，他回家高兴地告诉了祖母。接下来几天，他自己做了一根球杆，在自己家草地上练习。

一天，祖母问他要不要去喜乐

运动场，因为那里有一场顶尖级别的高尔夫比赛。他们等了好几趟地铁才有座位，祖母才坐了几站就突然要下车，说她的包放在家里了，他们约好了一个半小时后在运动场门口见面。

他感到很惊讶，到运动场，坐地铁都要一个小时，祖母怎么能到呢？结果他刚到，却发现祖母已在那里笑吟吟地等他。

祖母说：我是走路过来的。因为这里到运动场只隔一座山，走路只需拐几个弯就到了。祖母摸着他的头说：“傻孩子，只要能达到目的地，又何必拘泥于哪种形式呢？你在学习上没天赋，但并不代表你不能成就一番大事业！”

他恍然大悟，也欣然接受了祖母的安排。在职业学校里，他选修的专业是高尔夫球。他克服了自卑，表现得异常努力。在2000年佛罗里达州的职业比赛中一举成名。

一次记者招待会上，他说：“很多人都以为我将一事无成，但祖母发现了我在运动方面的天赋。她说，成功就好比大家争先恐后地赶往同一个目的地，如果都去挤地铁，人就太多，也许很久才有自己的位置，就算赶到了也只能远远地站在别人后面。既然只是一个过程，为什么我们不选择其他方式呢？很多时候走路只需拐几个弯就能捷足先登。”

