

# 数字化：起于「改造」，终于「融合」

数字化,业已成为了电商玩家们下一个蓝海。单看看阿里、拼多多、京东的新布局,我们就可以看出一丝端倪。阿里将自身的组织架构调整成为了「中国数字商业」和「海外数字商业」两大板块;拼多多持续不断地强化自身对农业数字化的赋能和建设;京东则是不断用数字化的手段锻造着它以往业已构建起来的物流体系。以数字化为切入点,开启电商行业的下一个发展阶段,日渐成为越来越多的玩家们的新共识。

的确,相对于互联网来讲,数字化能够给我们带来足够多的想象力,并且在数实融合的大背景下,在互联网时代积累了丰沛数字能量的互联网玩家,再度投身到数字化的浪潮里,同样并不违和。再加上数字化不仅能够给传统零售行业带来改变,即使是对于那些互联网玩家们来讲,同样可以带来新的改变。于是,数字化,俨然成为了联通过去的互联网时代以及未来的数字化时代的桥梁和纽带。

通过数字化的方式和手段来改造以电商为代表的互联网行业以及以实体店为代表的实体产业,的确可以带来新的发展,打破互联网时代形成的以线上和线下为主导的二元形态。然而,实现真正意义上的数字化,远比实现互联网化困难且长期。如果用互联网的方式来实践数字化,必然会把数字化带入到互联网的怪圈之中。

数字化,并非互联网第二  
很多人在看待数字化的时候,简单地将数字化看成是互联网玩家们的专属。其中一个很重要的原因在于,他们眼中的数字化玩家,几乎都是互联网时代的佼佼者和胜利者。阿里如此,京东如此,拼多多亦是如此。如果仅仅只是以他们所见的参与者的身份来断定数字化是互联网玩家的专属,显然会将数字化的发展带入到互联网的怪圈之中。真正厘清数字化的内在逻辑,并且找到落地和实践数字化的方式和方法,将数字化看成是一个普适化的存在,才算是真正把握了数字化的本质和内涵。

在我看来,数字化是一个任何一种类型的玩家都可以参与的存在。无论是互联网玩家也好,传统玩家也罢,他们都可以凭借自身独特的优势和条件,参与到数字化的浪潮之中。的确,正如上文所说,互联网玩家,

特别是大型的互联网玩家在互联网时代积累了丰沛的流量,而这些流量在沉淀之后形成了数据资产,这让他们具备了投身数字化浪潮的天然优势。

通过将数据资产与新的技术进行结合,他们的确可以获得数字化的先发优势,甚至还可以用互联网的速度来实现数字化。然而,仅仅只是数据资产还不够,数字化还需要实现与实体经济的深度融合,特别是实现对于实体经济的深度改造,才算是真正完整。没错,互联网玩家的确具备先天的数据优势,但是,这些数据资产必然需要落地和应用的真实的产业当中,才能发挥出最大的功能和作用。

这个时候,传统实体企业的功能和作用开始显现。尽管传统的实体企业并不具备数据的优势,甚至是不具备新技术研发的优势,但是,他们有一整套的生产流程,有相对完善的生产环节。纵然是互联网玩家们拥有了再领先的数字技术,这些数字技术如果不应用到实体企业当中,那么,这些领先的数字技术必然无法发挥出最大的功能和作用。

于是,传统实体企业的作用开始发挥了出来。从某种程度上讲,传统的实体企业扮演的角色是数字化技术的试验田和应用场的角色。正是有了传统的实体企业,那些被互联网玩家们研发出来的数字化的技术才有了应用的场景。缺少了这一点,单单只是以互联网玩家为主导的数字化,仅仅只是一个空中楼阁,一场浮于表面的文字游戏。

因此,我们需要站在全新的角度来看待数字化,而不仅仅只是被数字化玩家的参与者的身份蒙蔽了双眼。真正意义上的数字化,应当是一个互联网玩家与实体玩家们双向互动的过程,一方面,互联网玩家拥有了领先的数字化的技术,他们可以用数字化的技术来改造传统产业;另一方面,传统产业不断给互联网玩家提供着数字化落地和应用的技术,并且可以不断将实际应用过程中获得的结果反馈给互联网玩家,让他们更好地对数字化技术进行校正,以实现数字化技术的不断进化和嬗变。

数字化并非是互联网玩家的专属,而是

一个数字玩家与实体玩家共同参与的新物种。有了数字化之后,互联网时代,我们经常所看到的互联网玩家与实体玩家相互分裂的发展方式才能得到校正,业已形成的线上和线下相互分裂的经济形态才能融合在一起。在真正意义上的数字化时代,并不存在所谓的「收割」、「圈养」的概念,而是一个不同的经济形态都可以发挥出自身的功能和作用的过程。

