

腾讯的「第二战场」

腾讯正在开辟「第二战场」。这一点，我们完全可以从它的财报当中看成一丝端倪。按照以往我们对于腾讯的认识，游戏和娱乐应当是腾讯业务的重头戏。现在，我却看到了的是to B业务，正在成为驱动腾讯增长的新引擎。当互联网红利被快速出清，特别是在数字经济的浪潮滚滚而来的大背景下，to B业务的崛起，不得不让我们对腾讯有了新的想象。

事实上，早在几年之前，腾讯便已经开始了转型。无论是马化腾提出的「全真互联网」的概念，抑或是他后来有关「产业互联网」的表述，我们都可以非常明显地感受到腾讯对于过往发展模式的反思和调整，以及它对于未来发展模式的思考和探索。尽管如此，出于人们以往对于腾讯的刻板印象和固定认识，依然有人将关注的焦点聚焦在了腾讯的传统重点业务——娱乐和社交上。

然而，这并不影响腾讯对于产业互联网，对于全真互联网的探索和实践。经过了几年沉淀和摸索之后，特别是最近一段时间以来，我们开始更多地关注到腾讯越来越多地将发展的目光聚焦在了实体经济上，聚焦在了产业互联网上。俨然，这些并不被外界看重的全新领域，正在给腾讯带来越来越多的想象空间，正在打破人们对于腾讯的原有认知。

腾讯的「过去」与「未来」正在连接

一直以来，腾讯给我们的印象就是连接，连接人与人之间的沟通和交流，连接人与内容之间的关系，连通不同的经济形态。没错，腾讯一直都在连接。然而，腾讯似乎一直都没有想过如何连接自己，特别是连接「过去的自己」和「未来的自己」。笔者以为，这才是腾讯真正应该思考的地方，同样是任何一个互联网玩家都应该思考的地方。

当互联网的洗牌期来临，特别是当宏观经济环境正在发生深刻改变的大背景下，我们看到的是，越来越多的互联网玩家开始思考如何在积累互联网时代的经验的基础上，寻找新的发展突破口。无论是阿里拥抱数字经济，抑或是百度布局人工智能，我们都可以看出，互联网玩家们正在寻找互联网与新技术之间的连接方式。在这个

大背景下，我们同样看到了腾讯开始了一场寻找自我连接的新过程。

凭借着以往腾讯在互联网上的深度布局，特别是其所打造的庞大的生态圈，我们看到的是，腾讯开始将关注的焦点聚焦在了寻找自身与生态体系内玩家们的新联系，特别是寻找自身赋能和改造自身生态体系内的实体经济玩家连接的方式和方法。我们现在所看到的，腾讯在产业互联网的框架之下，开启了新的发展，正是这样一种现象的直接体现。而腾讯新近所发生的的一些新的改变，正是腾讯寻找过去的自己和未来的自己连接新方式的具体体现。

这不得不说是腾讯的「第二战场」。在我看来，这样一种连接，直接关系到腾讯在未来的发展，直接关系到腾讯是否能够在全新的大背景下找到新的发展机会。无论是站在数字经济的大背景下，抑或是站在数实融合的大背景下，抑或是站在产业互联网的大背景下几乎都是如此。

庆幸的是，透过腾讯的财报，我们可以非常明显地看到，腾讯业已找到了「过去」和「未来」连接的方式方法，赋能和改造B端，不断重仓实体产业，不断寻找赋能和改造实体产业的方式和方法，正是这样一种发展态势的直接体现。随着腾讯在助力实体经济，在寻找数实融合的道路上的路子越走越稳，我们将会看到未来腾讯给我们带来更多新的惊喜。或许，这个「第二战场」，将会打开腾讯未来新的发展增长极。

腾讯正在校正新航向

同其他的互联网玩家一样，在互联网时代，腾讯这艘大船的航向是横向的。即，通过不断地做大自身的规模，提升对接和沟通的效率来获得发展。在这样一种发展模式下，我么可以看到腾讯本身获得了发展和壮大，并且成为了国内屈指可数的头部互联网公司。

然而，等到流量红利不再，特别是当横向主导的发展模式开始受到越来越多的挑战，我们看到的是，传统的增长模式所面临的天花板日益逼近。透过腾讯的财报，我们可以非常明显地看到这一点。可见，依然依靠横向的规模拓展，业已无法获得长足的

发展潜能。在这个背景下，腾讯需要调整发展方向，以实现新的发展。

经历了全真互联网、产业互联网的启蒙之后，我们看到了腾讯开始提出新的slogan——助力实体经济。这一现象告诉我们，腾讯正在校正以往的发展航向，朝着新的方向发展。同以往不断地拓展规模，不断地拓展边界不同，我们看到的是，腾讯开始将更多地关注焦点聚焦在了实体经济身上。

这告诉我们，腾讯正在告别横向上的盲目扩张，转而开始寻找纵向上的深度赋能。现在，无论是在城市基建领域，还是在智能制造领域，抑或是在智慧教育领域和政务领域，我们都可以看到有腾讯的身影。根据腾讯对外发布的数据显示，腾讯已经在30多个行业，与9000多家合作伙伴打造了超过400个行业解决方案。

