

地方政府如何发展半导体？

之前两个烂尾的半导体项目近日都有了新消息：武汉弘芯于6月29日注销营业执照，德淮半导体将于8月6日进行公开拍卖。不禁让人想到2020年10月，国家发改委对地方半导体投资过热的警示。武汉弘芯和德淮半导体的处置，或是国家对地方投资半导体管控从紧的后续动作。这无形之中给地方政府上马新的半导体项目形成政策管控。

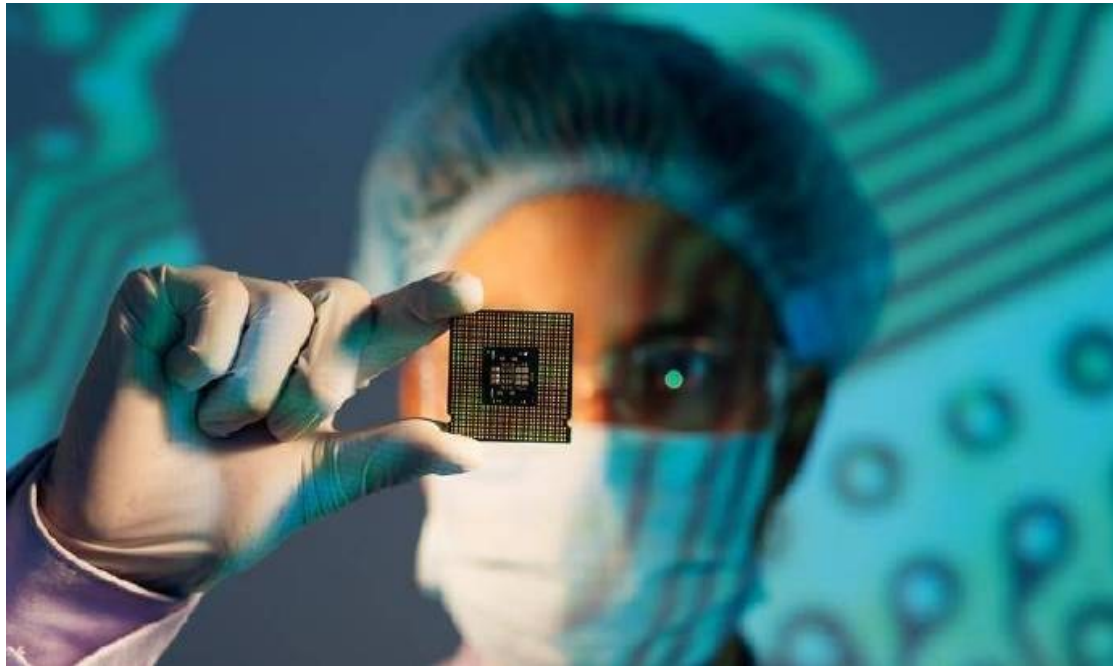
这些年中国半导体领域取得巨大进步，地方政府发展半导体的决心与冲劲是一个重要因素。但在地方政府大力发展半导体的过程中，也出现了有些地方政府无序上马项目的苗头，造成了一些烂尾项目，给地方、产业和国家造成重大损失。所以国家的管控非常有必要，当然这种管控并非要彻底封死地方发展半导体的机会，而是要促成半导体产业的规范化、持续性和高质量发展。

中央政府为地方政府半导体产业降温有其必要性，而地方政府发展半导体也有其合理性，二者并不矛盾。在政策严控下，地方政府如何继续发展半导体？尤其是制造项目、化合物半导体和大硅片等项目？芯谋研究认为应该从以下四点着手。

一、地方发展要主动纳入国家规划大局

总结近几年的发展，中国半导体产业首先是在国家的精心规划下才取得如此大的成绩。半导体投资大，周期长，风险高。这种战略级、长周期、大生态的产业必须要有中央支持。所以发展半导体产业，必须由国家先做好宏观规划，再给以大力支持，这已经成为全球共识，美国在做半导体规划，欧洲也在做半导体规划，日韩半导体产业本身就是靠产业政策发展起来的。国家的大棋局、大规划必须是地方政府发展半导体产业的总指引。

其次，半导体产业链几乎横跨所有细分产业，中国半导体需要补缺、补强的环节众多。要想高效率、少重复、低浪费地实现半导体产业的跨越发展，只有全国一盘棋，在国家的规划下来发展。所以地方政府发展半导体产业，尤其是发展制造环节时要积



极与相关部门深入沟通，把地方的发展规划纳入到国家的发展大计划。

以某省的某代工项目为例，因为政策、股东和团队等多方面的原因，该项目停滞了很久，后来经过积极对接战略，积极承担任务，最终获得支持，目前进展良好。

二、因地制宜、科学谋划

每个地方都有自己的产业禀赋和比较优势，每个地方也都有自己的短板。在高度竞争的半导体领域，唯有因地制宜、科学谋划，扬长避短，才有取胜的机会。

半导体产业链长，环节众多，地方政府只有认真调研，科学决策，才能找准发展方向。其实很多地方是有机会找到适合自己的产业环节，譬如有的地方有高校资源，有的地方有特殊市场，有的地方有历史积淀。只要地方政府有科学务实的态度，找准优劣势，研判半导体特点，那么“总有一款适合你”。

怕就怕有些地方罔顾自身条件不足，求洋、求大、求高、求先。或许有地方政府认为唯有追求高大上才有发展机会，其实在这轮行业大发展的机遇期，只要适合地方特点，只要有益于中国半导体产业链，只要能够满足中国企业的半导体需求，一个项目

