

乐华拟赴港上市:韩庚持股2% 王一博合约或将到期

3月8日,根据香港交易所官网 资料,乐华娱乐集团正式递交上市 申请,拟赴港上市。

招股书显示,2019年至2021年 个年度,乐华娱乐集团分别取得 收入为人民币6.314亿元、9.22亿 元、12.904亿元,复合年增长率为 43.05; 年内净利分别为人民币 1.193亿元、2.919亿元、3.353亿元, 复合年增长率为67.6%。

经过重组,杜华持有乐华娱乐 集团50.18%股份,杜华的配偶、合 伙人孙一丁持有3.31%,韩庚持有

华人文化、东阳阿里巴巴影业 和字节跳动全资子公司量子跃动 通过联属公司认购,分别持有乐华 娱乐集团14.25%、14.25%、4.74%的

此外,招股书中合作关系年期为7年的"供应商B",疑似为王一 博控制的企业。照此推测,2019至 2021年,乐华分别向王一博支付了 3227.4万元、1.33亿元、3.02亿元的 收入分成,可见其吸金能力惊人。

艺人管理

根据市场调研公司弗若斯特 沙利文报告,2020年,中国艺人管 理市场规模约为人民币523亿元, 乐华娱乐产生的收入市场份额达 到1.5%,在中国所有艺人管理公司 中排名第一

乐华娱乐集团的三大业务为 艺人管理、音乐IP制作及运营、泛 娱乐业务。

艺人管理业务是乐华娱乐集 团最主要的收入来源。截至目前, 乐华娱乐集团共有58名签约艺人 及80名参加公司训练生计划的训 练生,2021年艺人管理业务实现营 收11.74亿元,占总收入比高达 91.0%

然而,超过九成的营收来自于 艺人,也意味着乐华娱乐的最大风 险也来自艺人。

首先,宏观环境的变化,促使 行业内部调整。2021年偶像选秀 节目被叫停,偶像市场进入了调整 期,训练生体系下成长起来的艺 人,大都积极寻求转型。

如此情形之下,艺人需要更多 元的发展空间。不过近三年来,乐 华娱乐艺人管理的主要收入都是 来自于商业活动,且占比越来越 重,娱乐内容服务没有太大的提 从娱乐内容合同数量来看,乐 华娱乐为艺人安排的综艺节目最 多,到2021年出现回落,在电影上



的表现乏善可陈,剧集方面呈现逐 年递增状态

未来乐华娱乐需要在娱乐内 容上继续发力,为艺人提供更多影 视综艺资源。

其次,艺人的私德与职业前途 的关系越来越紧密。此前有艺人 因感情纠纷陷入舆论困境,参演的 电影票房惨淡。

最后,公司与艺人的合作关系 能否存续,也存在变数。根据招股 书披露的信息,王一博、黄明昊、范 丞丞、孟美岐、吴宣仪、李汶翰等许 多艺人与乐华娱乐的关系年期将 于2023年、2024年到期。乐华娱乐 介绍,双方合同将于初始期限届满 时自动续约,续约期限一般在一到 五年。然而这种自动续约仅意味 着优先选择权,并不代表艺人会选 择持续被捆绑。

随着艺人的成熟,其强大的吸 金能力,也会对乐华娱乐的艺人管 理成本形成压力。

在业务部分的阐述中,乐华娱 乐不具名地罗列了主要的供应商, 而这些供应商大多是签约艺人控 制的企业。根据前述的艺人合同 初始日期可知,业务关系年期11年 的供应商D可能是韩庚控制的企 业,供应商B可能是王一博控制的 企业,供应商E可能对应范丞丞,供 应商F可能对应孟美岐。

2019年,乐华向供应商B支付 了 3227.4 万, 2020 年约 1.33 亿, 2021年这个数字超过了3.02亿,占 营业成本的43.9%。

而这一年,乐华娱乐集团的整 体收入为12.904亿元,净利润3.35

三年之内,乐华娱乐对供应商 B的付款金额飙升,一方面是因为 该签约艺人的事业起飞,而王一博 就是在2019年的《陈情令》之后大

一方面,随着艺人关系年期 和商业价值的增加,分成比例会改

变,在针对2021年艺人管理业务毛 利率下滑时,乐华娱乐就曾经阐释 原因:"主要由于若干成名艺人根 据其与我们订立的合同于2021年 享有较高的收入分成比例,因此艺 人管理业务的收入分成于2021年 以较快速度增加。

合作情况

从乐华娱乐集团的股东阵容, 人们可以看出,阿里和字节跳动是 乐华娱乐最亲近的大厂

根据以下图表可知,2019年至 2021年的三个财年,阿里(客户E)、 网易(客户A)、爱奇艺(客户B)是 乐华娱乐的前三大客户,为乐华娱 乐分别带去了约1.78亿元、1.53亿 元、1.45亿元收入。此外,芒果TV、 字节跳动、微博也是乐华娱乐的主 要客户。