认识到这一点,我们才能真正把握数字化的内涵和奥义,真正找到落地和实践数字化的正确方式和方法。同样地,由此我们再来看当下正在进行的这样一场数字化的浪潮,依然是有浓厚的互联网的影子的。很多的数字化玩家仅仅只是将数字化看成是一个对实体企业进行深度赋能和改造的过程。乍一看,这种说法并无问题。如果深度思考,我们会发现,以「赋能」和「改造」为主导的发展模式,其实又将自身抽离出了数字化之外,并未抓住数字化的精髓和内涵。

数字化,融合将成主旋律  
如果我们找一个词来形容互联网时代的话,「改造」再合适不过了。无论是改造普通用户的消费方式和生活方式,抑或是改造上游厂家的营销方式,都是如此。不可否认的是,通过这种「改造」,传统时代的诸多矛盾和问题的确得到了解决,但是,仅仅只是以「改造」为主导的发展模式,同样形成了线上和线下两种完全不同,甚至是有些独立的经济形态。

当互联网的发展诸多深入,特别是当以资本和流量为主导的发展模式发展到极致,这种以「改造」为主导的发展模式开始遭遇越来越多的困境和难题。正是在这样一种情况下,我们看到了数字化的出现。同样地,如果我们一定要用一个词来形容数字化时代的话,「融合」再合适不过了。

很多人简单地将数实融合看成是数字化时代的主旋律,并且开始这样一种角度来看待数字化。尽管这种方式有一定的合理之处,但是,仅仅只是以数实融合来诠释数字化,其实有些太过简单的。在我看来,仅仅只是以数实融合来诠释数字化,更多地是以互联网玩家为出发点的,并未真正考虑到

实体经济的感受。真正意义上的数字化,除了数实融合之外,应当具有更多新的内涵和意义。

我认为,除了数实融合之外,数字化时代的融合,还体现在生活方式和生产方式的深度融合上。从生活方式的融合上来看,应当体现的是,以互联网为主导的线上生活方式和以实体场景为主导的线下生活方式的深度融合。经过这样一种融合之后,我们现在所形成的这样一种线下和线上泾渭分明的生活状态将会被打破,取而代之的将会是一场线上和线下自由切换,相互融通的生活方式。

经历了数字化的时代之后,我们的生活方式将不再是一种平面的,二维的,而是一种立体的,多维的。在这样一种全新的生活方式的影响之下,线上和线下将实现真正意义上的无缝对接,将不会存在现在我们经常所见到的一种二元对立的二元对立的经济状态。我们现在所看到的元宇宙,其实就是这样一种全新的生活方式的雏形,有了更多的新技术的匹配和加持之后,将会衍生出更加灵动和鲜活的线上和线下相互融合的新型的生活方式。

我们现在所看到的以智能制造、数字化农业为主导的新型的生产方式,正是新旧生产方式融合的一个开始。未来,随着传统的生产方式与数字化生产方式的不断融合,特别是随着数字化的生产方式的不断进化,我们还会看到更多生产方式的新的融合方式的出现。

当越来越多的电商玩家开始将目光聚焦在数字化的身上,数字化俨然业已成为新的蓝海。于是,越来越多的互联网玩家开始投身其中。这就会给人一种错觉,即他们仅仅只是简单地认为数字化是互联网玩家的专属,是互联网第二。很显然,这种对于数字化的粗浅且简单的看法,并不能够带来数字化的快速发展,甚至还将会把数字化的发展带入到死胡同里。

跳出互联网的牵绊,站在全新的角度来看待数字化,特别是用「融合」来取代「改造」来诠释数字化,才能真正找到数字化的精髓,才能给数字化赋予新的内涵和意义。以此为开端,数字化,才能够真正成为真正的自己。

## 李兴会计师事务所

FINANCIAL & ACCOUNTING TAXES SPECIALISTS, INC

您是否付出太多税金呢?新的税法专业知识一定可以让我们帮您节省税金  
30年以上个人及公司财务、税务专业的丰富经验

- 三十一年以上个人及公司行号专业的丰富经验,包括成立公司、全美五十州个人及公司报税、会计、财务、税务、投资、移民投资、合资、商业及店面买卖、住家、出租、商业房屋、贷款、退休、遗产、员工福利、子女教育基金等策划。承办大陆、台湾、东南亚、欧洲、美国等各种商业贸易,移民投资合资等,国外公司在美国成立分公司的经营市场策划咨询。
- 承办全美五十州州税、联邦税、特别行政区、个人、公司及合伙人等,各种商业税务、非营利公司,新移民与国外资产税务申报。
- 承办全美各州各种公司组织成立,有限公司、合伙人、非盈利公司以及个人各种商业、贸易等。
- 承办公司行号,每月、每季、每年簿记、员工薪资、零售税、资产税、建立会计制度,电脑设计,节省税务策划等。 5-045

