

# 数实融合：产业互联网的「开山炮」

互联网玩家们正在寻找着与实体经济结合的新方式和新方法，这是一种趋势，同样是一种必然。趋势在于，互联网逐渐成为基础设施，欲要让自身的功能和作用得到最大限度的发挥，必然需要与实体经济进行深度而又全面的融合；必然在于，互联网与实体经济在数字化浪潮之下的双向奔赴，让它们有了相遇的可能性。可以预见的是，当这一趋势与必然持续，数实融合将逐渐成为主流，以此为开端，产业互联网时代将会真正来临。

事实上，人们对于产业互联网的样子，并未有一个相对较为明晰的认识。这是以往我们看到那么多的产业互联网玩家们所以会不断退场的原因。如果对这些产业互联网玩家的折戟沉沙进行一场深度复盘的话，仅仅只是将产业互联网看成是一个收割流量的新方式和新方法，而没有跳出传统的互联网逻辑，才是导致他们在产业互联网的战场上折戟沉沙的根本原因。

经历了不断地探索和实践之后，特别是经历了互联网玩家们不断嬗变之后，我们对于产业互联网有了一个相对较为明晰的认识——所谓的产业互联网并不是收割新的流量红利的工具，而是一种完全有别于以往互联网发展模式的全新的存在。告别以往仅仅只是简单地复制和拷贝互联网模式的做法，以数实融合为开山炮，真正找到适合产业互联网的发展模式，才能让产业互联网的发展带入到一个全新的发展阶段。

产业互联网的终极胜利者是新兴产业玩家

按照以往产业互联网逻辑，我们所认为的产业互联网仅仅只是以互联网玩家们为主导的。我们看到的以S2B为主导的商业模式，我们看到的是对于B端用户的赋能和改造，其实都是互联网式的打法和模式的延续。可以肯定的是，如果仅仅只是以这样的方式和方法来落地和实践产业互联网，是无论如何都无法将产业互联网的发展带入到全新的发展阶段的，这样的产业互联网玩家们，必然是会被淘汰的。

若要在产业互联网的新战场上获胜，我们需要的是用全新的角色来重新定义自身。真正意义上的产业互联网的玩家们，并不是一个中心，更不是一个平台，而是一个全新的产业类型。如果我们要找到产业互

联网时代的最终胜利者的话，新兴产业的玩家，必然是最不可忽视的那一个。

那么，究竟什么样的玩家才是真正意义上的新兴产业玩家呢？在我看来，真正意义上的新兴产业玩家，应当是兼具了实体经济与虚拟经济的特质，实现了实体经济与虚拟经济的深度且完美融合的玩家。无论是对于互联网玩家来讲，还是对于实体经济玩家而言，若要在产业互联网的新战场上取胜，必然需要用虚拟经济与实体经济的内涵来定义和诠释自己。

当产业互联网的玩家们真正具备了虚拟经济与实体经济的特质，当产业互联网的玩家们不再仅仅只是单纯意义上的产业玩家，抑或是互联网玩家，那么，新的产业才能产生，产业互联网才能真正达成。等到产业互联网真正达成的那一天，将不会再有经典意义上的互联网玩家和传统产业玩家，而是全部有新产业的玩家来构成。

产业互联网的终极破局者是虚实融合玩家

人们一直都在提倡产业互联网的概念，但是，人们却似乎始终没有找到落地和实践产业互联网的正确的方式和方法。深入分析其中的原因，我们不难发现，产业互联网始终都无法找到破局的方式和方法，才是导致这一切出现的根本原因所在。当产业互联网行业的发展进入到深水区，特别是当产业互联网无法再依靠主打概念的方式来获得新发展的时候，找到产业互联网的破局者，才是关键所在。

对于产业互联网来讲，真正的破局者在于那些找到虚实融合的方式和方法的玩家。只有找到了虚实融合的方式和方法，产业互联网才不会是一个仅仅只是将「产业」和「互联网」两种元素进行简单相加的存在，只有找到了虚实融合的方式和方法，产业互联网才不会是一个延续互联网式的传统模式的「卫道士」。