从传统互联网时代的横向上的发展模式不同，现在的腾讯更加关注的是纵向上的深度介入，纵向上的产业赋能，以此为开始，腾讯正在开启新的发展航向。这不得不说是腾讯正在开辟「第二战场」的明证。

腾讯正在布局新技术

如果仅仅只是调整公司战略发展的重点，而没有实际的技术作为支撑，那么，纵然是再具有前瞻性的战略布局都仅仅只是一句空谈而已。这并不仅仅只是腾讯一家公司在做，几乎所有的互联网玩家都在布局新技术，都在寻找新技术与互联网技术之间的协同方式和方法。

在2021年，腾讯就推出了「数字基建」的建设，在数据中心、数据存储、数字系统、数字安全等领域不断探索。如果说数字技术是腾讯作为互联网玩家的顺势而为之举的话，那么，腾讯在区块链、边缘计算、人工智能等新技术上的布局，则是更多的表现出来的，它不断探索新技术蓝海的一面。

目前腾讯已建立两大实验室矩阵——人工智能实验室矩阵，包括致力于全面基础研究与应用的人工智能实验室—深圳及西雅图、基于视觉的腾讯优图、基于语音与自然语言理解WeChat AI等四大实验室；以及基于前沿科技的实验室矩阵，涵盖机器人、量子计算、5G、边缘计算、IoT和音视频技术等，打造

面向未来的科技引擎，推动自主技术创新。

腾讯在新技术上的不断布局，不仅不断为腾讯在数实融合的道路上输送能源，而且还在为腾讯获得新的发展提供新的想象力。在腾讯布局新技术的诸多尝试当中，笔者以为，最引人注目的是，其对于基础研究的不断布局。

2016年成立至今，腾讯AI Lab有超过310篇学术论文发表在各大顶级学术会议上，如NeurIPS、ICML、CVPR、ECCV、ACL、EMNLP、InterSpeech和ICASSP等，位居国内企业前列。

正是有了腾讯在新技术上的不断突破和创新，它才具备告别互联网，拥抱新技术时代的潜能和条件。如果我们将互联网技术所形成的「互联网时代」看成是成就腾讯的「第一战场」的话，那么，建构在新技术之上的「第二战场」则是腾讯为我们不断打开新的发展潜力和新的想象空间的「钥匙」。

对于腾讯这样的互联网巨头来讲，实现一次转型和升级是相当不易的。特别是在互联网红利被迅速出清的大背景下，能够完成一次完美的转身更加不易。然而，好在腾讯早在几年前就已经开始进行布局和调整，不断寻找着开启新发展，实现新突破的道路。时至今日，腾讯开辟的「第二战场」开始越来越多地发挥出新的效力。

当我们看到腾讯开始找到「过去的自己」和「未来的自己」的结合的方式和方法，当我们看到了腾讯在产业互联网的深度布局，当我们看到了腾讯在新技术上的不断实践，腾讯为我们展示出来的是一个完全不一样的「第二战场」。

尽管在这样一个全新的「第二战场」上要比「第一战场」上存在着更多的机会，但是，同样给腾讯提出了更多新的挑战，并且在这样一个新战场上，我们还看到了诸多新老面孔都开始投身其中。因此，在这个全新的战场上，腾讯所面临的竞争和威胁丝毫不比互联网时代少多少。笔者以为，有了互联网时代的积淀，有了早期的布局，腾讯完全有理由继续保持领先地位，不断探索出一套真正适合自身的「第二战场」上的作战方式。

当区块链玩家投身元宇宙

不可否认的是，区块链与元宇宙之间存在着相当密切的关系的。这样一种密切关系，并不仅仅只是局限于元宇宙领域当区块链玩家的众多，更多地局限于区块链在元宇宙当中所处的关键地位。然而，如果将这样一种密切关系看成是一种必然，甚至将元宇宙看成是区块链的新「标签」，势必会将元宇宙的发展带入到类似区块链的发展境地。

区块链的境遇如何呢？充满想象力，却鲜有落地，至今依然是一个不接地气存在。如果将元宇宙看成是区块链的新「标签」，它的发展或将难逃同样的宿命。从表面上看，区块链玩家投身元宇宙，是一件值得大书特书的事情，因为元宇宙终于找到了自己的「魂」，然而，如果区块链的玩家投身元宇宙，仅仅只是因为元宇宙的火爆，并且试图把元宇宙看成是一个概念，那么，或许，元宇宙就真的成为了一个概念。

真正理解元宇宙为何物，并且真正理解区块链在元宇宙里所承担的角色和作用的玩家，是无论如何都不会走上这样一条路的。他们会走向与之相反的另外一条路，即，真正正地去做元宇宙，仅仅只是将区块链看成是一种再普通不过，再底层不过的技术。这才是区块链的本质奥义。

