

# 会敲蛇赶狼，“拼命三娘”张兰是怎样炼成的？

“我现在不想给他们交电费了！”世界杯吸引全球观众注意的同时，汪小菲的一则微博却赚足了流量，也让其和前妻大S的“家事”成为了国内互联网上众多网民异常关注的话题。

不过，儿子与其前妻的纠葛，并没有妨碍到汪小菲母亲张兰拼事业的“野心”。60多岁的她，直播最长的一天，甚至达到12个小时。在张兰的卖力吆喝下，麻六记成功出圈，不仅张兰直播间和麻六记直播间的粉丝猛涨，麻六记的商品也成了网友争相下单的对象。

张兰的一生，颇为跌宕起伏，其幼年曾在大别山区生活，在那里，张兰不仅学会了插秧、收割、剥麦子、挑水、放牛，还学会了敲蛇、赶狼。长大后，张兰倒追了汪小菲的父亲，但因为种种原因，张兰与汪小菲的父亲离婚后前往加拿大打工。靠着打工挣的钱，张兰创立阿兰酒家、海鲜大酒楼，并凭借俏江南登上胡润餐饮富豪榜。然而，在与资本打交道的过程中，身为创始人的张兰却被“踢”出了俏江南的管理团队。

数十载的打拼后，张兰目前名下所有任职的企业均已注销或吊销。不再参与具体公司的管理事务后，张兰将自己的重心放在了直播上。

“读书、劳动、努力、向上。”张兰说，这才是自己人生的追求。

“拼命三娘”直播带货

近期，汪小菲和前妻大S的“瓜”成为了互联网上关注度居高不下的热门话题，当事人更是成为了热搜榜上的常客。

双方剪不断、理还乱的纠葛愈演愈烈，汪小菲和大S及其各自的家长更是亲自下场对此事件出面回应。双方一次次的回应，使得这起全民“吃瓜”的网络事件掀起了接二连三的高潮。

此次风波发生后，已过花甲之年的张兰敏锐地抓住这波流量进行直播，一边在直播中回应儿子的“家事”，一边化身“拼命三娘”卖力带货。凭借着在直播时卖绿茶、卤蛋、床垫等内涵十足的商品片段，张兰更是在网络上吸引了一波又一波的热度。

据张兰透露，此前一段时间她每天仅直播4至5个小时，近期自己每天直播的时长达到10个小时，多的时候甚至达到12个小时。张兰每天直播结束后收拾洗漱完就已经到凌晨3点，早上8点醒来后，张兰化妆、做准备、盘货一直到中午，然后便开始直播，一直播到凌晨。

张兰如此卖力的直播，收获了明显的回报。灰豚数据显示，张兰的涨粉节点为11月24日，当天张兰的抖音粉丝数增长了近150万，近一周张兰的粉丝数增长超过420万。截至发稿，张兰的粉丝数达到660多万。

关注度和粉丝数飙升的同时，张兰的带货能力也水涨船高。灰豚数据显示，近一周“张兰·俏生活”直播账号的销售额在8000多万，而该账号近30天、近60天的销售额也同样在8000多万的水准。换言之，“张兰·俏生活”近两个月直播的销售额大部分来自于最近一周的直播场次。

销售额8000多万是什么概念？灰豚数据显示，抖音一哥“疯狂小杨哥”最近一周直播的销售额为7000多万，这意味着张兰最近一周的带货成绩已经赶超抖音粉丝数第一的头部主播。

然而，张兰卖力帮麻六记站台吆喝，儿子汪小菲却疑似发博“背刺”母亲。11月25日，汪小菲发布微博称，此前在微博上发声是因为前妻告了自己，但此后这场闹剧登上热搜并不断发酵，“请各位直播的人不要再利用我们吃人血馒头了，老子不富裕，但也不靠这个挣钱。不管我们对错与否，那也是我们的家事。毕竟是我两个孩子的母亲。除非我们两个说话，其他都是废话！”不久后，汪小菲又删除了这条微博。

