

# 连高德打车都盈利了？网约车聚合模式真的要成了吗？

在世界网约车市场上，盈利赚钱一直都是各大网约车企业的核心难题，然而就在最近高德打车却宣布已经实现盈利了？这个盈利的实现速度已经超过了绝大多数的同行，很多人都在问高德打车实现盈利是否意味着网约车聚合模式已经要成了？聚合模式真的比自营模式先进吗？

## 一、高德打车盈利了？

据电商报的报道，聚合打车模式的开创者高德传来了好消息。近日，据《晚点LatePost》报道，高德聚合打车业务已经实现盈利。盈利的分水岭在每日接单量550万单-600万单，达到这一区间水平后，高德聚合打车业务在扣除B、C端补贴、返点、总部费用后的毛利为正。

有业内人士认为，高德打车实现盈利是网约车行业的标志性事件，因为它论证了聚合打车模式真正可以跑通。

2013年开始，阿里累计花费88亿元，耗时两年，完成了对当时常年处在亏损状态下的高德地图的并购，之后高德从纯导航工具类APP，演化成了生活服务类APP。

2017年，阿里推出了高德易行平台，高德正式入局网约车赛道。当时并不具备成熟的网约车运营经验的高德，从自己在地图定位和实时交通数据上的优势出发，凭借自身的流量，接入了神州专车、摩拜单车等出行服务商，将出行服务装入了高德地图，开辟了聚合打车新模式。

目前，高德打车已经接入超160家网约车平台，包括“一环”滴滴、T3出行、曹操出行等8家规模较大的网约车平台，以及“二环”包括妥妥e行、携华出行在内的155家中小规模网约车平台。阿里财报显示，今年6月份，高德地图日活用户已经达到1.2亿新高。

调研数据显示，2021年，滴滴打车在中国网约车市场的市占率达到了85%。此前四年，滴滴也稳稳地占据相关市场90%左右的份额。这也意味着，中国网约车市场已进入寡头时代。然而，在滴滴出现问题之后，

网约车市场开始进入了全面的重新洗牌时代，而高德打车也是在这个时候开始了自己的快速扩张道路。

而网约车聚合模式也被众多玩家所看中，9月21日，曹操出行与吉利、自动驾驶公司小马智行达成战略合作，共同推进Robotaxi(自动驾驶出租车)在开放场景下的商业化落地应用。9月16日，美团打车在上海正式接入腾讯出行服务平台。在这之前，二者已经在杭州、郑州、重庆等城市合作。华为Petal出行在上线一个多月后，目前也已覆盖北上广深几大一线城市。

公开资料显示，腾讯出行早在3月就已经上线打车服务，当时腾讯在微信九宫格“出行服务”模块中新增“打车”服务，到7月已经覆盖全国100多个城市。

## 二、网约车聚合模式真的要成了吗？

此次高德打车的盈利对于整个产业来说无疑是一次非常重要的事件，之前大量的知名网约车巨头都没能实现盈利，高德这次的盈利无疑会给产业带来一次全新的认知冲击，那么，我们该怎么看高德打车的盈利？网约车的聚合模式真的要成了吗？

首先，为什么高德打车能够盈利？一众网约车巨头都深陷于亏损的泥沼难以自拔的时候，作为市场的后发者高德打车却率先实现了盈利，这对于很多人来说似乎都有些莫名其妙，很多人都在问这到底是怎么回事？

当我们仔细研究高德打车的市场模式的时候就会发现，高德打车的盈利是和它的模式密不可分的，从商业模式的角度来说，高德打车采用的不是传统网约车企业所使用的自营打车模式，没有自己下场投入巨资去做专车、快车等这些重资产的网约车玩法，而是采用了类似中介的模式，用自己成为一种平台来连接用户和网约车平台，这就是高德打车的聚合模式。

在这个模式之中，高德打车等于在平台之上又建设了一个平台，发展各大网约车平

台为自己的下线，然后通过高德为入口引入高德的流量，而对于消费者来说，虽然从高德打车的入口进入，但是自己打到的每一辆车都不是真正高德的车，高德就像一个买手一样，从消费者这里采购需求，到各家网约车企业那里去发放订单，从而撮合完成交易。

