

编者按:去年12月,北京大学官网发布了免去王铮北大附中校长的消息。王铮校长曾大刀阔斧进行教育改革,消息发布后引发了很多人的感慨。其实,他的前任,康健老师,也是一位极其富有革新精神的校长。王铮校长被免职,是因为他不是好校长吗?是素质教育败给了应试教育吗?在康校长眼里,一所好学校要靠什么呢?校长?名师?生源?……这一期,我们就随着记者的采访听一听康校长的看法,也许可以解开我们心中的困惑。



北大附中前校长康健专访: 好学校靠什么?(上)

转载自:教育思想网 编辑:爱心志愿者

康健:原北大附中校长,1949年在重庆出生,15岁时从北京去“三线”甘肃做了“铁匠”,见到了社会底层的面貌。1977年恢复高考后,从一个地道的产业工人变成了大学生。从北京师范大学毕业后,在师大和北京大学当了多年的老师,其中在北大附中当了八年校长。

误解一:好校长、好理念、好老师,就能出好成绩

事实:人与人之间的关系,比个人能力更重要

TSM:最近听说北大附中的一些家长对搞“素质教育”造成升学率下降有意见,您的看法是什么?

康健:最近大家讨论王铮的任免比较多。有的北大家长不愿意把子女送北大附中去念书,觉得孩子如果不能考上北大清华,我干嘛送去那里?有这样观念的人,在任何一个地方都不少,这里的分歧很清晰:多数人都是相信分数的。

很多人会觉得,一个学校好不好,校长起到主要作用。其实一个学校要想发力,靠校长一个人是不行的。学校是复杂系统,好分数不是单一因素,单一条件能成就的。一个学校发力靠什么?

现在有很多人看到学校的校长发言、介绍创新教育的观念,觉得特别好。其实仅有理念是不够的。学校是一个靠整体、靠系统发力的场所,它靠的是人和人之间的关系来实现教育的地方,这是教育最本质的东西。

首先,学校是一个社会,它用交流来发力,而并不是靠知识传递来发力的。如何判断一所学校好不好?不要去看它的理念如何动人,有多少名师,校长个人有多强,而是要从以下三个因素去看:

第一,学校扎根越深,力量就会强大。也就是说,校长跟老师要有良好的关系,只有这样,你去改革、去创新的时候,老师们才能最大程度地理解你、支持你。

第二,个别的“优秀”无用。好学校不靠名校长,也不靠名师,而是要建立一个系统的力量,不是局部。特别是师生之间,要建立良好的关系,教育才能真正发挥作用。

第三,生长能力很重要。不管这所学校有多么大的本事,一定要有不间断吐故纳新、更新换代、自我生长的力量,才能拥有免疫力和抵抗力。

但是,很多学校几十年来更新了吗?看不出来。不少学校几十年都做的是同样的事情:第一必须保住招生特权,保住升学率。第二是你要比别人睡得更多,起得更早,这都是与教育本质背道而驰的。

误解二:好的家庭资源,是家长有能力给孩子辅导功课

事实:自立、自觉、主动的学习能力,才是真正的差距所在

TSM:听说清华附中、北大附中曾经都是三点半放学,升学率一样很高,您认为原因是什么?

康健:是的,我在任的时候,北大附中是三点半放学,升学率从来

没掉下来过。你们觉得,原因是什么?

TSM:是不是老师教得好?教得好很重要,但如果把那些很多人认为“不入流”学校的孩子全给你北大附中、人大附中拿走,校长敢不敢说,还能保证让他们都考上清华北大?

康健:到现在为止,我觉得没有一个校长敢站出来说,不让你掐尖、挑学生,还能保证这么高的升学率。

生源优先,这是很重要的,这恰恰就是现在所谓的“高质量教育”的一个前提条件。

北大附中,特别是在黄庄校区,被北大、清华和中科院三个顶级机构包围着。如果说要实行就近入学,我第一个举手同意,因为我的生源都是好苗子,这些孩子生来就有好的教育氛围和家庭环境。

TSM:家庭氛围指的是家长给孩子开小灶吗?

