

每一个罗敏的心里都住着一个陆正耀

有关罗敏入局预制菜的消息依然还在发酵。有人说,罗敏入局预制菜是看到了其中的大生意;也有人说,罗敏入局预制菜就是一个彻头彻尾的大骗局。再加上罗敏在东方甄选的直播间打赏董宇辉被拉黑的消息,更是将人们关注的焦点吸引到了罗敏和预制菜的身上,更是让人们联想起了罗敏过往的创业经历,特别是校园贷的身上。

不可否认的是,罗敏和趣店的日子并不好过。纵然是已经上市,但是,看看趣店的股价,我们就可以看出,现在的趣店早已和以往的风生水起相去甚远。或许正是因为如此,当罗敏开始宣布入局预制菜的时候,更多的人是将它与挽救趣店的股价联系在一起。

的确,预制菜是现在投资行业的一个热点,罗敏通过投身到预制菜的战役里是非常有可能获得资本的关注的。然而,同预制菜刚刚开始时的红利频出不同,当下的预制菜市场更多地面临的是挑战,而非机遇。

这一点,我们其实可以从早前陆正耀以「趣小面」来开启新创业上看出一些端倪。我们都知道,在陆正耀的带领下,瑞幸咖啡不仅从众多新咖啡玩家们中脱颖而出,更是成功上市,实现了更大层面的发展。然而,当瑞幸咖啡被做空,我们同样看到的是,以陆正耀为代表的瑞幸咖啡的创始团队的黯然离场。

后来,在沉寂了一段时间之后,陆正耀宣布以「趣小面」开启新的创业,并且试图用它来复制瑞幸咖啡的荣耀。后来的发展告诉我们,陆正耀并非延续以往的辉煌。在经历了刚刚回归时的荣耀时刻之后,陆正耀和他的「趣小面」陷入了沉寂。

当罗敏宣布入局预制菜的时候,笔者更多地想到的是陆正耀,用「每一个罗敏的心里住着一个陆正耀」来形容,一点都不为过。总的来看,我们在看待罗敏入局预制菜的问题上,需要更加客观和理性地去看待,

而非仅仅只是简单、武断地来看待。

入局预制菜,挑战大于机遇

当看到罗敏入局预制菜的消息,笔者更多地想到的是,早些时间陆正耀开启新创业的故事。从某种意义上讲,罗敏与陆正耀之间其实是有着诸多相似之处的。因此,我们以陆正耀的视角来看待罗敏入局预制菜这件事,似乎可以得出一个相对较为确切的答案。透过陆正耀在「趣小面」上的波澜不惊,我们可以非常明显地看出,罗敏或许将会在预制菜市场上上演同样的遭遇。

对于罗敏来讲,他可以凭借自身在互联网时代的经验积累以一种相对较为高阶的角度来投身到预制菜的战役里,以实现「高开低打」。但是,陆正耀在「趣小面」上的遭遇则告诉我们,互联网时代的战绩并不代表当下行业的发展,更无法代表互联网式的打法可以屡试不爽。

从这个角度来看,罗敏选择在这样一个时刻入局预制菜,其实是挑战大于机遇的。如果罗敏仅仅只是像陆正耀那样,按照互联网式的打法来入局,而没有找到与当下相契合的发展新方式,那么,罗敏入局预制菜,或许会和以往陆正耀入局「趣小面」一样,雷声大雨点小。

笔者认为,有了陆正耀的前车之鉴,罗敏在入局预制菜的时候,并不能够仅仅只是简单拷贝互联网时代的打法,而是需要认识到预制菜市场当下的真实情况,结合这样一种情况来创新出新的打法。只有这样,罗敏在入局预制菜的问题上,才不会仅仅只是一个概念,而是真正可以给预制菜市场带来不一样的改变。

入局预制菜,造血优于输血

如果仅仅只是站在资本运作的角度来看待预制菜,特别是站在经典意义上的资本运作的角度来看待预制菜,那么,我们是无法把握住当下预制菜市场的发展态势的。以往,资本的打法是靠前期的输血来建立市

场的巨大优势,在建立了强大的规模优势之后,再去对生态体系内的流量进行收割。因此,在这样一种经典的资本运作模式之下,资本的输血是非常重要的。

这是我们在这样一个阶段,但凡是那些获得了资本的垂青的玩家便可以获得滋润,获得突破性发展的关键所在,而那些没有获得资本的输血的玩家,却一直都无法获得突破性发展的关键所在。然而,这样一种依靠资本输血来获得发展的模式,仅仅只是在那样一个资本和流量都丰沛的大背景下是奏效的。一旦资本和流量的优势不再,那么,仅仅只是依靠资本的输血来发展的传统模式,依然是难以持续的。