从这个商业模式，大家就能够发现，这就是一个非常轻资产的模式，高德的成能够远低于网约车企业的成本，却能够在流量引入的过程中真正赚到钱，而且只要愿意高德可以用极低的成本实现各地的扩张，这也就是为什么最近几年，高德发展迅猛，以至于各大网约车平台都在学习或者借鉴高德的聚合模式。

其次，高德打车盈利了，聚合模式真的没有问题吗？看到高德打车的盈利和高德打车的聚合模式就能够发现，高德的盈利是其本身商业模式发展的必然结果，但是有优势自然也就有劣势，就如同我们之前分析各大餐饮企业的扩张的时候就在说的问题，这就是加盟模式和自营模式之争，其实从某种意义上来说，高德打车就是一种加盟模式，在这样的情况下，运营方可以通过有效的低成本策略来降低自己的压力，将经营压力转移到其他的平台服务商手上，自然而然可以有效地降低成本。

然而，问题却也是同样存在的，这就是这些服务的提供商只是高德打车这个聚合平台的合作者，那么服务的质量到底如何其实是一个未知数，所以在不少消费者使用高德打车的时候，因为供应商不同经常出现的车辆是良莠不齐，服务好坏程度也不一样，这就导致了往往聚合模式所产生的投诉是高于传统的自营模式的。根据网约车监管信息交互平台统计，今年8月，包括携程用车、腾讯出行、滴滴出行、美团打车在内的7家主要聚合平台合规率普遍低于自营模式平台。

所以，对于当前的市场来说，聚合模式



虽然能赚钱却也存在着一定的风险，这是聚合模式存在的最大的问题。

第三，聚合模式还是自营模式谁会是最后的赢家？说完了高德的赚钱模式和聚合模式存在的风险，我们再来讨论一下，聚合模式和自营模式谁才会是最后的赢家呢？其实，从我们之前的讨论就会发现，这两者谁其实都不可能彻底取代谁，从产业逻辑来看，聚合模式的存在基础是自营模式，如果没有大量的自营模式的网约车服务提供者，其实也就没有聚合模式的市场价值，自营模式是聚合模式的基础，在没有空中楼阁的情况下，两者之间的相互依存关系是必然存在的。

不过在这样的情况下，两个模式之间的关系却是一种奇特的竞争博弈关系，既有合作又有竞争，所以其实这种模式也就注定了没有赢家，就像高德打车的竞争对手虽然从某种意义上来说可能是滴滴这样的自营网约车企业，但是实质上，高德打车的竞争对手其实应该只是其他的聚合模式的网约车企业，对于自营模式的网约车企业来说，其更多是需要依仗。

所以，未来聚合模式的发展还依赖于自营模式，这种以自营为基础的聚合模式很有可能长期与自营模式共存下去。

## 郑乔云会计事务所

Abacus Accounting & Tax Services LLC 5-096

25年以上的税务和会计工作经验 服务热情 收费合理

精通英语、国语、福州话

- \*成立公司及其他商业组织
- \*个人营业及其他各税
- \*个人财务报表
- \*代办营业执照
- \*电脑会计及簿记
- \*办理公司、个人所得税
- \*申报公司
- \*员工薪资
- \*服务全美50州
- \*财务节税计划

(新) Tel: 301-263-3888 Fax: 301-610-7879  
 邮箱: abacustax60@yahoo.com  
 地址: 966 Hungerford Dr, Suite 17A, Rockville, MD 20850 本公司位于大中华超市附近 (敬请电话预约)

## Angelo USA Inc

舒齐 注册会计师  
洪佩蒂 注册会计师

- \*专精公司、个人报税
- \*专精外国人在美国报税
- \*专精美国人外国收入、外国资产报税
- \*受理申请大学咨询和填写
- \*代理申请各种公司、设计会计制度

Tel: (240) 506-1252, (301)340-8888 5-104  
 Email: samshu2005@yahoo.com  
 地址: 932 Hungerford Dr. #39B, Rockville, MD 20850

## 精打细算可守本 灵活运用可生财

5-111

## 刘会计事务所

刘佳 注册税务师

专精节税规划, 地产投资抵税  
国外资产税收, 疑难税务交涉  
全美公司成立, 薪资核算发放

电话: 240-899-4990 传真: 1-888-317-2608  
 www.LiuTaxGroup.com 5-134  
 Email: LiuTaxGroup@gmail.com  
 微信号: LiuAssociatesInc  
 地址: 46090 Lake Center Plaza #101D Sterling VA 20165

