

# 谁是土巴兔、齐家网们的接棒者？

转型,是当下几乎所有的互联网玩家都在思考的重要话题。互联网家装,亦不例外。曾记否,互联网家装像其他的互联网物种一样备受市场和资本的追捧,各式各样的互联网家装平台也如同雨后春笋般开始出现。不得不说,作为一种与人们的生活密切相关存在的存在,互联网家装的确在很短的时间内便聚集了丰厚的流量,然而,并未改变家装行业的现实,同样让互联网家装陷入了冰窖之中。

随着资本的退潮,流量红利的消失不再,我们看到的是有关互联网家装的大逃离,在这样一场大逃离里,纵然是那些头部的互联网家装平台亦不例外。如果给这样一场逃离找到一条内在的规律,那么,去互联网化无疑是一个主要方向。在我看来,所谓的去互联网化,其实就是要告别互联网时代的以撮合和中介为主导的发展模式,转而投身到家装行业当中寻找新的发展机会。

有人制定家装行业的相关标准;有人投身到装修过程当中;有人干起了建材市场的买卖。无论如何,单纯意义上的平台模式业已走到了尽头,回归到家装行业本身,成为一个全新的风口和方向。深入分析这场新的转型和升级,我们不难发现如下的发展规律。

## 逃离互联网,家装开启新航程

当互联网成为一种标配的时候,它作为撮合和中介的意义是在不断降低的。这是我们看到的互联网家装之所以会落幕的根本原因。然而,互联网家装落幕之后,我们必然需要寻找新的发展机会,开启新的发展征程才能实现新的发展。复盘当下家装行业的新变化,我们无疑可以找到新的发展规律,找到新的发展机会。

### 1. 回归家装。

互联网家装究竟是互联网还是家装?或许,很多人会将它划归到互联网的范畴。从本质上来看,互联网家装的玩家的的确也不是将家装当成是它们的主业,它们更多地从事的是贩卖流量的买卖。这是人们之所以会对互联网家装质疑,并且逃离互联网家装的根本原因。一个从本质上并不是家装行业的存在是很难给家装行业本身带来什么颠覆性的改变的。

于是,当互联网红利开始落幕,我们看到的是越来越多的人开始逃离互联网家装,

开始回归家装行业本身。无论是做家装建材的零售,还是做家装流程的产业化,我们都可以非常明显地感觉到,一场回归家装行业的大幕已然拉开。从本质上来看,这是与产业互联网的大方向深度联系在一起的,因为在家装之外的其他领域里,我们同样看到的是一场同样景象的出现。

### 2. 改造家装。

仅仅只是将发展的重点转移到家装本身还不够,我们还需要真正做出那些真正改变家装的行业的事,才能真正获得新的发展机会。正是在这样一种情况下,我们看到的是,越来越多的玩家开始将关注的焦点聚焦在改造家装的身上。如果给这样一场改造家装的进化,寻找一个全新的注脚的话,避虚就实,无疑是一个主要方向。

所谓的避虚就实,其实就是要参与到家装行业的流程和环节当中,通过真实地参与家装,真实地改造家装,真实地优化家装来获得新的发展机会。当下,我们看到的整装的风靡,家装数字化的兴起以及家装产业化的开启,基本上都是在这样的大背景下诞生的。总之,以家装为标签,仅仅盯住家装行业的流量不放,并未真正参与家装的套路和做法越来越没有市场,只有真正回归家装本身,才是未来重要的发展新方向。

### 3. 定义家装。

一直以来,人们对于家装的定义,其实就是装修。正是基于这样一种定义,我们看到的是,所有的参与几乎都围绕着装修展开。设计、施工、建材等与装修相关的流程和环节,都成为了人们关注的对象。需要明确的是,对于家装行业的这种定义仅仅只是在人们对于家装的需求依然是装修的情况下是有效的,一旦人们的需求开始改变,特别是人们的装修需求不再,仅仅只是以装修来定义家装,便开始失去了市场。

当下,我们正在经历这样一种发展新变化。那就是,人们对于装修的需求正在逐渐减少,而人们对于家装所呈现出来的新的功能和内涵的需求正在增加。如果对这些新方向做出一个总结的话,新的生活方式的塑造者与提供者,无疑是一个主要方向。当人们的需求从装修开始转移到新生活方式的提供者,我们同样需要对家装进行重新定义,只有这样,才能获得新的发展机会。

### 4. 数字家装。

需要明确的是,这里的“数字”是一个动词。所谓的“数字家装”,其实是用数字化的手段来赋予家装以新的内涵和意义,用数字化的手段去解决那些互联网模式无法解决的痛点和难题。这才是“数字家装”最基本的内涵和意义。