当下,我们正在面临的,正是这样一个全新的发展阶段。而罗敏正是选择在这样一个大背景下入局的预制菜市场。对于罗敏来讲,凭借着自身的光环,的确可以借助入局预制菜市场获得资本的关注,但是,对于投资机构来讲,短暂的支持和输血是有可能的。如果想要让资本市场长期靠输血的方式来支持罗敏的预制菜创业的话,很显然在当下的发展背景下是难以持续的。这一点,同样业已在陆正耀的新创业项目——趣小面的身上得到了证明。

在笔者看来,对于罗敏来讲,当下入局预制菜市场,自我造血的能力要比获得资本输血的能力更加重要。如果罗敏能够借助预制菜,找到一条自我造血的方式,再借助他本人的创业光环,吸引资本市场的关注。那么,罗敏入局预制菜不得不说是门好生意。相反,如果罗敏仅仅只是按照互联网式的打法来入局预制菜市场,却并未找到一套自我造血的方式和方法,那么,罗敏入局预制菜,势必会陷入到陆正耀式的怪圈之中。

入局预制菜,规模不再重要

在罗敏宣布入局预制菜之际,我们还看到的是,他宣布,未来三年支持10万用户创业开设线下门店,2022年1万家,2023年5

万家,2024年20万家。透过这样一则消息,我们可以非常明显地看出,罗敏入局预制菜和陆正耀做「趣小面」和「瑞幸咖啡」的套路,其实是一样的。它们最为本质的一点,就是做大规模,建构优势,而后借助规模优势来获得发展。

不得不承认,利用规模优势来获得发展,无论是对于预制菜市场来讲,还是对于其他市场来讲,规模优势的打法都是屡试不爽的一种打法。然而,如果仅仅只是有规模优势,而没有精细化的能力,那么,这样一种规模优势在缺少了充沛的流量作为支撑之后,依然会陷入到发展的死胡同里。至少从当下的发展情况来看,规模早已不再是那么重要的了。

相对于投入巨资来建立规模优势,笔者认为,如何在预制菜行业做深,做实,不断用新的技术、新的模式给预制菜市场带来根本性的改变,或许才是最重要的。这一点,其实已经在陆正耀的身上得到了证明。起初,陆正耀曾经信誓旦旦地宣布,他将会看到3000家店,然而,时至今日,或许他还远远没有达到这样的规模。

透过陆正耀的遭遇,我们可以非常明显地看出,规模优势的打法早已失去了生长的土壤。现在更加考验创业者的是对于某一个细分领域的介入深度。对于罗敏入局预制菜来讲,我们同样需要以此为鉴,放弃以规模优势为主导的打法,通过深入到预制菜的行业中来寻找更多新的发展新机遇。

每一个罗敏的心里都住着一个陆正耀。无论是罗敏还是陆正耀,互联网时代总是带给了他们无尽的荣耀和光鲜。正所谓时势造英雄,罗敏之所以成为罗敏,陆正耀之所以成为陆正耀,在很多时候是互联网时代的风云际会成就了他们。当互联网的风口不再,曾经光鲜亮丽的创业明星们,是否能够延续以往的荣耀,或许一切都还是一个未知数。

郑乔云会计事务所

Abacus Accounting & Tax Services LLC 5-096

25年以上的税务和会计工作经验 服务热情 收费合理

精通英语、国语、福州话

- *成立公司及其他商业组织
- *个人营业及其他各税
- *个人财务报表
- *代办营业执照
- *电脑会计及簿记
- *办理公司、个人所得税
- *申报公司
- *员工薪资
- *服务全美50州
- *财务节税计划

(新) Tel: 301-263-3888 Fax: 301-610-7879
 邮箱: abacustax60@yahoo.com
 地址: 966 Hungerford Dr, Suite 17A, Rockville, MD 20850 本公司位于大中华超市附近 (敬请电话预约)

Angelo USA Inc

舒齐 注册会计师
洪佩蒂 注册会计师

- *专精公司、个人报税
- *专精外国人在美国报税
- *专精美国人外国收入、外国资产报税
- *受理申请大学咨询和填写
- *代理申请各种公司、设计会计制度

Tel: (240) 506-1252, (301) 340-8888 5-104
 Email: samshu2005@yahoo.com
 地址: 932 Hungerford Dr. #39B, Rockville, MD 20850

