

# 中国游戏大厂网罗全球人才,索尼30年老将动心了

无论被动或主动,腾讯、网易等中国游戏大厂,都在努力开拓中国游戏出海的新篇章。

9月20日,前索尼互动娱乐(SIE)北美地区CEO兼全球工作室董事长 Shawn Layden 在领英上宣布,自己已加盟腾讯游戏并担任战略顾问一职。

在此之前,Shawn Layden 已在索尼工作30多年,历经多代PS主机的发布,积累了丰富的硬件研产销全流程管理经验,并长期专注于索尼第一方游戏内容的管理和把控,领导了以3A(A lot of time, A lot of money, A lot of resources)游戏大作为主的索尼游戏生态建设。

类似的情况,在这一两年内频繁发生。据时代财经梳理,腾讯、网易等厂商在这两年内不断从微软、育碧、R星、世嘉、暴雪等知名国际游戏厂商挖来顶尖制作人才,向游戏开发成本高、开发周期长、资源质量要求高的3A大作冲刺,尝试与全球顶级游戏团队同台竞争,在虎口中夺食。

游戏工委7月发布的《2022年1~6月中国游戏产业报告》数据显示,上半年中国游戏市场罕见出现收入与用户规模“双降”的情况,在狂飙猛进20多年后,国内游戏行业用户增长红利近乎消退,进入存量竞争时代。

此外,2018年、2020年中国游戏版号曾两次停发,即便目前政策已经出现宽松迹象,市场依然存在版号紧缩带来的不确定性。

但与此同时,游戏从业者万晓(化名)对时代财经表示,这背后也有几家大厂表现出主动出击、拥抱精品化趋势的意愿。过往数年,腾讯、网易、米哈游已经通过《PUBG mobile》《王者荣耀》(海外版)《原神》《阴阳师》《荒野行动》等一众手游,抢占大量市场份额,并积累一定的品牌认知度及用户群体。

“在这样的情况下,你只卖给玩家一种类型的游戏太亏了。他们现在尝试把不同赛道、不同类型的游戏,卖给海外玩家,实现

利益的最大化。而3A游戏,才是海外市场的主流。”万晓指出。

中国游戏大厂网罗全球人才

腾讯、网易这两家国内游戏巨头都曾喊出过“游戏收入国内海外五五开”的口号,但他们面临的难题是,如何与在3A游戏领域已有数十年沉淀的国外厂商竞争?

在游戏产业长期观察者张书乐看来,国内游戏厂商最大的短板就是游戏制作人的缺口,理念、技术上的双落后,仅依靠国内的人才储备,在短期内难以形成足够的战力,但直接挖人则可快速为精品游戏战略起到催化作用。

正是因此,这两家大厂明显加快了网罗海外人才、自建第一方工作室的脚步。

2020年,除欧洲总部挖来小岛工作室创始成员今泉健一郎外,腾讯光子工作室群还在美国加州奥兰治组建了LightSpeed LA,邀请参与过《荒野大镖客:救赎2》制作的Steve Martin领导,并在早期公告中透露过开发3A开放世界游戏的计划。随后,腾讯又成立Uncapped Games,宣布研发一款PC平台的RTS(即时战略游戏)游戏,带队的是前暴雪核心成员 Jason Hughes 和 David Kim。

次年6月,腾讯天美工作室群宣布西雅图工作室成立,并立项了一款多平台射击游戏,为此请到育碧游戏制作人 Scott Warner 和 DICE 洛杉矶工作室负责人 Rosi Zagorcheva,他们都曾参与过《战地》系列开发工作;最近又从微软挖来了《光环:无限》高级美术总监 Nicolas Bouvier 帮忙。

2021年7月,天美又向游戏开发重镇蒙特利尔进军,凑备研发一款基于新IP的3A多平台开放世界网络游戏;今年7月,已传出前《刺客信条》系列创意总监 Ashraf Ismail 加盟的消息。此外,天美在洛杉矶也有一处工作室,由前EAPartners 副总裁 Sinjin Bain 坐镇,主要负责天美在北美地区的跨工作室研发管理和运营。

网易方面,早在2019年7月,公司就宣布在蒙特利尔建立工作室,大力从育碧、暴雪等海外大厂挖角, Mathieu Girard、

Guillaume Picard 等大佬先后加入。近期,还传出《孤岛惊魂》系列的制作人 Emile Liang 加盟的消息。

2021年3月,网易再一次宣布了海外新工作室的消息。在东京,网易一次性拉拢了来自万代南梦宫的小泽健司、赤塚哲也,以及参与过《怪物猎人》《鬼泣》项目的卡普空战斗设计师吉田亮介,成立樱花工作室。一年后,网易又挖角世嘉,将《如龙》系列的知名制作人 名越稔洋 招致麾下,成立名越工作室。