从本质上来看,所谓的“数字家装”,其与当下的数字经济联系在一起的。它主要代表的是一种通过数字化的手段来改变家装行业的内在元素和流程的过程,它与整个数字化的浪潮是紧密联系在一起的。在我看来,数字家装是数字时代的一个重要组成部分,只有有了数字家装的实现,人们的数字化的生活,才能够得到完美呈现,否则,人们的数字化的生活是不完整的。

### 回归原点,新家装的四大机会

如果给这样一场回归家装的过程做一个总结的话,新家装,或许是再合适不过了。可以说,在新家装时代,家装行业将真正开启改变,在新家装时代,家装行业将真正开启新生。笔者认为,新家装时代主要由如下四大机会点。

#### 1. 家装产业化。

提及家装,我们首先想到的是漫长的产业链,还有各式各样的装修公司。同时,我们也要看到,家装行业的脏乱差,传统原始,同样是备受诟病的一个地方。说到底,家装行业的这样一种落后的现状,最为根本的原因在于家装行业的产业化尚未完成所导致的。

当新家装时代来临,我们将看到以家装行业流程和环节的改变,以装修公司的迭代关系为主要的产业化时代的来临。经过了这样一个阶段之后,家装行业才能彻底改变传统意义上的脏乱差的印象,真正进入到一个全新的时代。因此,以产业化的方式和方法来看待和定义家装行业,才是新家装时代值得人们关注的重要方向。

#### 2. 家装数字化。

数字化时代的来临,依然成为一个不可阻挡的历史潮流和趋势。家,作为人们的数字生活的一个重要组成部分,必然需要一场数字化的升级和改造,才能真正承担起“家”这个空间里的数字化的功能和角色。只有有了“家”的数字化,人们的数字化的生活才能完整,才能无缝衔接起来人们的数字化的生活。

### 生活。

如何用数字化的方式和手段来升级这个“家”,让“家”成为人们在工作环境之外的另外一个数字化的载体,不仅仅是人们数字化生活的新要求,同样是真正把握数字化时代来临的全新发展风口的新方向。从这个角度来看,家装数字化,是新家装时代的另外一个发展新机会。

### 3. 家装智能化。

家装行业是一个劳动密集型行业,这是一个毋庸置疑的话题。设计师、施工队、建材生产商、家装供应链……每一个流程和环节都有“人”的要素的存在。然而,“人”成就了家装庞大的市场规模,“人”同样让家装成本水涨船高。若要改变家装行业,必然需要从“人”着手,通过改造“人”来改变家装行业本身。当新家装时代来临,改造“人”,替代“人”,将家装行业从劳动密集型行业改变成技术密集型行业,无疑是一个主要方向。当人工智能时代来临,我们看到的是,一场以人工智能取代“人”的发展新方向的出现。在这样一种大的发展趋势之下,我们看到的是,一场以家装智能化为主导的新时代的来临。

### 4. 家装生活化。

家装功能的改变,必然是新家装时代的主旋律。在新家装时代,我们所看到的家装将不再是以装修和施工为主打的存在,而是开始更多地承担起人们生活的新载体的角色和功能。笔者将家装看成是营造人们的空间感的存在,它扮演的是为人们搭建新的生活空间的角色和任务。

在这个大背景下,一场以家装生活化为主要方向的新机会正在开启。所谓的家装生活化,其实就是要让家承担起联通人们内外部生活的数字化生活的新功能和新角色。如果我们将造车看成是对于人们生活的外部空间的打造的话,那么,新家装就是要打造内部空间,通过这样一种内部空间的打造,实现的是人们生活的全新升级。

逃离互联网,俨然已经成为家装行业的主旋律。在产业互联网的大背景下,我们看到的是,一场回归家装行业的新发展浪潮的来临。我们可以将这个时代定义为“新家装时代”。在新家装时代,新的机会正在开启,认识并抓住这些机会才是真正开启新发展的关键。

## 李兴会计师事务所

FINANCIAL & ACCOUNTING TAXES SPECIALISTS, INC

您是否付出太多税金呢?新的税法专业知识一定可以让我们帮您节省税金  
30年以上个人及公司财务、税务专业的丰富经验

- 三十一年以上个人及公司行号专业的丰富经验,包括成立公司、全美五十州个人及公司报税、会计、财务、税务、投资、移民投资、合资、商业及店面买卖、住家、出租、商业房屋、贷款、退休、遗产、员工福利、子女教育基金等策划。承办大陆、台湾、东南亚、欧洲、美国等各种商业贸易,移民投资合资等,国外公司在美国成立分公司的经营市场策略咨询。
- 承办全美五十州州税、联邦税、特别行政区、个人、公司及合伙人等,各种商业税务、非营利公司,新移民与国外资产税务申报。
- 承办全美各州各种公司组织成立,有限公司、合伙人、非盈利公司以及个人各种商业、贸易等。
- 承办公司行号,每月、每季、每年簿记、员工薪资、零售税、资产税、建立会计制度,电脑设计,节省税务策划等。 5-045