## 何佩芬稅務師事務所

P&G Accounting & Tax Services  
联邦执照注册税务师 EA MSF

Tel: (571)551-1118 Fax: (703)956-2881  
 Email: PandG.ats@gmail.com

税务咨询、计划、申报(全美50州)  
 税务交涉 外国人报税  
 财务咨询、分析、管理 申请工卡  
 公司建立、建账 簿记报表  
 薪资发放 生意买卖合同

203 Yoakum Parkway #1118, Alexandria, VA 22304 5-144

## Moy Cheung & Company

梅張會計師樓

执照会计(CPAs), 税务师(EAs), 内部审计师(CIA), 税务律师  
 申报个人, 公司, 信托和非盈利组织所得税符合规章审计  
 税务稽核代表, 收税程序, 危机或收税干预, 信托基金免除罚款, 妥协支付税款,  
 对税务法院立案或者未立案的案件向国税局上诉部门请求结案, 或作法院立案代表

DC Office (大會堂旁)  
1310 Ninth Street, N.W. Washington, DC 20001-4208  
 电话: (202) 234-2228  
 (202) 797-9288  
 info@moycheungfinancial.com

Rockville Office (郵政局停車場旁)  
10 North Street Rockville, MD 20850  
 电话: (301) 838-2881  
 (301) 838-8708  
 www.moycheungfinancial.com

## 首都理财会计师/税务师事务所

CAPITAL TAX SERVICES 5-006

- 承办全美国各州州税, 联邦税, 个人及公司名号商业税务申报
- 非营利公司税务申报
- 税局查账交涉
- 各种公司成立, 注册及代理申请营业执照
- 公司, 个人税务计划, 记账, 工资发放
- 代办外国公司及个人税务申报
- 财务节税计划, 投资策略
- 人寿保险规划
- 退休计划年金
- 多年成功报税经验
- 电子申报, 价格合理
- 诚信服务, 专业可靠
- 遵法省税, 口碑极佳
- 敬业守德, 为您保密隐私

Tel: 240-506-1595, Fax: 301-294-4088  
 Email: capitaltaxone@gmail.com

美国税法复杂多变, 导致个人报税烦恼易错。我是联邦执照注册税务师, 注册会计师。我的工作就是为您排忧解难, 遵法省税。我的客人讲: “多年自己买软件报税, 费时, 费力, 费钱。” 在我们公司报税后, 他们都说: “这下可真省时, 省力, 省事, 省钱了。”

新地址: 622 Hungerford Dr, Suite 18(二楼) Rockville, MD 20850 (在马州大中华超市后面的Town House, 走路仅2分钟)

## 李兴会计税务师事务所

FINANCIAL & ACCOUNTING TAXES SPECIALISTS, INC

您是否付出太多税金呢? 新的税法专业知识一定可以让我们帮您节省税金  
 30年以上个人及公司财务、税务专业的丰富经验

- 三十年以上个人及公司行号专业的丰富经验, 包括成立公司、全美五十州个人及公司报税、会计、财务、税务、投资、移民投资、合资、商业及店面买卖、住家、出租、商业房屋、贷款、退休、遗产、员工福利、子女教育基金等策划。承办大陆、台湾、东南亚、欧洲、美国等各种商业贸易, 移民投资合资等, 国外公司在美国成立分公司的经营市场策划咨询。
- 承办全美五十州州税、联邦税、特别行政区, 个人、公司及合伙人等, 各种商业税务、非营利公司, 新移民与国外资产税务申报。
- 承办全美各州各种公司组织成立, 有限公司、合伙人、非盈利公司以及个人各种商业、贸易等。
- 承办公司行号, 每月、每季、每年簿记、员工薪资、零售税、资产税、建立会计制度, 电脑设计, 节省税务策划等。

5-045

- 马州盖城 7831 Muncaster Mill Road, Gaithersburg, MD 20877 301-556-2997 or 301-519-2277 or 301-250-8001
- 马州巴尔的摩(Towson, MD) 马州哥城(Columbia, MD) 1-888-888-6128 (免费电话) 传真: 301-963-0026
- 维州(Falls Church, VA) 1-888-888-6128 (免费电话)

C/O MR. ANDY LEE  
 请看我们的网站及咨询  
 www.FATSIEFILES.com  
 Email: faatsi@gmail.com  
 办公时间: 1:00pm-8:00pm  
 星期七天为您服务(请先预约)