

一场“妖镍”大战，逼出海外有矿的温州神秘富豪

项光达从一名普通的车间工人，一步步成为世界“镍王”，掌握着特斯拉CEO马斯克都眼馋的资源。

一手打破国际“镍霸权”的温州神秘富豪，最近被推到了聚光灯下。

起因是这几天，作为民营钢企“扛把子”的青山控股，被国外资本追着来了一场史诗级“逼空大战”。

“（这是）海外资本对中国镍产业的一次布局周密的猎杀行动……我们中国镍产业、新能源产业和其中最优秀的产业布局者正在惨遭屠戮，蒙受羞辱。”业内人士评论说。

项光达正是青山控股的实控人。

多年来，他鲜少公开露面，从一名普通的车间工人，一步步成为世界“镍王”，掌握着特斯拉CEO马斯克都眼馋的资源。

如今这场峰回路转的“惊魂大战”，终于揭开了他的神秘面纱。

01 “逼空大战”逼出神秘富豪

项光达为人低调，“钱包”可不低调。“2021 胡润全球富豪榜”显示，他的身家高达 215 亿元。

这得益于青山控股的高歌猛进。

在“2021 胡润中国 500 强”榜单中，青山控股排名第 301 名，企业估值 510 亿元。而在“2021 财富世界 500 强”中，青山控股的排名更靠前，位列第 279 位。

人红是非多，公司也是。

这不，俄乌战争打响后，俄镍被踢出伦敦金属交易所，无法交割，外资就开始搞事了。

3 月 8 日，镍价还在暴涨，突破 10 万美元每吨的关口，刷新了历史新高。

“妖镍”不仅让吃瓜群众目瞪口呆，也让伦敦金属交易所慌得“拔网线”——宣布取消所有在英国时间 2022 年 3 月 8 日凌晨 0 点或之后执行的镍交易。

风暴中心的青山控股，更是让人为其捏把汗。

市场传闻称，青山控股如果拿不出那么多现货，潜在空头寸损失可能高达 60 亿美元至 120 亿美元，而恶意逼空的外资，则趁机以其在印尼的某镍矿 60% 股份为代价提出要挟。

但如此被动的局面并没有持续太久。

项光达 8 日在接受第一财经采访时回应说：“老外的确有些动作，正在积极协调。今天接到很多电话，国家有关部门和领导对青山都很支持。”

他还表示，青山的仓位和经营都没有问题。

3 月 9 日，青山控股回应称，将用旗下高冰镍置换国内金属镍板，已调配到充足现货进行交割。



压力这就来到了外资身上：我拿得出货，你掏得出那么多钱吗？

如今，吃瓜网友已经搬好了小板凳，一边坐等“大战”后续，一边围观项光达。

02 “咬定青山不放松”的温商

项光达觉得，全世界最勤劳的是中国人，中国最勤劳的是温州人。

他就是温州人。

1958 年，他出生在温州龙湾沙城镇一个普通工人家庭，毕业后的第一份工作是在温州海洋渔业公司从事机修，那是当年的“铁饭碗”。

因为聪明好学、吃苦耐劳，项光达几年后就从一名普通机修工成长为车间主任。

但他并不满足于此。1988 年，他和亲戚张积敏花几千块钱办了个厂，生产汽车门窗。在此之前，国内的汽车门窗主要靠进口，因此他们的产品一上市就大受欢迎，中国一汽、广州标致都成了他们的客户。

“（当时）中国生产汽车，十辆车里七八辆的汽车门窗都是用我们的。”项光达不无得意地说。

上世纪 90 年代初，项光达的公司年利润已达千万。

成功的滋味令人沉迷。直到 1992 年，他去德国考察，发现奔驰宝马的汽车门窗都不是外购的，而是自己生产的。

他想，中国的汽车行业不断发展，那是不是未来中国的汽车厂也会自己做门窗？这么一琢磨，他觉得汽车门窗这个产品没有前途。

转型的念头就此产生。

彼时，不锈钢在中国还是个稀罕货，基本依赖国外进口。“我要是把它做出来了，就不愁销路！”项光达带着团队，一头“杀”进了不锈钢生产领域，并于 1998 年创立了浙江青山特钢。

