

# 产业互联网的真相

寻找产业互联网彻底摆脱互联网的方式和方法,是人们一直都在追求的重要课题。有人将关注的焦点聚焦在了商业模式创新上,以S2B为主导的新商业模式,便是在这样的大背景下诞生的;有人将关注的焦点聚焦在了新技术的探索上,以大数据、云计算、区块链、人工智能为主导的新技术,便是在这样的大背景下诞生的;有人将关注的焦点聚焦在了新物种的实践上,新消费、新制造、新物流等新物种,便是在这样的大背景下诞生的。

尽管如此,人们始终都没有找到摆脱互联网的方式和方法,产业互联网同样只是一个困囿于互联网的存在,难以实现突破性的发展。于是,有人开始怀疑所谓的产业互联网仅仅只是一个概念,它只是消费互联网时代的玩家们为了躲避互联网红利的退却而生造出来的概念而已。如果仅仅只是以产业互联网的缓慢来判断它的衍生与发展的必要性,未免有些太过简单和武断了。看清产业嬗变的大趋势,才能真正明白产业互联网的真正内涵与意义。

笔者认为,仅仅只是像互联网那样仅仅只是对产业的上下两端进行简单的去中间化,而没有真正改变产业内在的元素、流程和环节以及产业衍生出来的产品和服务的做法是不完整的。只有真正改变产业本身,让产业本身发生彻底而又全面的改变,才是符合行业发展规律的方式和方法。因此,判断是否是产业互联网的关键在于是否改变了互联网式的去中间化的商业模式,是否给行业本身带来了本质性的改变,以此为标准,才能对产业互联网有一个客观而准确的认识。

不知道,你有没有发现,随着互联网红利的消逝不再,我们看到的是越来越多的新商业模式的出现,新消费、数字零售、智慧金融基本上都是在这样的大背景下诞生的。尽管它们的名头并不相同,但是,从本质上来看,它们基本上都可以划归到产业互联网的范畴。通过对这些新物种的剖析,我们可以窥探到产业互联网的真相,并由此找到真正迈入到产业互联网的正确姿势。

产业互联网是一个回归产业的过程。无论是新消费,还是数字金融,抑或是智能制造,我们都会发现一个非常明显的现象,即传统行业开始取代互联网成为主导。换句话说,这些新生的物种不再以互联网为主导,而是开始以产业本身为主导,产业开始取代互联网,成为行业发展的主导方向。通过这一现象,我们可以看出的是,所谓的产业互联网,其实是一个回归产业,重塑产业的过程。

这是一个相对客观和理性的过程。因为只有回归了产业本身,互联网才算是找到了真正属于自己的角色和地位,而不再喧宾夺主。由此,我们回顾消费互联网时代,可以非常明显地感受到那个时候的玩家,其实

将互联网看成了一个主导且统领性的角色。互联网,几乎成为了行业发展的主导角色。事实上,这种以互联网为主导的发展模式带来的是实体经济与虚拟经济的对立,无法实现互联网与实体经济的深度融合,互联网也就无法发挥出它的功能和作用。

在我看来,互联网的本质,其实就是一种新型的「基础设施」,它的存在,如同我们日常生活当中经常看到了水电煤一样。然而,在消费互联网时代,互联网并未成为水电煤,而是成为了一个与实体经济相互对立的存在,并且建构了一个全新的经济形态——平台经济。

当产业互联网时代来临,我们看到的是一个回归产业,以产业为主导的全新时代。在这样一个时代,互联网不再是主导,而是化整为零,开始更多地与产业深度融合在一起,甚至开始成为产业的一份子。无疑,回归产业,以产业为主导,才是产业互联网的主导,那些依然以互联网技术,甚至以新技术为主导,继续试图喧宾夺主的做法,并不是真正意义上的产业互联网。

产业互联网是一个重塑互联网的过程。当产业互联网的脉络开始变得逐渐清晰,我们看到的是越来越多的人开始逃避互联网,甚至试图划清与互联网之间的界限。事实上,这种做法并不妥当。笔者认为,互联网的根本弊端在于仅仅只是在于它无法与产业深度绑定,仅仅只是一个去中间化的工具而已。

当产业互联网时代真正来临,我们以往经常所看到的去中间化的模式开始退出历史舞台,取而代之的是,以与产业深度融合为主导的全新时代的来临。如果我们要寻找产业互联网的另外一个真相的话,笔者更多地认为,所谓的产业互联网,其实是一个重塑互联网,特别是告别去中间化的这种浅尝辄止的商业模式的过程。

如今,正在发生着一场全新的嬗变。在这场嬗变当中,无论是头部的互联网玩家,还是腰部互联网玩家,几乎都将关注的焦点聚焦在寻找与产业深度融合的方式和方法上。无论是资本投资,还是技术赋能,我们都可以看到,互联网玩家们开始告别以往仅仅只是承担去中间化的功能和作用,而是开始主动寻找和承担助力产业转型的角色和作用。

对于互联网来讲,这其实是一个重塑自我的过程。所谓重塑自我,其实就是要告别以往仅仅只是以去中间化为主导的发展模式,通过深入参与到行业的实际运作过程当中,通过成为行业的一份子,从而找到自己新的功能和定位。在我看来,未来的互联网,将不再仅仅只是承担去中间化的角色,而是开始更多地承担助力产业转型升级的角色。在这个过程中,平台的功能和作用将进一步弱化,取而代之的将会是一个化整为零,深度融合的新功能和作用。而这正是