那么，虚实融合的破局点究竟在什么地方呢？笔者认为，虚实融合的破局点在于数字化。因为在数字化的身上，虚拟经济和实体经济才能找到共通的表达方式；因为在数字化的通道上，虚拟经济与实体经济的元素和逻辑，才能实现深度而又全面的融合。当数字化成为了虚实融合的破局点，那么，产业互联网的破局者，必然是那些数字化的玩

家。对于那些业已积累了海量的数据和数字资源的互联网玩家来讲，自然是不必说的。凭借着他们在互联网时代积累下来的海量的数据、数字资源，再附之以新型的数字化的技术，他们具备了实现虚实融合的天然优势。

同时，我们还应该看到的是，除了互联网玩家之外，那些业已将数字化看成是新的发展突破口的传统玩家，同样是破局者的有力竞争者。对于这些传统玩家们来讲，虽然他们并不具备互联网玩家的优势，但是，他们具备完整的产业闭环和落地能力。如果他们可以凭借着数字技术的东风，实现了自身的转型和升级，那么，他们同样会成为产业互联网的破局者的有力竞争者。

产业互联网的终极实践者是数字化玩家

从表面上看，产业互联网是有互联网是字眼的。实质上，产业互联网与互联网之间并没有太多的联系，更为确切地说，产业互联网与传统经典意义上的互联网并不存在太多的联系。换句话说，经典意义上的互联网玩家，并非产业互联网的实践者，更不是产业互联网的主导。

在我看来，真正意义上的产业互联网的玩家们，真正意义上的产业互联网的实践者，是数字化的玩家，特别是那些真正可以将互联网衍生出新的技术、新的模式的玩家。不过，在这些新的技术、新的模式之下，我们应当看到的是，数字化，始终都是一条准绳。对于每一个欲要在产业互联网的落地和实践过程当中，有所作为的玩家们来讲，必然是数字化的玩家。

这一点，我们可以从互联网玩家们转型上看出一些端倪。我们都知道，当下一场深刻而又彻底的转型和升级，正在互联网玩家们的身上上演着。如果对互联网玩家们探索的升级进行一个总结的话，数字化，无疑是一个主要方向。可以预见的是，凡是那些可以在互联网转型上有所作为的玩家，必然是能够把握数字化的精髓和原始奥义的玩家。

其实，互联网玩家们数字化转型，其实就在进行产业化的探索和实践。透过互联网玩家，我们可以非常明显地看出，真正意义上的产业互联网的实践者，其实正

是那些数字化的玩家。只有那些掌握了数字化的路径和方法的玩家，才能真正在未来的产业互联网时代有所作为。

产业互联网的终极形态是去中心化玩家

以往产业互联网的探索和实践之所以一直无法取得突破的关键在于，玩家们依然在用中心化的方式和方法来落地和实践产业互联网。很显然，如果仅仅只是以这样的方式和方法来落地和实践产业互联网，那么，产业互联网是无论如何都无法摆脱互联网的局限的。如果我们要寻找产业互联网的终极形态的话，去中心化的玩家，无疑是一个主要方面。

笔者认为，在产业互联网时代，真正主流的商业模式，应当是去中心化的模式。在这样一种去中心化的模式之下，商品和用户之间是无缝对接的，是直供的。当产业互联网真正实现了这样一种去中心化的商业模式之后，它的发展才能够真正进入到一个全新的发展阶段。

其实，现在我们已经看到了去中心化的商业模式所带来的改变和效率的提升。无论是数字货币的应用带来的便利，还是以直播带货为主导的新电商的崛起，我们都可以看出去中心化的商业模式所带来的新发展红利。