“‘青山’二字，一是因厂址在青山村，二是取自‘咬定青山不放松’之意。”项光达后来解释说。

正是这股“不放松”的劲头，带公司渡过了一道道难关。

2005 年前后，全球钢铁市场逐渐出现产能过剩势头，民营钢厂压力山大，青山也不例外。

有人劝项光达再次转型，去做来钱更快的房地产和金融。项光达不愿意，坚信制造业才是国家经济命脉，钢铁行业有无限潜力。

多年后再看，事实已然证明了项光达的判断力。

03 “镍王”横空出世

成为“镍王”，算得上项光达的高光时刻。

很多人可能并不知道，中国作为产钢大国，用于生产钢铁的镍，多年来却主要依赖进口。因此，国外一些生产镍的公司就拿中国国企当“韭菜”，动不动涨价。

“制造业，技术都可以学，但资源匮乏就特别难。”项光达没少为这事头痛。

他想自己搞镍。

有个俄罗斯客商听说后问他：“你要做多少吨？”项光达说：“10 万吨。”俄罗斯商人笑了：“那你要活得久一点，至少要活到 100 岁，不然做不到 10 万吨。俄罗斯镍做了五六十年了，现在也就是 20 多万吨。”

但出乎意料的事情发生了——

2008 年，众多跨国矿企遭金融危机冲击，项光达趁机去世界最大的镍矿出口国印度尼西亚“抄底”，成功拿下当地 4.7 万公顷的红土镍矿开采权。

此后几年，项光达又使用“钞能力”，去印度、津巴布韦等国买矿建园。

到 2018 年，青山控股成了全球最大的

镍铁生产商。

根据青山控股公开的信息披露，其 2021 年的镍产量达到 60 万吨，2022 年要达到 85 万吨，2023 年将跃升至 110 万吨。

而 2021 年全球矿山镍产量是 270 万吨，也就是说，青山控股当年的镍产量已占到全球约 22%。

这并非只是项光达个人或者青山控股这家公司的胜利。

有媒体评价称：“更有全局意义的是，项光达对镍矿的大规模开发，令青山在全球镍期货市场的买入或卖出，能在相当程度上影响市场价格，这让中国的镍相关制造业摆脱了被动的国际镍价波动，拥有了成本自主权。”

项光达给出了更直观的数据：“原来国外卖我们 50 万元/吨的时候，它的成本也就 15000 元，现在青山进军镍行业，把成本减了下来（期货镍价约十几万元/吨），支持了国内产业。”

此言不虚。

最近几年，新能源汽车发展风云激荡，镍是制造三元锂电池的关键材料，因此成为各大动力电池生产者争抢的资源。

就连马斯克也一直担心镍不够用，称“镍是我们最大的瓶颈”。

想在新能源领域加速超车欧美的中国企业，更是心急如焚。

此前曾有报道称，有相关中企的老板请项光达出手相帮，项光达凭借自己在印尼的关系，帮其“一路绿灯”把工厂建到了镍矿旁边。而且，该公司还能使用青山控股在印尼的工厂、港口、电力和道路。这让求助的企业成本降了一半。

这种火力支援，多少帮助了当时的一部分中企发展，而后它们成为了特斯拉、LG、三星的上游供应商。

有人直言，谁手头有镍矿，谁就捏住了新能源汽车电池的咽喉。

项光达自然也不会错过这个机会。

2017 年，电池厂商瑞浦能源成立了。短短三年后，当宁德时代、松下、三星等全球电池巨头激战正酣时，它还能突出重围，冲到中国锂电池装机量前五。

瑞浦能源的母公司是永青科技，而永青科技的母公司正是青山控股。

进军新能源产业后，青山控股的目标也并不局限于电池领域。

2020 年，青山控股与徐工集团投资 55 亿元共建新能源产业基地，从事项目包括新能源汽车的整车研发生产。

只有前进，才不会被割“韭菜”。也只有前进，才能掌握话语权。

这个道理，没人比项光达更明白。

M1 Ultra 发布，“拼接”起来凑数，感觉是别人玩剩的？



熟悉芯片发展的用户或许还记得当初英特尔、AMD 在芯片“多芯、多核”的竞争中，争得面红耳赤不亦乐乎，其中的焦点就是真四核、真八核之类的。依稀记得英特尔是“拼接”技术，而 AMD 才是真正的四核、八核之类的芯片产品；当时也是针对性能、跑分、数据测试等等进行新一轮又一轮的争议和诡辩。