精打细算可守本 灵活运用可生财



刘会计事务所

刘佳 注册税务师

专精节税规划, 地产投资抵税
 国外资产税收, 疑难税务交涉
 全美公司成立, 薪资核算发放

电话: 240-899-4990 传真: 1-888-317-2608
 www.LiuTaxGroup.com 5-134
 Email: LiuTaxGroup@gmail.com
 微信号: LiuAssociatesInc
 地址: 46090 Lake Center Plaza #101D Sterling VA 20165

何佩芬税务师事务所

P&G Accounting & Tax Services
 联邦执照注册税务师 EA MSF
 Tel: (571) 551-1118 Fax: (703) 956-2881
 Email: PandG.ats@gmail.com

税务咨询、计划、申报(全美50州)
 税务交涉 外国人报税
 财务咨询、分析、管理 申请工卡
 公司建立、建账 簿记报表
 薪资发放 生意买卖合同

203 Yoakum Parkway #1118, Alexandria, VA 22304 5-144

Moy Cheung & Company

梅張會計師樓

执照会计(CPAs), 税务师(EAs), 内部审计师(CIA), 税务律师
 申报个人, 公司, 信托和非盈利组织所得税符合规章审计
 税务稽核代表, 收税程序, 危机或收税干预, 信托基金免除罚款, 妥协支付税款,
 对税务法院立案或者未立案的案件向国税局上诉部门请求结案, 或作法院立案代表

DC Office (大华府旁)
 1310 Ninth Street, N.W. Washington, DC 20001-4208
 电话: (202) 234-2228
 (202) 797-9288
 info@moycheungfinancial.com

Rockville Office (邮政局停车场旁)
 10 North Street Rockville, MD 20850
 电话: (301) 838-2881
 (301) 838-8708
 www.moycheungfinancial.com

首都理财会计师/税务师事务所

CAPITAL TAX SERVICES 5-006

- 承办全美国各州州税, 联邦税, 个人及公司名号商业税务申报
- 非营利公司税务申报
- 税局查账交涉
- 各种公司成立, 注册及代理申请营业执照
- 公司, 个人税务计划, 记账, 工资发放
- 代办外国公司及个人税务申报
- 财务节税计划, 投资策略
- 人寿保险规划
- 退休计划年金
- 多年成功报税经验
- 电子申报, 价格合理
- 诚信服务, 专业可靠
- 遵法省税, 口碑极佳
- 敬业守德, 为您保密隐私

Tel: 240-506-1595, Fax: 301-294-4088
 Email: capitaltaxone@gmail.com

美国税法复杂多变, 导致个人报税烦恼易错。我是联邦执照注册税务师, 注册会计师。我的工作就是为您排忧解难, 遵法省税。我的客人讲: “多年自己买软件报税, 费时, 费力, 费钱。” 在我们公司报税后, 他们都讲: “这下可真省时, 省力, 省事, 省钱了。”

新地址: 622 Hungerford Dr, Suite 18(二楼) Rockville, MD 20850 (在州大中华超市后面的Town House, 走路仅2分钟)

李兴会计师事务所

FINANCIAL & ACCOUNTING TAXES SPECIALISTS, INC

您是否付出太多税金呢? 新的税法专业知识一定可以让我们帮您节省税金
 30年以上个人及公司财务、税务专业的丰富经验

- 三十年以上个人及公司行号专业的丰富经验, 包括成立公司、合资、商业及店面买卖、住家、出租、商业房屋、贷款、退休、遗产、员工福利、子女教育基金等策划。承办大陆、台湾、东南亚、欧洲、美国等各种商业贸易, 移民投资合资等, 国外公司在美国成立分公司的经营市场策划咨询。
- 承办全美五十州州税、联邦税、特别行政区、个人、公司及合伙人等, 各种商业税务、非营利公司, 新移民与国外资产税务申报。
- 承办全美各州各种公司组织成立, 有限公司、合伙人、非盈利公司以及个人各种商业、贸易等。
- 承办公司行号, 每月、每季、每年簿记、员工薪资、零售税、资产税、建立会计制度, 电脑设计, 节省税务策划等。

5-045

- 马州盖城 7831 Muncaster Mill Road, Gaithersburg, MD 20877 301-556-2997 or 301-519-2277 or 301-250-8001
- 马州巴尔的摩 (Towson, MD) • 马州哥城 (Columbia, MD) 1-888-888-6128 (免费电话) 传真: 301-963-0026
- 维州 (Falls Church, VA) 1-888-888-6128 (免费电话)

C/O MR. ANDY LEE
 请看我们的网站及咨询
 www.FATSIEFILES.com
 Email: faatsi@gmail.com
 办公时间: 1:00pm-8:00pm
 一星期七天为您服务(请先预约)