即便规模不大，技术不那么领先，也能为中国半导体产业做出贡献，也能为地方打下坚实的产业基础。在产业生态形成之后，有很多机会向更高领域延伸，千里之行始于足下，完全不用急于求成。关键是要找到最适合自己的，最有比较优势的发展方向和产业环节。

以南方某项目为例，本来当地没有芯片制造基础，但是该项目通过科学决策，结合地方特点，与专业的研究机构合作，做了细致的准备工作，以新的团队，新的主体，短期内发展成为2006年之后，中国大陆唯一实现量产的12吋新主体晶圆代工工厂。

三、与龙头企业合作，与靠谱团队合作

中国半导体产业经过几十年的发展，目前的产业环境大幅改善，出现了细致的专业分工，产业生态呈现正向循环趋势。新进入的地方政府，没有必要像当年的首批拓荒者一样，所有的难关都自己去杀出一条血路，完全可以向成熟产业链靠拢，完全可以借力行业龙头和靠谱团队来发展半导体。

在全行业产能紧张的局面下，现在是龙头企业、平台企业扩产和布局供应链的关键时期，只要地方的发展优势契合领军企

业的发展需要，经过专业团队科学地规划，地方对接到成熟产业链，无论前期的项目规划，后期的项目落地，还是达产之后的市场销售，龙头企业和专业机构都能带来成套的方案和资源，让新进入半导体的地方搭上半导体产业的快车。

进一步看，龙头企业对于国家战略的把握和理解最为深刻，它们的项目更符合国家战略；无论是技术还是市场，龙头企业都有强大的辐射作用，往往一个龙头企业、平台企业就是一个体系，就是一个由数量众多的企业组成的雁阵。如果地方借助专业的研究团队，做好专业细致的准备工作，引入龙头型、平台型企业，不但是介入半导体产业的绝好机会，也为地方后续发展半导体打下良好基础。

譬如绍兴市通过专业研究机构的规划，引入中芯国际、长电科技、豪威科技等龙头企业，近几年半导体产业产值直线上涨，成为新崛起的半导体产业高地。

四、多评估，多尽调

发展就有风险，如何规避不必要的风险？复盘烂尾项目，它们最大的共同点就是缺乏评估、缺乏专业分析和调研。立项之前有些地方对于自己要做什么，让谁来，怎么做，对团队的过往

历史不去或者不愿了解，专业的调研分析更是没有。

譬如某些烂尾项目，令人难以想象的是，烂尾项目的发起人竟然是来路不明的天外飞仙，行业里从未听过，个人履历查无此人，这样的项目怎么可能成功呢？

回看烂尾项目，教训不可谓不深刻，地方在求发展时如何避免“入局”？其实也很简单：走进产业、融入产业，多问询、多评估、多尽调。尤其是对项目发起人、主体团队一定要刨根问底，半导体圈子不大，如果是圈子内的团队，过往业绩和口碑肯定很容易得到验证。

前述某个烂尾项目的主体团队之前也曾“行骗”到了无锡，无锡主要领导在这个团队见面之前专门咨询笔者，约请笔者到无锡当面交流这个团队的过往历史以及业内评价。最终无锡领导认识到了这个项目的风险，那个团队在无锡铩羽而归，改头换面到其他地方落地了。

再譬如合肥近些年成长为新兴产业现象级的城市，其中关键之一就是项目上马之前的充分调研与论证，合肥的众多半导体项目都由专业研究机构做了详细的尽调与评估，最终取得巨大成功。

五、结语

半导体几乎成为高科技行业的根基，半导体国产化又是我们这个时代必须要完成的任务，中国半导体的发展主要还是依赖地方政府。所以，进入半导体是有为地方政府必做的功课。国家严控并非是要限制产业发展，而是要高质量地发展。半导体产业的前景无比远大，难度也很大，国家不得不严管。但地方政府不能因此就躺平不动，目前半导体产业链已经相当成熟，只要地方政府积极融入产业，提高自身专业程度，针对自身特点，主动融入国家战略大局，积极对接龙头企业/靠谱团队，就能把准备工作做得充分、专业，地方发展计划也就有说服力。半导体产业正以一日千里之势进入大发展阶段，只有积极迎接这个趋势，地方才能有大发展，中国的半导体产业也才能跨越式发展！

特色推荐

- 盐水鸭
- 素烧鹅
- 蜜汁糖藕
- 南京馄饨
- 红烧狮子头
- 糖醋排骨
- 松鼠鱼
- 蒜椒活鱼
- 萝卜牛腩
- 家乡小炒肉
- 砂锅排骨
- 三鲜锅巴

店长首推!

堂吃 10% off

南京饭店

NANJING BISTRO

大华府首家淮扬特色餐厅

电话: 703-385-8686 703-352-8686 地址: 11213-C Lee HWY, Fairfax VA 22032

6-100

鲜美可口地道的专业粤菜师傅主理

欢迎光临

特色菜系: 本店靠近泰森角购物中心, 5分钟车程

- 贵妃鸡
- 北京鸭
- XO 生蝴蝶
- 香脆鱼片
- 金沙龙虾
- 特色黑椒牛柳
- 金条鱼球

莲花园

Lotus Garden

电话: 703-255-9888

传真: 703-255-5188

地址: 224 Maple Ave. West, Vienna, VA 22180

大华府唯一的正宗兰州拉面

陕西刀削面美味正宗