康健:不是,家庭给孩子最重要的能力,是主动学习的意识。很多孩子的爸妈在中国科学院和北京大学、清华大学工作,经常加班,孩子都是脖子上挂钥匙,在食堂吃完饭再回家,普遍能做到自觉、自立、自强。

我记得有个外地孩子,在外地的重点中学读书时成绩很好,转学到北大附中,成绩一落千丈,念了没有三个月就跑掉了。

他以前的学校是封闭式的,早上六点钟开始早读,晚上十点下晚



北大附中海淀黄庄校区

自习,就是所谓的“六开十收”,一天中清醒的时间都被人管着。到了北大附中,八点才上学,三点半就放学,放学后非常活跃,一会儿参加社团,一会儿参加篮球队,玩得兴奋得不得了。

但是他不知道,北大附中的那些孩子玩完之后回家,真的会去学习,又会玩又会学,还有家庭教育资源的支持。这个孩子玩完之后,没有人逼着他学,没有自立自觉去学习的习惯和能力,成绩就跟不上了。

TSM:您认为,先进的教育是什么样的?

康健:其实,每一次教育改革

最核心的精神,都是孩子的自由和解放,让孩子可以最充分地发挥自己的潜能,这才是教育改革的标准,而不是别的。一百多年的教育改革,其实都在做这件事情。对人的解放,才是对生产力的最大解放。

现在的孩子为什么这么累?因为他做的事情不是他自己想要干的,他是被逼迫的。人只有到了愉悦的时候,到了自由舒服的时候,才是不知疲倦的。

我们现在的核心问题,就是要解决孩子学习的动力问题,解决孩子学习的主体性的问题。

(未完待续)

后记:

爱心基金会衷心感谢来自美、中爱心人士与志愿者的无私捐助和奉献支持。爱心基金会享有美国联邦政府501(c)(3)免税和美国联邦政府联合捐款(CFC # 10769)待遇,如您有意支持中国农村的爱心助学和健康教育,中美文化交流和生态环保,以及可持续发展项目等,爱心基金会将全力助您达成心愿。

如欲了解爱心基金会,

请浏览爱心网页: www.aixinfund.org

如欲联系爱心基金会,可Email: aixinfund@gmail.com

或Tel: (202)-321-8558, (301)-309-9421,

or (301)-762-5345,

您的善款支票可寄往:

AiXin Foundation, Inc.,

13621 Valley Oak Circle,

Rockville, MD 20850



嘉盟地产

UnionPlus Realty

1-084

全职房地产经纪人

MD、VA、DC 执照





王志浩

Owner/Principal Broker

公司: (301)309-8859 手机: (202)276-6928

传真: (301)738-8158 免费: 1-800-908-5188

email: hallwang1688@yahoo.com 维州: (703)688-3298

● 二十年以上房地产买卖经验

● 在全部买卖过程亲自把关

● 多项优惠购屋计划

● 客户换房时卖房本人只收1%佣金

● 第一次买房者将获免费赠送本人执笔的买房必读宝典《购屋指南》

地址: 751 Rockville Pike, #27-B, Rockville, MD 20852 本公司诚征经纪人, 全职、半职均可





华府首家华人创办的RE/MAX房地产公司诚聘新经纪人

- 诚邀房产经纪加盟
- 全国联网, 环球客源
- 免费定制个人网页
- 定期业务培训
- 交流成功案例
- 一流办公设施
- 专业规范管理



Samantha He 何青
240-686-5588
samantha.q.he@gmail.com



Jay Yu 余海豪
301-529-3985
yujayhomes@gmail.com



Ana Maria Carretero
301-740-5488
amcarr07@yahoo.com



Betty Tang
240-988-6110
chengbetytang@gmail.com



Elaine Wu
240-704-2008
elainewu.realty@gmail.com



Jing Liu 刘景
301-215-0629
jingliuhomes@gmail.com

叶黎

Li Ye

Broker/Owner

202-271-8066 (C)

301-292-1000 (公司)

E-mail: liye@remax.net

Licensed in MD, VA and DC

地址: 17B Firstfield Rd., Ste 208, Gaithersburg, MD 20878



5-035

鸿运贷款公司

FORTUNE MORTGAGAE

CO. (NMLS# 201418)

PRESIDENT 王立明 (NMLS# 206213)

JOE WANG TEL: 301-309-1818

各类房屋贷款

信用第一 文件保密 快捷通过

最新推出适合医生职业的贷款项目

5% down, no MI, no Point,

3.125% for 5yr Arm

另有 80/20 100% LTV 产品, \$0 首付, no MI