●马州盖城 7831 Muncaster Mill Road, Gaithersburg, MD 20877  
301-556-2997 or 301-519-2277 or 301-250-8001  
●马州巴尔的摩(Towson, MD) ●马州哥城(Columbia, MD)  
1-888-888-6128 (免费电话) 传真: 301-963-0026  
●维州(Falls Church, VA) 1-888-888-6128 (免费电话)

C/O MR. ANDY LEE  
请看我们的网站及咨询  
www.FATSIEFILES.com  
Email: faatsj@gmail.com  
办公时间: 1:00pm-8:00pm  
一星期七天为您服务(请先预约)

## Angelo USA Inc

舒齐 注册会计师  
洪佩蒂 注册会计师

- \*专精公司、个人报税
- \*专精外国人在美国报税
- \*专精美国人外国收入、外国资产报税
- \*受理申请大学咨询和填写
- \*代理申请各种公司、设计会计制度

Tel: (240) 506-1252, (301)340-8888 5-104  
Email: samshu2005@yahoo.com  
地址: 932 Hungerford Dr. #39B, Rockville, MD 20850

## 精打细算可守本 灵活运用可生财

## 刘会计事务所

刘佳 注册税务师

专精节税规划,地产投资抵税  
国外资产税收,疑难税务交涉  
全美公司成立,薪资核算发放

电话:240-899-4990 传真:1-888-317-2608  
www.LiuTaxGroup.com 5-134  
Email: LiuTaxGroup@gmail.com  
微信号: LiuAssociatesInc  
地址: 46090 Lake Center Plaza #101D Sterling VA 20165

## 何佩芬稅務師事務所

P&G Accounting & Tax Services  
联邦执照注册税务师 EA MSF  
Tel: (571)551-1118 Fax: (703)956-2881  
Email: PandG.ats@gmail.com

税务咨询、计划、申报(全美50州)  
税务交涉 外国人报税  
财务咨询、分析、管理 申请工卡  
公司建立、建账 簿记报表  
薪资发放 生意买卖合同

203 Yoakum Parkway #1118,  
Alexandria, VA 22304 5-144

## Moy Cheung & Company

梅張會計師樓

执照会计(CPAs), 税务师(EAs), 内部审计师(CIA), 税务律师  
申报个人, 公司, 信托和非盈利组织所得符合规章审计  
税务稽核代表, 收税程序, 危机或收税干预, 信托基金免除罚款, 妥协支付税款,  
对税务法院立案或者未立案的案件向国税局上诉部门请求结案, 或作法院立案代表

DC Office (大會堂旁)  
1310 Ninth Street, N.W. Washington, DC 20001-4208  
电话: (202) 234-2228  
(202) 797-9288  
info@moycheungfinancial.com

Rockville Office (郵政局停車場旁)  
10 North Street Rockville, MD 20850  
电话: (301) 838-2881  
(301) 838-8708  
www.moycheungfinancial.com

## 首都理财会计师/税务师事务所

CAPITAL TAX SERVICES

- 承办全美国各州州税, 联邦税, 个人及公司名号商业税务申报 5-006
- 非营利公司税务申报
- 税局查账交涉
- 各种公司成立, 注册及代理申请营业执照
- 公司, 个人税务计划, 记账, 工资发放
- 代办外国公司及个人税务申报
- 财务节税计划, 投资策略
- 人寿保险规划
- 退休计划年金
- 多年成功报税经验
- 电子申报, 价格合理
- 诚信服务, 专业可靠
- 遵法省税, 口碑极佳
- 敬业守德, 为您保密隐私

Tel: 240-506-1595, Fax: 301-294-4088  
Email: capitaltaxone@gmail.com

美国税法复杂多变, 导致个人报税烦恼易错。我是联邦执照注册税务师, 注册会计师。我的工作就是为您排忧解难, 遵法省税。我的客人讲: “多年自己买软件报税, 费时, 费力, 费钱。” 在我们公司报税后, 他们都说: “这下可真省时, 省力, 省事, 省钱了。”

新地址: 622 Hungerford Dr, Suite 18(二楼)  
Rockville, MD 20850 (在马州大中华超市后面的Town House, 走路仅2分钟)

## 郑乔云会计事务所

Abacus Accounting & Tax Services LLC

25年以上的税务和会计工作经验 服务热情 收费合理  
精通英语、国语、福州话

- \*成立公司及其他商业组织
- \*个人营业及其他各税
- \*个人财务报表
- \*代办营业执照
- \*电脑会计及簿记
- \*办理公司、个人所得税
- \*申报公司
- \*员工薪资
- \*服务全美50州
- \*财务节税计划

(新) Tel: 301-263-3888 Fax: 301-610-7879  
邮箱: abacustax60@yahoo.com  
地址: 966 Hungerford Dr, Suite 17A, Rockville, MD 20850 本公司位于大中华超市附近 (敬请电话预约)