然而，我们同样要看到的是，这样一种形式的去中心化，仅仅只是相对较为初级和原始的数字化，仅仅只是局限于互联网机制之下的去中心化。虽然这样一种去中心化可以为自身的发展带来一定的发展潜能，但是，等到这样一种发展红利被消耗殆尽，我们还是要寻找到一种建立在新的技术、新的模式之上的新型的去中心化，而这样的去中心化，才是产业互联网的终极形态。

当下，有关互联网玩家与实体经济的深度融合，正在上演着。无论是阿里、腾讯，还是京东、美团，都在寻找着自身与实体经济结合的新方式和新方法。笔者认为，这是产业互联网的开山炮。由此开始，产业互联网才算是真正来临。当产业互联网的脚步越来越远，找到产业互联网的真正内涵与意义，特别是将它和经典意义上的互联网模式区分开来，才能真正将产业互联网的发展带入到一个全新的时代。

## 区块链：数实融合的实现路径

数实融合的大背景下，区块链开始发挥出以往从未发挥出来的功能和作用。以往，提及区块链，我们通常会将它独立起来看待，甚至还将它看成是一个互联网的「掘墓人」；现在，当我们再度提及区块链的时候，通常会将它与大数据、云计算、AI等新的技术联系在一起，甚至还试图寻找它与互联网之间的某种联系。当我们开始用这样的眼光来看待区块链的时候，我们对于区块链的认识才算是归于客观和理性。

从某种意义上讲，这是区块链发展的必然。因为从本质上来看，区块链就是一种技术。既然是一种技术，它必然需要不断地寻找与外界的联系，不断地建构自身的生态系统。只有这样，它的发展才能真正进入到一个全新的阶段。无疑，这是区块链的发展开始走向成熟与完备的重要表现。

当区块链开始告别野蛮生长，特别是当区块链开始从封闭回归开放，从孤立走向包容的时候，一个真正意义上的区块链时代，才算是真正来临。由此，区块链将会在数实融合的大背景下发挥出越来越多的重要作用。因此，对数实融合之下的区块链进行新的定义，无疑成为它开启新发展的关键所在。

区块链，正成为数实融合的「桥梁」

可以确定的是，数实融合绝对是未来发展的主题和方向。然而，对于数字经济与实体经济如何实现融合，人们总是一筹莫展的。如果对数实融合进行深入而全面地分析的话，我们就会看出，所谓的数实融合，其实就是在寻找一种数字经济与实体经济相互沟通的「桥梁」，借助这样一座桥梁，我们可以将原本泾渭分明的数字经济与实体经济融合在一起。

这其实需要一种数字经济与实体经济都能够接受的方式和方法。说到底，还是要找到数字经济与实体经济的本质。数字经

济自然是不必说的，它们的本质就是以数据、数字等基本的元素。而对于实体经济来讲，它们的本质又是什么呢？以往，提及实体经济，我们通常将它与看得见的人、财、物等实体元素结合在一起；现在，提及实体经济，我们通常将它与数字、数据结合在一起。

实体经济本身的内在元素之所以会发生如此多的改变，从本质上来看，这是由互联网对于实体经济的影响所导致的。当互联网对于实体经济的影响开始变得深度和全面，现在是实体经济将不再仅仅只是传统意义上的人、财、物，而是开始成为一个同样是以数字、数据为主导的存在。

在这种情况下，我们需要的是将数字经济与实体经济的数字化的元素进行高效且全面地对接和融通，从而实现数字经济与实体经济更加高效的信息对接。在这样一种情况下，区块链的功能和作用开始有了发挥的空间。

借助区块链技术，以往依然依靠大型中心和平台才能实现的信息对接，现在在去中心化的大背景下便可以轻松实现；借助区块链技术，以往依然需要二度转化才能实现的融合，现在在最底层的角度开始有了轻松实现的空间。很显然，这个时候，区块链已经成为了数实融合的「桥梁」。以此为开端，所谓的数实融合将不再是一句空话，而是成为了一种现实。