与此同时,阿里还是乐华娱乐 2019财年的最大供应商,交易金额 达4291.5万元,被列为"重要客户 及供应商"

2020年, 东阳阿里巴巴影业人 股乐华娱乐,双方展开了更深度的

招股书披露的关联交易显示, 天津乐华与阿里系公司酷漾文化、 优酷信息技术签署了《艺人管理合 作协议》《业务合作框架协议》。

根据2022年签订的《业务合作 框架协议》,乐华有限公司将促使 合适的签约艺人履行与优酷信息 技术的相关委聘,包括(但不限于) 担任品牌推荐官,推广优酷会员, 出演综艺节目、电影及剧集以及其 他商业活动。该合作将于2023年 12月31日到期。

2019年、2020年以及2021年 三个年度,优酷信息技术向乐华支 付的总费用分别约为人民币1180 万元、4550万元以及6230万元。

双方还曾签订《艺人管理合作 协议》,共同担任乐华一名签约艺 人的经纪,按照一定比例分占该艺 人商业资源及业务活动所产生的 收入,该协议于2020年8月28日订 立,2022年8月28日届满,届满后 不再续约。此次招股书并未披露 这名签约艺人。

过去几年,除了阿里系,乐华 娱乐与许多大平台都有深度合作。

2018年4月,爱奇艺选秀节目 《偶像练习生》成为爆款综艺,担任 导师的有乐华艺人程潇、周洁琼, 最终,乐华签约艺人范丞丞、黄明 昊、朱正廷以 nine percent 男团成员

6月,腾讯视频综艺节目《创造 101》走红,乐华艺人王一博担任导 师,最终,火箭少女101成团,乐华 签约艺人孟美岐、吴宣仪高位出

2019年10月, NINE PERCENT 解散;2020年6月,火箭少女101解

根据贸易应付款项信息,乐华 娱乐曾与一家中国的主要媒体平 台进行收入分成,因双方就共同管 理特定艺人达成了合作协议,该协 议于2019年第四季度到期,因此乐 华娱乐的贸易应付款项由2019年 的人民币 1.637 亿元略微减少至 2020年度的1.566亿元。

合作协议到期之后,乐华娱乐 集团恢复独家管理该等艺人,且无 需再与平台分成。2021年度,贸易 应付款项增加36.3%,达到了2.135

上市之路

2009年, 当儿子两个月时, 杜 华所工作的华友世纪被盛大收购, 她半推半就地走上了创业之路,于 当年7月创办了北京乐华圆娱文化 传播有限公司。

2014年9月,北京乐华获得华 人文化集团2.54亿元投资,次年以 "乐华文化"登陆新三板。

当时乐华娱乐在北京金融街 举行上市敲钟仪式,公司签约艺人 周笔畅、黄征等到场庆祝,韩庚因 在外工作而缺席。这几位艺人是

果果投资咨询有限公司持有北京 乐华的股份。登陆新三板之后,韩 庚持300万股,周笔畅与黄征各持 42万股。

根据企查查信息,周笔畅与黄 征已于2020年退出投资人之列。

2016年,乐华娱乐打算借壳共 达电声在A股上市。然而乐华娱乐 2016年营业收入为4.74亿元,净利 润为0.64亿元,未达到承诺的1.5 亿元。次年,乐华娱乐与共达电声 的重组事宜终止。

2018年3月21日, 乐华娱乐正 式从新三板退市。

2018年4月起,乐华娱乐开始 接受招商证券股份有限公司上市 辅导,为上市做准备。可惜又于 2021年6月4日终止了招商证券的 上市辅导,A股上市计划再次落空。

2021 年 7 月 6 日 , YH Entertainment Group (HK) Limited (乐华娱乐集团)在香港注册成 立。此时,杜华、王欢、孙一丁、韩 庚、方韶军、肖飞等人已经通过全 资子公司入股,位列乐华娱乐集团 的股东名单。

2021年9月24日, 乐华娱乐集 团全资注册了天津乐华投资有限 公司。

2021年12月30日,杜华、王欢、 方韶军、肖飞、华人文化、西藏华果 果以及上海坤伶以人民币 344554575.91元的总价将北京乐华 部分股权转让给天津乐华。2022 年1月30日, 东阳阿里巴巴影业以 及量子跃动将股权转让给天津乐

经过这一番股权转让,天津乐 华掌控了北京乐华99%的股权,而 天津乐华的全资股东乐华娱乐集团, 也就成为了北京乐华的最大股东。

随后,华人文化,量子跃动和 东阳阿里巴巴影业的境外联属公 司认购乐华娱乐集团股份,

由黎瑞刚控制的华人文化,通 过 CMC Sports Inverstment Limited 持股14.25%; 东阳阿里巴巴影业通 过 Interform Construction Supplies Limited 持股 14.25%; 量子跃动是字 节 跳 动 的 全 资 子 公 司 , 通 过 Afflatus Limited 持股 4.74%。