曾经的俏江南掌舵者

公开资料显示，1958年，张兰在湖北孝感出生。

不过，在自述视频中，张兰称自己出生于朝阳医院，9岁时随父母下放到大别山区，并在那里长大。张兰称，自己对农田一点都不陌生，会插秧、收割、剥麦子、挑水、放牛……

当时，大别山区有许多蛇、狼，作为孩子王，张兰带着一群孩子一起上学。早上，张兰走在队伍最前面，拿着小竹竿敲蛇。晚上放学后走在队伍最后，如果有爪子搭在肩膀上，张兰会用小鞭炮将狼吓跑。

长大后，张兰考入北京工商大学就读企业管理专业，此后张兰又只身前往加拿大。在国外的几年时间，张兰不怕辛苦在餐馆打工。靠着切菜、卸货、洗盘子等“黑工”，张兰赚够了2万美元。

1991年，张兰选择从异国他乡回到北京。回国之后，张兰开始了自己的创业之旅。在经过思索后，张兰仍选择在餐饮行业创业，其打造的阿兰酒家推出后便获得了市场的广泛认可，阿兰酒家业绩好的时候流水一天可达4万。此后，张兰又在阿兰酒家的基础上，打造了海鲜大酒楼，海鲜大酒楼的日营业额一度达到50多万。

生意越做越大，张兰的“野心”也越来越大。2020年，拿着卖掉海鲜大酒楼得来的资金，张兰创办了俏江南餐饮品牌。专攻写字楼商务人群市场的俏江南，第一家门店就开在了寸土寸金的国贸地段。此后，俏江南一路扩张，门店越开越多。俏江南的成功，一度让张兰以25亿元的财富登上胡润餐饮富豪榜第三名的高位。

2008年，为了进一步做大做强，俏江南接受了鼎晖投资、中金公司高达3亿元的投资。然而，本以为获得这笔融资能助公司更好的发展，但不料这却为张兰退出俏江南埋下了伏笔。

据媒体报道，彼时张兰接受鼎晖投资的同时，还签下对赌协议。按照协议规定，俏江南如果没能在2012年实现上市，张兰需要花费高价从鼎晖手中回购股份。

然而，命运却没有眷顾张兰。在冲击上市的过程中，俏江南赶上了餐饮企业IPO较为困难的时期，最终被终止IPO申请。而此后“八项规定”的落地，又让以中高端餐饮为立根之本的俏江南压力倍增。

2014年，鼎晖投资又将欧洲私募股权基金CVC引入到俏江南，此举进一步让张兰失去了俏江南第一大股东的身份。最终，张兰一步步地彻底离开了自己一手创办的俏江南。

在谈到被“踢”出俏江南一事时，张兰表示自己一分钱也没有拿到，并坦言自己的问题是不懂金融知识，因此自己去上海交大学习了四年金融。

雷达财经注意到，在生意场上打拼数十载后，张兰目前的资本版图几近“归



零”。“我年纪大了，之后总会慢慢淡出的，现在的直播算是站好最后一班岗”，张兰如是说道。

天眼查显示，张兰目前所有任职的企业共7家，其中包括北京安润麟投资管理有限公司、北京蜀润原投资管理有限责任公司、北京兰达投资咨询有限公司、北京锦绣江南咨询有限公司、北京阿兰酒家等，但前述提到的这些企业目前经营状态均为注销或吊销状态。

虽然张兰此前曾任职的俏江南股份有限公司、俏江南（北京）企业管理有限公司、俏江南（天津）餐饮管理有限公司经营状态仍为存续状态，但这些公司已与张兰没有太多关联。

汪小菲想圆母亲上市梦，麻六记成新希望

张兰“兵败”俏江南后，儿子汪小菲“替母出征”。只是经过房地产、酒店等几番尝试后，汪小菲兜兜转转又回到了母亲曾经打拼过的餐饮行业。被寄予厚望的麻六记，便成为了张兰、汪小菲母子的新希望。

2020年8月，北京麻六记餐饮管理有限公司正式成立。2021年年初，麻六记的首家门店落地北京，正如当初的俏江南一样，麻六记将品牌的第一站选择在了北京国贸。据了解，麻六记定位为川菜，传统毛血旺、歌乐山辣子鸡、蒜泥白肉等菜品是其招牌菜。

随后，麻六记将自己的版图逐渐延伸至成都、上海等地区。雷达财经通过麻六记官方公众号了解到，截至目前，麻六记在全国一共开设有17家门店，其中位于北京的门店达到13家，位于上海、成都的门店各2家。