区块链，正孵化数实融合的「模式」

人们一直都在提倡数实融合，然而，有关数实融合究竟是怎样的一种状态，却始终都没有找到。说到底，我们还是没有找到数实融合的商业模式，最终让所谓的数实融合仅仅只是一个停留在想象层面上的存在。当区块链开始发展成熟，特别是当衍生于区块链的商业模式开始逐渐完备，我们看到的是，数实融合正在从理想照进现实。

如果一定要总结区块链在数实融合的

新阶段所发挥的功能和作用的话，它正在孵化出数实融合的新模式，无疑是一个重要方面。那么，究竟什么才是数实融合的新模式呢？笔者以为，数实融合的新模式，必然是一个完全不同于以往的商业模式。在这样一种商业模式之下，我们可以实现和达成以往我们无法达成的目标。

从当前的发展情况来看，所谓的数实融合的新模式，更多地为我们呈现出来的是一种去中心化、去平台化的模式。很显然，这样一种去中心化、去平台化的模式，是一种与传统模式，甚至是互联网模式完全不同的新模式。有了这样一种新模式，数实融合才算是真正进入到了一个全新的发展阶段，数实融合才算是从理想照进了现实。

那么，去平台化、去中心化的商业模式究竟是如何衍生而来的呢？很显然，它是与区块链的底层思维和运行逻辑相一致的。区块链之所以会被定义为互联网的「掘墓人」，其中一个很重要的原因，同样是由于它的底层商业模式所决定的。如果我们一定要寻找区块链在数实融合的大背景下所发挥的功能和作用的话，区块链正在孵化出数实融合下的新「模式」，无疑是一个重要方面。

欲要实现真正意义上的数实融合，如果没有新技术作为支撑的话，是万万无法实现的。然而，如果我们仅仅只是将数实融合的新模式仅仅只是看成是一种新技术的简单相加，仅仅只是将数实融合的新模式看成是一种新技术的大杂烩，很显然是无法实现真正意义上的数实融合的。只有真正实现了新技术之间的融合，只有真正实现了新技术之间的孪生，数实融合才能具备坚实的技术基础。

然而，从现在的情况来看，新技术的种类是很多的。大数据、云计算、AI等新技术自然不必说，量子计算、边缘计算、虚拟现实

等技术，同样也是数实融合下不可被忽略的技术门类。虽然数实融合的大背景下，新技术是海量的，庞杂的，但是，这些新技术之间又是孤立的、封闭的、难以融合的。

尽管这些孤立的、封闭的新技术可以在某些方面助力数实融合的达成和实现，但是，我们同样要看到的是，如果仅仅只是让这些新技术进行「单打独斗」，仅仅只是让这些新技术各行其是，而没有找到实现这些新技术融合的方式和方法，那么，所谓的数实融合，同样是无法实现的。

因此，当务之急在于找到这些新技术融合的方式和方法，甚至让这些新技术实现「孪生」和「进化」。欲要实现这一点，我们就必然需要从底层建构这些新技术之间的联系，特别是从最本质、最原始的数字和数据上来寻找这些新技术融合的方式和方法。在这个情况下，区块链的功能和作用开始发挥了出来。借助区块链技术，我们可以实现不同技术之间的融合，我们可以达成不同技术之间的「孪生」，我们可以让原本孤立的、各自为战的技术结合在一起，并且释放出更大的能量。如果一定要对区块链的这一功能和作用进行总结的话，笔者以为，区块链技术在新技术当中的「领导」作用，无疑是最不可被忽视的重要方面。

当数实融合越来越受到人们的关注，越来越多的玩家开始投身其中。然而，我们需要认识到的是，所谓的数实融合，并不是一个代名词，更不是一个避风港。我们需要真正找到实现数实融合的方式和方法，才能将数实融合的发展带入到一个全新的发展阶段。在这个过程中，区块链的功能和作用开始被越来越多地重视起来。至此，人们对于区块链的认识开始告别以往的野蛮生长，从而进入到了客观理性的发展阶段；至此，人们对于区块链的探索，同样真正进入到了一个全新的发展周期里。