华府首创的华裔老人日间健康护理中心

地址: 8400 Helgerman Ct, Gaithersburg, MD 20877

彩虹宗旨 真心对待 细心照顾 耐心辅导 热心员工



- 🦆 隶属全美最大的医疗护理机构,正规化、现代化、人性化的管理模式。
- 沙 拥有华人优良传统,积累了十四年专业管理经验和细心的工作人员。
- ☆ 完善的医护服务: 预约医生,问诊,跟踪健康状况及安排交通接送。
- 🦻 在营养师的指导下提供营养美味的早餐、午餐及点心。
- 🤌 协助申请各项老人福利(包括 Medicaid 和 Medicare)。
- 🦆 提供有趣的室内外娱乐及购物活动和中美两国传统节日庆祝活动
- **②** 全新装修,安全舒适卫生的活动环境。

加入我们吧 彩虹这头是您 期待已久的幸福

衷心感谢华府地区的华裔老人的支持! 在新的一年我们推出全新打造的彩虹老人目间健康护理中心!

欢迎您来电咨询: 301-987-8889

两年七次IPO,"知识付费第一股"梦碎,罗振宇却成功套现3.4亿



大型梦碎现场。

近日, 深交所披露信息, 由于思维造 物申请撤回发行上市申请文件,根据审核 规定,决定终止对其首次公开发行股票并 在创业板上市的审核。一时间,消息全网 刷屏,感叹声席卷而来。

思维造物为了夺得"知识付费第一 股"的名头,可谓是煞费苦心。自从2020 年9月25日递交创业板上市申请以来,苦 苦排队等了近两年,期间更新了七版招股 书, 历经三轮交易所问询, 合计被提问67 个问题,三度因财务数据问题被中止审核。

上市申请的马甲一换再换,IPO之行却

这一次,或许是思维造物几年里最接 近敲响IPO大钟的时刻了。财报数据显 示, 2019年至2021年, 思维造物分别实现 营收约6.28亿元、6.75亿元、8.43亿元,年 复合增长率为15.89%, 归母净利润约为 1.15亿元、4006.35万元、1.25亿元,2021 年创下历史新高。

但知识付费的时代热潮已经过去,短 视频的兴起让知识的传播途径变得更加多 元。在反内卷、躺平的主流论调下,年轻 人对罗振宇"贩卖焦虑"的讨伐声不绝于 耳,知识付费或许是个伪概念,大可不必 花钱买课减轻焦虑。

IPO折戟, 也意味着思维造物在资本市 场的想象力有限,知识付费的天花板太 低,罗振宇作为思维造物的创始人,亟需 寻找新故事了。

无缘IPO,不冤枉

思维造物这两年又是递表, 又是改 表,折腾那么久,怎么会主动撤回申请?

思维造物的官方说法是,基于和监管 部门的沟通, 以及当前市场环境等多方面 因素的综合考量,公司决定撤回上市申 请。至于后续上市计划等问题,目前还没 有进一步消息。

市场环境不太理想这事谁都知道,也 不是思维造物一家公司遇到的问题。或许 更为关键的原因是, 思维造物意识到作为 一家优势并不明显的教育服务企业,大概 率过不了证监会审核一关。

2021年,证监会发布了《首发企业现 场检查规定》,对抽中企业进行现场检查, 对"带病闯关"的企业,一律严肃处理, 不允许一撤了之。IPO 若是被毙, 企业将面 临至少六个月的IPO 冻结期,此后再想上 市,就会有更为严苛的审核流程。

去年全年, 五批次被抽中IPO 现场检 查的企业,整体回撤率达到40%,这些企 业普遍存在的问题是"穿老鞋走新路"

思维造物也存在类似问题, 从其IPO 历程来看,公司的问询阶段历时21个月。 根据公司第三轮问询的回复, 思维造物的 创业板定位是深交所审核的重点, 即公司 商业模式、产品形态、核心技术的创新性 及优势是什么。

真正的答案或许是,没有。

目前, 思维造物的主营业务主要分三 块:线上和线下知识服务业务,以及电商 业务

线上知识服务是通过"得到"APP等 平台的在线课程、听书、电子书等服务; 线下知识服务是"得到高研院"培训课 程、"时间的朋友"跨年演讲等形式;电商 业务更好理解,就是卖实体书、得到阅读 器等周边产品。

根据招股书, 2019年至2021年, 线上 知识服务的营收占比分别为66.26%、 66.89%以及64.03%。换句话说, 卖线上课 是思维造物最重要的营收来源。

但这项业务天花板很低。2019年至 2021年,"得到"APP新增付费用户数量分 别为91.10万人、82.61万人及59.09万人, 付费意愿降低,数量持续下滑

人少了,那就涨价。近三年付费用户的平 对其存在一定程度的依赖,如果他未来不 投等跟投,此时,思维造物的估值达到 均 收 入 为 231.93 元/人 、 289.15 元/人 和 再参与公司业务宣传或跨年演讲、启发俱 13.2亿元。到了年底,罗振宇毫不客气地 418.14元/人。愿意知识付费的用户虽然算 不上价格高敏感人群,但加价增收的方式 实在算不上高明, 无异于饮鸩止渴。

线上课程以成功学、职场学以及科普教学 为主,属于非刚性课程。目前,"得到" APP上Top 3的课程是宁向东的管理学课、 内容干货独创性有限,个人经验也没可复 大肆称赞,现实却狠狠给了他一耳光。