据大众点评资料显示，麻六记位于北京的门店客单价大致在120元至140元之间。然而，作为实体餐饮企业的麻六记，却是在疫情横行的环境之下诞生，因此麻六记的实体生意做得并不容易。

据张兰透露，受疫情的影响，麻六记线下门店是有损失的，所以要采取线上线下并行的经营策略，自己能做的就是为麻六记线上带货。据了解，麻六记线上销售包括预制菜、零食、甜品、火锅底料等在内的商品。

在此次汪小菲与大S“家事”引爆网络之前，麻六记的线上销售中规中矩，但汪小菲“发疯文学”在网络上博得大量关注

后，却意外带火了麻六记的线上销售。据灰豚数据显示，11月21日晚，麻六记直播间销售额暴涨，较近期平均直播销售额上涨了500%。

另有数据显示，截至11月26日，麻六记直播间7日内累计销量达到100万至250万件，销售额达到5000万元至7500万元，麻六记官方旗舰店还一举冲上抖音“居家便食店排行榜”的前三名，销售的火爆一度让麻六记延迟旗下商品的发货时间。

事实上，在推动俏江南资本化的过程中，张兰没能将俏江南送上市，反而却永远地失去了俏江南，一直是她心中的一个心结。张兰在接受第一财经采访时透露，汪小菲曾向她许诺十年后带她去上市敲钟，圆自己的上市梦，张兰认为应该有一家规模化品牌化的中餐上市公司，想要打造一家百年老店。

据悉，麻六记的管理层大多是来自俏江南的老班底，不过汪小菲并没有打算让麻六记走俏江南的老路。与此同时，张兰并没有在麻六记持股，张兰透露自己其实并不怎么管麻六记的具体事务。

天眼查显示，北京麻六记餐饮管理有限公司由董事长、法定代表人宋娜持股64%，同样是由宋娜担任法定代表人的北京食通达科技发展有限公司持股36%，汪小菲在公司担任董事一职。

雷达财经注意到，不仅母亲张兰未在麻六记持股，就连品牌创始人汪小菲目前也并未直接或间接持有麻六记的股份。担任北京麻六记餐饮管理有限公司股东的北京食通达科技发展有限公司，由北京菲特兰装饰设计有限公司持股64%，此前汪小菲曾在该公司持股99%，但今年11月22日汪小菲却退股，该公司转而由汪玺持股99%。

虽然麻六记立下了上市的雄伟壮志，但此前痛失俏江南的经历让张兰、汪小菲母子在融资方面变得审慎了许多。张兰称目前麻六记并不会轻易融资，团队也不愿意多见投资人，只希望一步一个脚印地做好实际业务。

有行业人士认为，菜品是餐饮行业的根本，仅靠热点事件或明星效应，餐饮品牌只能维持一时的热度，真正想要赢得消费者的认可，仍需在产品上多下功夫。如若麻六记能在抓住此次流量的同时，不断精进产品和服务，日后或将迎来可持续的发展。

券商代理 投资顾问 **袁博士为您一一解答** 5-161

- “股市跌宕，债市低迷，都有哪些避险资产？”
- “银行利息太低，上哪儿找稳健高息的投资？”
- 市场联动型定期存款(本金FDIC insured)
- 如何给股票指数投资设立保护机制？

**Dr. Ryan Yuan** 15245 Shady Grove Rd  
**(410) 988-4451** Suite 310  
ryuan@uprightplanning.com Rockville, MD 20850

Independent Financial Group, LLC Upright Planning Registered Representative offering securities and advisory services through Independent Financial Group, LLC (IFG), a registered broker-dealer and investment advisor. Member FINRA/SIPC. Upright Planning and IFG are not affiliated entities.

**纽约人寿** **袁菲** Fanny Yuan

《财富》杂志美国百强企业之一  
十位总统的共同选择

个人及公司保险

- 人寿保险 ● 养老金保险 ● 资产规划
- 伤残收入保险 ● 长期护理保险

并且代理多家保险公司个人及团体医疗保险, 老人附加医疗保险

Agent, New York Life Insurance Company

三十年专业经验

6905 Rockledge Dr., Suite 900, Bethesda, MD 20817-1817 5-071

703-628-2608(手机) 703-723-1299(维州办公室)  
Email: fyuan@ft.nyl.com