如今，苹果公司的芯片也开始“拼接”了。其最新发布的自研芯片 M1 Ultra，面向台式机设备，使用了“拼接”技术。按照苹果

的说法，M1 Ultra 是苹果目前构建的最强大的 SoC，性能高同时还能控制能耗。M1 Ultra 结构由两片 M1 Max 芯片构成中间用硅中介层连接，两颗芯片支持 2.5TB/s 处理器间带宽，成为 Ultra Fusion 结构。

换句话说，或许苹果目前还没有能力把两片 M1 Max 芯片的性能直接研制在一片芯片中，只能退而求其次的把两款 M1 芯片“拼接”起来。这样通过某种联系，实现两片芯片的效能。但两片独立的芯片和一块芯片的技术优势也是显而易见的。间接说明在

技术的演变上，苹果目前也没有能力实现这样的深度融合，只能暂时通过这种手段来实现一些变化。这和当初英特尔的尴尬是一样的。当初还有 AMD 参与竞争，但如今，和苹果竞争的又是谁家？

既然市场上没有竞争对手，再说苹果公司在自己的产品上使用自己的芯片，也不需要竞争对手的参与，最多就是使用自己芯片的产品是不是能够拼过使用英特尔、AMD、高通、华为芯片的电脑了。这是苹果唯一可以竞争的方面了。在自己的产品体系中，只有和前代产品竞争，而使用了两片 M1 Max 芯片的 M1 Ultra 自然会优于此前的 M1 包括 M1 Pro 产品了。除非在 M2 时代的时候，苹果能够推出真正融合之后的芯片产品。

当然，或许苹果也有能力推出真正融合的产品，只是现在还不是时候，还需要一些过渡产品来吸引部分市场消费能力。而 M2 的推出估计还得假以时日，或许到今年年底的时候，会有变化。在芯片研发方面，其实即使是财大气粗的苹果公司，想不断获得突破也是不现实的。苹果的积累厚度还不足以支撑这种快速的迭代，只有小打小闹的变化不断地收割市场的期待和购买需求。

据悉，M1 Ultra 内有 1140 亿晶体管采用 20 核 CPU 和 64 核 GPU 拥有 32 核神经引擎，官方称 GPU 速度是 M1 芯片的 8 倍。M1 Ultra 处理器采用 5nm 工艺制造，能耗方面，苹果展示数据与目前最新的 16 核芯片相比，在相同功耗范围内，性能优势超 90%，GPU

功耗与今年流行的 GPU 显卡相比功耗仅为 1/3。

众所周知，苹果的第一代自研芯片 M1 主要搭载了包括 MacBook Pro 系列、iMac、Mac mini 等众多苹果设备，那么对于 M1 Ultra 来说呢？目前，主要是 Mac Studio，而价格也是相当不菲的，目前的起售价为 29999 元。举例来说，Mac Studio 类似 Mac Pro，是一款台式机主机，需要搭配显示器使用。在 Mac Studio 产品中，M1 Ultra 的 CPU 性能相比 16 核英特尔至强处理器提升了 90%，相比 32 核至强提升了 60%。当然，具体的使用才能甄别之间的差距。

Mac Studio 的外壳采用一体式铝制机身，第一眼看起来就像一个加厚版的 Mac mini。Mac Studio 内部搭载了两个离心风扇进行散热，背部散热孔超过 2000 个。有 4 个雷电接口、2 个 USB-A 接口、2 个 USB-C 接口、1 个 HDMI 接口、一个 10Gb 网线接口、一个 SDXC 卡插槽和 3.5 毫米音频接口。

目前，苹果已经在几乎所有的 Mac 产品线中全面应用了自研芯片。包括 M1、M1 Pro、M1 Max 和这次发布的 M1 Ultra。按照苹果高管自嘲的说法是，“M1 Ultra 是 Apple 芯片中又一款颠覆性的产品，将再次震撼个人电脑业界。通过使用 UltraFusion 封装架构连接两枚 M1 Max 芯片的晶粒，我们得以将 Apple 芯片推上前所未有的新高度。”当然，实际效果如何，或许也只有用户在使用之后才会有切实的感受。