今年5月及7月,网易又在北美迅速成立两间第一方工作室 Jackalope Games, 以及 Jar of Sparks, 分别由 Cryptic Studios 前首席执行官 Jack Emmert, 以及有着2000多万玩家的爆款游戏《光环:无限》的设计主管 Jerry Hook 担任负责人。8月,《生化危机》《鬼泣》系列制作人 小林裕幸 亦宣布,已加入网易游戏担任游戏制作人。

除了腾讯、网易这两大巨头,米哈游及老牌出海厂商 Fun plus 亦有挖角动作。只是公司体量更小的他们,动作幅度也更小,对于明星制作人的渴望亦没有那么强烈。

2021年,米哈游官宣设立蒙特利尔工作室,志在打造一款3A开放世界+射击游戏,成为腾讯网易之后第三个人驻蒙特利尔的中国游戏公司。随后,又在今年5月成立“Hoyoverse”,挖来芬兰游戏开发商 Supercell 总经理兼全球工作室负责人 Jim Yang 担任总裁。

Fun plus 则是挖来暴雪前首席艺术家王炜,在美国尔湾与中国上海组建了第一个IP创意工作室 Imaginary Studios,并在2022年初招募了索尼前影视副总裁 Ryan Pollreisz。

打造小而精的海外团队  
不过,从招聘人数来看,中国游戏大厂的初步计划都是打造小而精的海外团队。

公开资料显示,米哈游在蒙特利尔的目标员工数不过是百人左右;而网易在蒙特利尔的工作室成立时,负责人 Yu Sun 则表示:“我们考虑在未来两年内招聘数十人,来开

展我们的项目。”

攻势最猛的腾讯,2021年6月在洛杉矶硅滩建了一个占地近5000平米的办公室,它的计划是三年内把洛杉矶员工规模扩张到300人左右。其中,腾讯光子工作室群旗下的 Uncapped Games, 据首席设计师 David Kim 透露,团队成立初期仅有8人,未来预计将扩充到20人左右的规模。

相比国际上一款3A大作动辄上千人参与开发的盛况,不少国内玩家质疑,这样的规模能否做出3A大作?

张书乐指出,3A大作的制作团队,其实是工作室化的,是小团队的精英作战,游戏的理念和创意是第一位的,其次才是技术和设计能力,因此小团队的配合往往更容易攻坚。至于一些其他的设定、功能,则可以通过外包的方式完成,并不一定要扩大团队,导致臃肿和效率低下。

万晓亦表示,目前游戏行业的发展已进入全球化分工、全球化协作的阶段。在海外,顶级团队实际会投入分布在全球不同地区的多个工作室,共同完成超大体量的项目。

因此,对于在国内已经拥有一大批成熟团队的中国游戏大厂而言,他们在海外招聘时更看重的是自己所缺乏的部分,包括对3A大作核心机制和叙事的理解、独到的创意理念,以及原生的文化经验等。更多开发上的细节工作,可以转交国内团队进行。

“其实就是国外出方案,国内干活。但好处就是随着时间推移,国内团队可以从中学到如何制作顶级的主机游戏,积累经验,最终开发出国内自己的3A大作,反向输出。”

只是这一切才刚刚起步。目前,腾讯、网易等大厂虽然组建了大批足够国际化的游戏工作室,试图在3A游戏市场分得一杯羹,但国内游戏厂商依然缺乏全球性的研发经验,新团队在合作上仍需要很长一段时间磨合;而新项目从立项到上线甚至可能需要长达7、8年的周期,最终成效如何,仍有待观察。

## 郑乔云会计事务所

Abacus Accounting & Tax Services LLC 5-096

25年以上的税务和会计工作经验 服务热情 收费合理

精通英语、国语、福州话

- \*成立公司及其他商业组织
- \*个人营业及其他各税
- \*个人财务报表
- \*代办营业执照
- \*电脑会计及簿记
- \*办理公司、个人所得税
- \*申报公司
- \*员工薪资
- \*服务全美50州
- \*财务节税计划

(新) Tel: 301-263-3888 Fax: 301-610-7879  
 邮箱: abacustax60@yahoo.com  
 地址: 966 Hungerford Dr, Suite 17A, Rockville, MD 20850 本公司位于大中华超市附近 (敬请电话预约)

## Angelo USA Inc

舒齐 注册会计师  
洪佩蒂 注册会计师

- \*专精公司、个人报税
- \*专精外国人在美国报税
- \*专精美国人外国收入、外国资产报税
- \*受理申请大学咨询和填写
- \*代理申请各种公司、设计会计制度

Tel: (240) 506-1252, (301)340-8888 5-104  
 Email: samshu2005@yahoo.com  
 地址: 932 Hungerford Dr. #39B, Rockville, MD 20850