Meta，是这样做的。它理解区块链与元宇宙之间的关系，所以，在深度布局区块链几年之后，依然义无反顾地投身到了元宇宙的滚滚洪流里，并且不惜以改名来表达自己的决心。Meta为何如此决绝？在我看来，其中一个很重要的原因就在于，它真正理解了区块链，真正理解的区块链与元宇宙之间的关系，并且真正找到了让区块链发挥出更大的功能和作用的方式和方法。

回顾Meta走上元宇宙的道路，我们就可以非常明显地看到这一点。早前，Meta曾经也做过区块链技术的研究和探索，曾经Meta曾经也做币或者ICO的尝试，事实证明，这些区块链的发展路子都是走不通的。看看Libra的窘境，我们就可以非常明显地感受到这一点。直到Meta真正将区块链技术

与元宇宙相结合，并且真正用元宇宙来替代传统的互联网方式，才算是走出了一条让内外都可以接受的正确的发展道路。

同Meta不同的是，现在将区块链与元宇宙深度绑定的大军，并非像它那样掌握了区块链的核心技术，并非像Meta那样构建了基于区块链的应用生态，而仅仅只是看到了元宇宙的火爆。

当区块链玩家开始投身元宇宙，我们需要真正明确区块链在元宇宙当中所扮演的角色和作用，而非用元宇宙来取代区块链。我以为，我们真正要做的，是明确区块链的技术底座的功能和作用，真正用区块链的底座和根基来构建属于元宇宙的美妙新世界，而非仅仅只是为了元宇宙本身。确立区块链的角色，明确区块链的地位，特别是树立区块链在元宇宙时代的基础和底层的角色，才是真正能够让区块链发挥出应用的功能和作用的关键所在。

当区块链玩家开始投身元宇宙，我们需要真正明白的是区块链与元宇宙的本质内涵，而非仅仅只是将元宇宙看成是一个与区块链相等的存在。我以为，区块链是底层技术，而元宇宙是一个技术应用。正如我们在互联网时代所看到的，互联网技术与电商、社交等「互联网+」模式之间的关系一样。只有这样，区块链玩家才不至于在拥抱元宇宙的时候，失去自我。

当区块链玩家开始投身元宇宙，我们需要看清元宇宙的实质，而非仅仅只是将元宇宙看成是一个概念。元宇宙不是一个概念，不是一个筐，任何东西都可以往里面装。元宇宙是一个真正意义上的商业应用，它为我们构建的是一个与以往的互联网完全不同的世界。元宇宙不是讲给资本市场看的，而是做给用户看的。只有真正将元宇宙看成是一个唯应用，唯商业化的存在，而不是一个唯资本，唯流量的存在，我们才算是抓住了元宇宙的实质。

当区块链玩家开始投身元宇宙，我们需要看到的是区块链在落地和应用上的艰难，并且找到类似元宇宙的更能让各方都可以

接受的区块链应用新模式。区块链玩家对于元宇宙的热衷，更多地折射出来的是，区块链在其他领域里应用和落地的艰难。说到底，区块链还是没有找到一个像元宇宙那样可以被各方都能够接受，并且都能够激起兴趣的应用。因此，我们说，区块链的落地和应用是艰难的，区块链的落地和应用是停滞的。

透过区块链玩家们对于元宇宙的热情拥抱，我们更多地需要看到的是区块链在落

地和应用上的尴尬境地，同样也可以看到区块链在实现落地和应用上的道阻且长。然而，我们应当透过元宇宙更多地看到的是，一旦区块链的应用开始落地生根，开始发芽，真正带来的改变，真正带来的想象空间是相当强大的。元宇宙仅仅只是一个区块链的应用而已，如果将万千区块链应用全部铺开，可想而知，区块链将会给我们的生产和生活带来多少的变化。



美国公证认证中心

AMERICAN NOTARY SERVICE CENTER INC.

★ 隆重推出快速专项服务 ★

免费咨询 专业法规	各种确认公证	公证员公证	出生证	单身证明
	各种当面宣誓承诺公证	海牙认证	成绩单	健在证明
	各种当面签字签约公证	州务卿认证	委托书	中美授权
	各种复印件与原件相符公证	国务院认证	结婚证	收入证明
	各种事实验证公证	大使馆认证	离婚证	跨国驾照
特办：全球远程电子公证		全套三级认证	无犯罪记录	合同协议

特别推出 小企业认证服务、8(a)企业发展计划，帮助您获得联邦政府采购合同

电话：202-599-0777 传真：302-264-2121 微信：USnotary 邮箱：info@usnotarycenter.com
网站：www.usnotarycenter.com 地址：7510 Diplomat Dr. Suite 101, Manassas, VA 20109



山姆出国定居服务受理中心 跨国办案·公证认证

- 杰出人才 EB-1A
- 国家利益豁免 NIW
- 婚姻/亲属移民
- 政治庇护
- 几大理由移民美国

- 养子、继子、私生子、非婚生子及其上下左右
- 各种连带关系移民

美国服务热线：703-879-7304
中国免费直拨美国：950-4042-6006
info@SAMabroad.com
www.SAMabroad.com