在前述重组中,西藏华果果撤 出对北京乐华的投资,韩庚不再是 北京乐华的股东。不过,在乐华赴 港上市之前,韩庚已通过POWER JOY PLUS 持有乐华娱乐集团 2.35%的股份。

日本导演被曝对女演员实施性暴力 新片取消上映



据日本媒体报道,9日,51岁的 日本导演、演员榊英雄被曝对女演员 实施性暴力,其原定于本月25日上 映的电影《蜜月》暂时被取消上映。

对此,榊英雄发文 道歉:"在影片《蜜月》 即将上映之际,我过去 的私事成为新闻,给为 拍摄影片东奔西走的 各位制片人、工作人 员、各位演员及相关人 士,以及等待该片上映 的各位观众带来了极大 的不便和忧虑,对此我表 示深深的歉意。""而且伤 害了独一无二的家人,让 他们伤心,对此我感到非 常抱歉。另外,在此次报 道中,对不论是否属实, 都被认为是'漩涡中的人 '的对方,也深表歉意。'

另外,对于报道的 内容,他表示:"虽然包 含着是事实和不是事 实的内容,但不能把过 去的事情当作没有发 生过。我发誓要牢记 这一点,今后要反省并 悔改"

《蜜月》是描写性 侵害等社会问题的作品。主演为佐津 川爱美、筒井真理子等,刻画了虽然努 力寻找幸福但逐渐破碎的家庭。

3月4日,爱奇艺宣布与百度 及 Oasis Management Company Ltd。等投资机构签订认购协议。 投资人同意以私募方式购买共计 164,705,882份新发行的公司B类 普通股和304,705,880份新发行 的 A 类普通股, 总购买价为现金 2.85 亿美元。百度将认购 B 类普 通股,其它投资人将认购A类普通 股。

此举意味着大股东百度仍未 放弃爱奇艺。据界面文娱了解,A 类普通股和B类普通股的区别主 要在于投票权不同,通常,B类普 倍。发行两种普通股股票的目的 在于既可以扩大筹资范围,又能保 证百度这样的控股公司对爱奇艺 的控制权。

2.85 亿美元约合 18.0 亿人民 币,这笔钱对爱奇艺可谓雪中送 炭。根据3月1日爱奇艺刚刚发布 的未经审计的第四季度和全年财 少。在2019年的爱奇艺世界大会 务报告,截至 2021 年 12 月 31 日, 爱奇艺拥有现金、现金等价物、受 限现金和短期投资44亿元,而爱 奇艺 2021 年的应付账款就高达 88.96亿元。

拿到救命钱之后,爱奇艺还是 只能靠节流活下去。

新增长点缺失

根据爱奇艺第四季度和全年 财务报告,在2021财年,爱奇艺总 营收306亿元人民币,同比增长 3%。第四季度营收为74亿元,同 比持平。

从第四季度数据来看,除会员 服务收入实现了7%的增长外,爱 奇艺在其他业务方面的营收均处 于下滑态势。其中,在线广告服务 营收为17亿元,较2020年同期下 降10%,主要是由于本季度优质内 通股的投票权是A类普通股的10 容的延迟发布以及宏观经济环境 挑战。内容发行收入为人民币 7.615 亿元, 较 2020 年同期下降 5%。其他收入为人民币8.418亿 元,较 2020 年同期下降 12%,下降 的主要原因是各业务线表现疲软。

事实上,这些年来,爱奇艺在 主营业务之外拓展的领域并不 上,爱奇艺创始人龚宇曾一口气推 出旗下21款产品矩阵,涵盖VR、 短视频、文学、动漫、直播等众多领 域。两年前推出的随刻则是爱奇 艺对标 YouTube 的一次尝试, 主打

兴趣视频社区。但这一业务至今 并无太大起色。据《晚点》消息, 2021年年底,爱奇艺高级副总裁、 随刻短视频负责人葛宏已经宣布, 爱奇艺不会再为这个部门投钱了。

从用户拓展的角度,海外市场 仍然处于高速增长期。根据爱奇 艺公布的数据,海外业务在用户规 模和收入上均实现了同比大幅增 长。2021年爱奇艺国际版的平均 日活跃用户数(DAU)达到去年的 三倍。泰国成为同比增长最快的 市场,增长近700%。但短期内,这 部分的收入规模应该比较有限,更 何况,海外视频市场的竞争同样激

主营业务长期无法盈利,又没 有探索出其他能赚钱的途径,爱奇 艺终于经不起长期的亏损,去年 12月,爰奇艺被曝出正在裁员,裁 员比例在20%至40%之间。

不过,当爱奇艺变得务实,亏 损也正在收窄。根据爱奇艺2021 年财报,非美国通用会计准则财务 指标(以下简称 non-GAAP)运营 亏损30亿元,运营亏损率从上年 同期的15%收窄至10%,达过去三 年来的最低点。