回过头再来看思维造物的解释: 公司 的创新体现在课程质量高、学习效率高、 学习费用低、学习样式多等方面。但这样 模型来表示, 因此很难让资本和市场信服。

知识付费, 跑不通

上,罗振宇并不是唯一。2019年,吴晓波 的公司巴九灵15亿元卖身全通教育,想要 借壳上市冲刺A股,结果泡汤了。随后, 巴九灵想自己上市, 但至今还在做上市辅

上市难产,说明知识付费公司的想象 力有限,始终不被资本市场接受。其中最 主要的原因是,知识付费只是被包装过的 旧事物,本质上就是把二手知识重新整合 并贩卖,这件事没什么技术门槛,公司和 平台难以形成真正的核心壁垒, 其模式的 可持续发展是一大问题。

用户是为优质内容买单,而不是平 台。在这种情况下,头部的内容生产者就 有更强的话语权和议价能力,"得到"等平 台不过是相对较大的知识付费渠道。很难 说得清,平台的流量是自己的,还是知识 大V加持的。

过去几年,"得到"平台的头部讲师展 现出惊人的吸金能力。2019年至2021年, 头部讲师吴军的贡献收入分别为2020.29万 元、1635.67万元以及2144.65万元,贡献 前五的讲师总收入分别为8551.71万元, 8214.86万元以及7759.15万元,占课程收 入的比例分别为 28.40%、 25.86% 和 19.51%,而讲师的分成比例一般为销售额

这是什么概念? 2019年到2021年, 思 维造物扣除非经常性损益后归母净利润分 别3067.57万元、2812.22万元以及4864.73 万元。也就是说,几个头部讲师赚的钱, 轻松赶上思维造物辛辛苦苦一整年。

公司和平台过于依赖个人IP也是个不 可忽视的问题, 比如罗振宇、吴晓波, 他 们既是公司的金字招牌, 又为公司发展带 来潜在风险。

思维浩物在招股 对此,思维造物想出的招是,花钱的 宇的依赖风险,公司在宣传及活动组织上 融资,由中国文化产业基金领投,启明创 乐部等活动,公司业务开展可能会受到影

从具体的授课内容来看,思维造物的 待聚集起来的粉丝,也可能会因为外界舆 论的反转,去反噬IP本身,从而影响到公 司的整体经营。

这件事在某种程度上已经发生了,近 蔡钰的商业参考以及熊太行的关系攻略。 几年,罗振宇为了谋利,不断透支自身IP 轮 D轮融资后,外界对其估值已经达到80 这些课程看似"高大上", 实用性却不强, 的影响力。他曾对 ofo、暴风、乐视等公司 亿元。借此机会, 罗振宇又套现1.89亿元。

> 下,罗振宇被扣上了"贩卖焦虑"的帽望,但罗振宇可真是商人扮文人,编了一 子,他的观点常常看似有道理,却没什么 圈故事,这几年站着把投资人的钱给赚了。 用, 真是"听君一席话,如听一席话"。此 件最重要的事还没干,就是把自己的人脉 打接下来的牌。

和社会网络发展出来的能力还没有完成", 引起网友群嘲。

此外,B站、抖音、视频号等视频平台 也给知识付费公司带来挑战。这些平台上 有大量免费的知识内容, 更大的用户流 量,以及更出圈的知识类博主。比如,B站 法律UP主罗翔就是很好的例子。

"一切都是最好的安排"

思维造物的落败已成定局, 但它背后 的罗振宇真的有那么伤心吗?

面对思维造物撤回IPO申请,罗振宇 在内部信中回应称,"感谢筹备上市的这段 经历,一切都是最好的安排"。他还透露 道,过去一段时间,公司一方面在推进一 场深度的组织变革;另一方面在进行艰难 的业务迭代。

有没有一种可能,不管思维造物上市 是否成功,罗振宇都是受益者。

当前,罗振宇直接持股30.35%,通过 控股企业间接持股16.26%, 因此, 罗振宇 共持有思维造物 41.66%的股份。如果此次 IPO顺利,按照稀释后的持股比例,罗振宇 身价将达到13亿元。

尽管思维造物IPO终止了,但这几 年,罗振宇靠着思维造物已经套现上亿 元,投资方的钱早给他整明白了。总结一 下罗振宇的套现路径就是:海外镀金,疯 狂融资拉高估值以及不断套现。

2014年,思维造物开始搭建红筹框 架,IPO说明书上说,是为了境外融资,但 实际投资人却是雷军和马云。罗振宇在境 外注册公司后, 雷军的顺为以191万美元拿 下6%的股份,优酷又投了147万美元占据 3%的股份。

有了原始的资本积累,回国后,罗振 宇就开始进入不断融资、不断增加思维造 物估值、不断套现的循环中了。

2015年10月, 思维浩物宣布完成B轮 套现7920万元。

2016年,思维造物获得来自真格基 IP人设是有可能崩塌的,因利益和期 金、新希望集团、梅花创投等投资方的 C 轮投资,此时估值已经达到了36亿元。罗 振宇和公司另一位创始人李天田一起套现 1.56亿元。

到了2017年,思维造物在完成最后一

思维造物能不能继续知识付费模式, 在年轻人高喊躺平、反对内卷的当 实现更多盈利一事还不好说,市场仍在观

思维造物 IPO 折戟后, 登陆资本市场 的描述,很难用具体的数据和有效的增长 前,他和俞敏洪直播谈话中提到,"如果35 的难度系数只会继续增加。不知道已经赚 岁还在到处投简历,就证明了35岁之前一 得盆满钵满的罗振宇有没有想过,该怎么