## 精打细算可守本 灵活运用可生财



## 刘会计事务所

刘佳 注册税务师

专精节税规划, 地产投资抵税  
国外资产税收, 疑难税务交涉  
全美公司成立, 薪资核算发放

电话: 240-899-4990 传真: 1-888-317-2608  
 www.LiuTaxGroup.com 5-134  
 Email: LiuTaxGroup@gmail.com  
 微信号: LiuAssociatesInc  
 地址: 46090 Lake Center Plaza #101D Sterling VA 20165

## 何佩芬稅務師事務所

P&G Accounting & Tax Services  
联邦执照注册税务师 EA MSF  
Tel: (571)551-1118 Fax: (703)956-2881  
 Email: PandG.ats@gmail.com

税务咨询、计划、申报(全美50州)  
 税务交涉 外国人报税  
 财务咨询、分析、管理 申请工卡  
 公司建立、建账 簿记报表  
 薪资发放 生意买卖合同

203 Yoakum Parkway #1118, Alexandria, VA 22304 5-144

## Moy Cheung & Company

梅張會計師樓

执照会计(CPAs), 税务师(EAs), 内部审计师(CIA), 税务律师  
 申报个人, 公司, 信托和非盈利组织所得税符合规章审计  
 税务稽核代表, 收税程序, 危机或收税干预, 信托基金免除罚款, 妥协支付税款,  
 对税务法院立案或者未立案的案件向国税局上诉部门请求结案, 或作法院立案代表

DC Office (大會堂旁)  
1310 Ninth Street, N.W. Washington, DC 20001-4208  
 电话: (202) 234-2228  
 (202) 797-9288  
 info@moycheungfinancial.com

Rockville Office (郵政局停車場旁)  
10 North Street Rockville, MD 20850  
 电话: (301) 838-2881  
 (301) 838-8708  
 www.moycheungfinancial.com

## 首都理财会计师/税务师事务所

CAPITAL TAX SERVICES 5-006

- 承办全美国各州州税, 联邦税, 个人及公司名号商业税务申报
- 非营利公司税务申报
- 税局查账交涉
- 各种公司成立, 注册及代理申请营业执照
- 公司, 个人税务计划, 记账, 工资发放
- 代办外国公司及个人税务申报
- 财务节税计划, 投资策略
- 人寿保险规划
- 退休计划年金
- 多年成功报税经验
- 电子申报, 价格合理
- 诚信服务, 专业可靠
- 遵法省税, 口碑极佳
- 敬业守德, 为您保密隐私

Tel: 240-506-1595, Fax: 301-294-4088  
 Email: capitaltaxone@gmail.com

美国税法复杂多变, 导致个人报税烦恼易错。我是联邦执照注册税务师, 注册会计师。我的工作就是为您排忧解难, 遵法省税。我的客人讲: “多年自己买软件报税, 费时, 费力, 费钱。” 在我们公司报税后, 他们都说: “这下可真省时, 省力, 省事, 省钱了。”

新地址: 622 Hungerford Dr, Suite 18(二楼) Rockville, MD 20850 (在马州大中华超市后面的Town House, 走路仅2分钟)

## 李兴会计税务师事务所

FINANCIAL & ACCOUNTING TAXES SPECIALISTS, INC

您是否付出太多税金呢? 新的税法专业知识一定可以让我们帮您节省税金  
 30年以上个人及公司财务、税务专业的丰富经验

- 三十年以上个人及公司行号专业的丰富经验, 包括成立公司、全美五十州个人及公司报税、会计、财务、税务、投资、移民投资、合资、商业及店面买卖、住家、出租、商业房屋、贷款、退休、遗产、员工福利、子女教育基金等策划。承办大陆、台湾、东南亚、欧洲、美国等各种商业贸易, 移民投资合资等, 国外公司在美国成立分公司的经营市场策划咨询。
- 承办全美五十州州税、联邦税、特别行政区, 个人、公司及合伙人等, 各种商业税务、非营利公司, 新移民与国外资产税务申报。
- 承办全美各州各种公司组织成立, 有限公司、合伙人、非盈利公司以及个人各种商业、贸易等。
- 承办公司行号, 每月、每季、每年簿记、员工薪资、零售税、资产税、建立会计制度, 电脑设计, 节省税务策划等。

5-045

● 马州盖城 7831 Muncaster Mill Road, Gaithersburg, MD 20877 301-556-2997 or 301-519-2277 or 301-250-8001  
 ● 马州巴尔的摩 (Towson, MD) ● 马州哥城 (Columbia, MD) 1-888-888-6128 (免费电话) 传真: 301-963-0026  
 ● 维州 (Falls Church, VA) 1-888-888-6128 (免费电话)

C/O MR. ANDY LEE  
 请看我们的网站及咨询  
 www.FATSIEFILES.com  
 Email: faatsi@gmail.com  
 办公时间: 1:00pm-8:00pm  
 一星期七天为您服务(请先预约)