产业互联网时代的主旋律,因此,如果寻找产业互联网的真相的话,重塑互联网,无疑是另外一个值得关注的方向。

产业互联网是一个降本增效的过程。当流量红利不再,越来越多的人开始质疑互联网,开始质疑互联网模式,互联网从一个被追捧的存在,蜕变成为了一个人人喊打的对象。曾经风靡一时的互联网何以至此,我认为,其中一个很重要的原因在于,以现在的市场情况来看,互联网业已不再是一个降本增效的工具和手段,而是变成了一个低效、无序的存在。

透过资本的无序扩张,透过流量获取成本的攀升,我们可以非常明显地感受到这一点。正在在这样的大背景下,产业互联网被推到了历史前台。试想一下,如果互联网依然可以达成降本增效的目的,如果互联网依然可以在去中间化的问题上有效,那么,产业互联网是不会被提出的,更不会被如此多的玩家关注的。同样地,产业互联网之所以会受到如此多的关注,其中一个最为直接的真相,便是它是一个全新的降本增效的过程。

在产业互联网时代,我们可以通过较小的投入,获得较大的产出,我们可以通过新技术的应用,实现较大幅度上的效率的提升。如果无法实现这一目标,那么,产业互联网的存在是没有意义的。我们经常看到、听到有关产业互联网的抱怨和诟病,其中一个很重要的原因就在于产业互联网并未实现降本增效的功能和作用,而是仅仅将产业互联网当成了一个概念而已。

寻找实现新的降本增效的正确方式和方法,并以此构建产业互联网的全新商业模式,才是摆在每一个产业互联网玩家面前的重要课题。如果无法找到降本增效的正确方式和方法,而仅仅只是将产业互联网看成一个收割流量的方式和方法,那么,所谓的产业互联网依然还在困在互联网的枷锁之下。

产业互联网是一个「内求」的过程。在互联网时代,我们通常是向外部来寻求新的发展机会和动能的。无论是对于流

量的过度依赖,还是对于资本的盲目追求,几乎都是在这样的大背景下诞生的。具体来讲,在互联网时代,我们是通过改变外部来实现自身的增长的。事实上,互联网真正成熟的一个重要标志,就是它实现了人们的生产生活方式的深度改变。

如果对消费互联网的发展过程做一个总结,我们可以非常明显地感受到,在消费互联网时代,其实是一个向「外求」的过程,人们实现所有的增长,几乎通过改造外部来实现的。于是,在这个时代,改变外在,几乎成为了贯穿始终的存在。这种以改变外在为主导的发展模式所带来的一个最为直接的结果,就是我们的一切发展的源动能都来自外部,并不是来自内部。

当产业互联网时代来临,我们看到的是越来越多的玩家开始通过改变自身来寻找新的发展机会。无论是改变内在元素,还是改变内部流程,甚至改变内部架构,我们都看到了一场以改造自我,革新自我为主导的全新时代的来临。如果对这样一种发展模式做一个总结的话,「内求」,无疑是再恰当不过的了。

如果一定要给这个以「内求」为主导的发展阶段做一个总结的话,那么,产业互联网,再合适不过了。因此,如果我们要寻找产业互联网的真相的话,以内求外,以内部革新引发新动能,几乎是一个非常明显的标志。如果一个产业互联网的玩家将关注的焦点更多地放在了外部,而不是放在自身的变革和蜕变上,那么,它就不是真正意义上的产业互联网玩家,它口中的产业互联网,或许仅仅只是一个幌子而已。

寻找产业互联网彻底摆脱互联网的方式和方法,是人们一直都在追求的重要课题。在这个过程中,真正明白产业互联网的真相至关重要。如果仅仅只是将产业互联网看成一个与消费互联网相反的存在,很显然是严重低估了产业互联网,并未真正抓住产业互联网的真相。站在回归产业,重塑互联网,降本增效,内生外化的角度来看待产业互联网,或许才算是真正抓住了产业互联网的精髓所在。



## 川陕名吃

地址 (DC店和Rockville店)

2700 New York Ave. NE,  
Washington, DC 20002  
316 N. Washington St.,  
Rockville, MD, 20850

营业时间

周日至周四: 11am-10pm  
周五、周六: 11am-11pm

电话: (202)636-3588 (DC)

(202)534-1620 (DC)

(301)-875-5144 (MD)

\* 从马里兰大学沿1号路南下,从乔治城和乔治华盛顿大学沿New York Ave东行,均约15分钟车程。店内有大型KTV包厢享受美食,纵情欢歌。

肉夹馍



凉皮



羊肉泡馍



夫妻肺片



长期诚聘英文好且业务熟练的收银员和大堂经理,有意者请电洽。

地道陕西名吃,聘请原陕西文八沟国宾馆主厨省师傅和赵师傅及其团队主理厨艺;同时聘有精通川菜,粤菜和各类家常菜的驻店厨师;新型的经营理念,为您提供一流的服务。店内设钓鱼台豪华包厢(最多容纳60人)及大型宴会厅(可容纳300人以上),酒水齐全,卡拉OK助兴。环境优雅,空间宽敞,自拥上百停车位,可承接各类公司、社团和私人大型宴会。餐厅地处华盛顿近郊,交通便利,诚挚恭迎大华府地区各界人士前来品尝指导。

董事长: 柳奇 敬呈

钓鱼台豪华包厢