●马州盖城 7831 Muncaster Mill Road, Gaithersburg, MD 20877  
301-556-2997 or 301-519-2277 or 301-250-8001  
●马州巴尔的摩(Towson, MD) ●马州哥城(Columbia, MD)  
1-888-888-6128 (免费电话) 传真: 301-963-0026  
●维州(Falls Church, VA) 1-888-888-6128 (免费电话)

C/O MR. ANDY LEE  
请看我们的网站及咨询  
www.FATSIEFILES.com  
Email: faatsj@gmail.com  
办公时间: 1:00pm-8:00pm  
一星期七天为您服务(请先预约)

## Angelo USA Inc

舒齐 注册会计师  
洪佩蒂 注册会计师

- ★专精公司、个人报税
- ★专精外国人在美国报税
- ★专精美国人外国收入、外国资产报税
- ★受理申请大学咨询和填写
- ★代理申请各种公司、设计会计制度

Tel: (240) 506-1252, (301)340-8888 5-104  
Email: samshu2005@yahoo.com  
地址: 932 Hungerford Dr. #39B, Rockville, MD 20850

## 精打细算可守本 灵活运用可生财

5-111

## 刘会计事务所

刘佳 注册税务师

专精节税规划, 地产投资抵税  
国外资产税收, 疑难税务交涉  
全美公司成立, 薪资核算发放

电话: 240-899-4990 传真: 1-888-317-2608  
www.LiuTaxGroup.com 5-134  
Email: LiuTaxGroup@gmail.com  
微信号: LiuAssociatesInc  
地址: 46090 Lake Center Plaza #101D Sterling VA 20165

## 何佩芬稅務師事務所

P&G Accounting & Tax Services  
联邦执照注册税务师 EA MSF  
Tel: (571)551-1118 Fax: (703)956-2881  
Email: PandG.ats@gmail.com

税务咨询、计划、申报(全美50州)  
税务交涉 外国人报税  
财务咨询、分析、管理 申请工卡  
公司建立、建账 簿记报表  
薪资发放 生意买卖合同

203 Yoakum Parkway #1118,  
Alexandria, VA 22304 5-144

## Moy Cheung & Company

梅張會計師樓

执照会计(CPAs), 税务师(EAs), 内部审计师(CIA), 税务律师  
申报个人, 公司, 信托和非盈利组织所得税符合规章审计  
税务稽核代表, 收税程序, 危机或收税干预, 信托基金免除罚款, 妥协支付税款,  
对税务法院立案或者未立案的案件向国税局上诉部门请求结案, 或作法院立案代表

DC Office (大會堂旁)  
1310 Ninth Street, N.W. Washington, DC 20001-4208  
电话: (202) 234-2228  
(202) 797-9288  
info@moycheungfinancial.com

Rockville Office (郵政局停車場旁)  
10 North Street Rockville, MD 20850  
电话: (301) 838-2881  
(301) 838-8708  
www.moycheungfinancial.com

## 首都理财会计师/税务师事务所

CAPITAL TAX SERVICES

- 承办全美国各州州税, 联邦税, 个人及公司名号商业税务申报 5-006
- 非营利公司税务申报
- 税局查账交涉
- 各种公司成立, 注册及代理申请营业执照
- 公司, 个人税务计划, 记账, 工资发放
- 代办外国公司及个人税务申报
- 财务节税计划, 投资策略
- 人寿保险规划
- 退休计划年金
- 多年成功报税经验
- 电子申报, 价格合理
- 诚信服务, 专业可靠
- 遵法省税, 口碑极佳
- 敬业守德, 为您保密隐私

Tel: 240-506-1595, Fax: 301-294-4088  
Email: capitaltaxone@gmail.com

美国税法复杂多变, 导致个人报税烦恼易错。我是联邦执照注册税务师, 注册会计师。我的工作就是为您排忧解难, 遵法省税。我的客人讲: “多年自己买软件报税, 费时, 费力, 费钱。” 在我们公司报税后, 他们都说: “这下可真省时, 省力, 省事, 省钱了。”

新地址: 622 Hungerford Dr, Suite 18(二楼)  
Rockville, MD 20850 (在马州大中华超市后面的Town House, 走路仅2分钟)

## 郑乔云会计事务所

Abacus Accounting & Tax Services LLC

25年以上的税务和会计工作经验 服务热情 收费合理  
精通英语、国语、福州话

- \*成立公司及其他商业组织
- \*个人营业及其他各税
- \*个人财务报表
- \*代办营业执照
- \*电脑会计及簿记
- \*办理公司、个人所得税
- \*申报公司
- \*员工薪资
- \*服务全美50州
- \*财务节税计划

(新) Tel: 301-263-3888 Fax: 301-610-7879  
邮箱: abacustax60@yahoo.com  
地址: 966 Hungerford Dr, Suite 17A, Rockville, MD 20850 本公司位于大中华超市附近 (敬请电话预约)