

ismine 狥

12910 Cloverleaf Center Drive, Suite 100, Germantown, MD 20874 Web: www.jasminecenter.com

邹秉雄

240-683-0033 吕思慧

240-386-7882 中心电话

240-232-2288

中心特色

●精国、粤、台语的专业医护及护佐

●专业社工协助申请各类社会福利

●舒适安全的交通车到府接送

●营养丰富的早、午餐及点心

中心宗旨

♥最真诚的贴心照料

♥最完善的保健设施 至诚为您提供最专业的服务

♥最美丽的場地环境

邹秉雄、呂思慧主理

We are an equal opportunity employer

华人最优秀的保健服务团队

Truth Goodness Beauty

舍得酒迈向高端白酒,尚需时间

酒的消费旺季。

经历过去年的惨淡经营后,随着餐饮行 业在今年逐步复工复产,白酒行业也迎来了 复苏。甚至部分白酒企业收复了全部失地, 其中舍得酒业也在上半年取得了不错的成 绩。但潜藏的问题,很多时候并不和业绩数 字相关。在经济转型的背景下,消费行业进 入"新常态"已成为必然选择。

近些年来,舍得酒动作频繁,"优化"经 销商、打造白酒金融属性以及开设线下体验 店,看得出来舍得酒非常努力。但始终在二 线酒企徘徊不前的舍得酒业,以及在次高端 赛道也未能挤进前排的舍得酒。所以,从目 前的规模和发展速度来看,舍得酒业距离成 为一线品牌还有很长一段距离。

高端舍得酒,难以拉近与茅五的差距

舍得酒业拥有悠久的历史,是川酒"六 朵金花"之一。最早的时候,主要产品是沱 牌曲酒,1951年沱牌曲酒正式诞生,并于 1989年跨入国家名酒行列,后在沱牌曲酒基 础上升华而成了高端品牌"舍得",从那时开 始就实行着"舍得+沱牌"双品牌战略。

其中"舍得"主打中高端市场, 沱牌主打 低端市场。作为舍得酒业瞄准次高端市场 的营收支柱舍得酒,贡献了总营收的七成份

但实际上,处于低端市场的沱牌酒,才 是真正的名酒。沱牌曲酒在第五届的全国 名酒评选中获得中国名酒称号。只是沱牌 选择把最好的资源都给了舍得酒,舍得也因 此沾到了沱牌曲酒的"名酒"光环。

从包装上,舍得也费了一番功夫。舍得 酒推出了舍得·臻酿和舍得佰酿·传世陈酿 礼盒两种礼盒,包装上格外奢华。这三种礼 盒的市场定价分别为1499元/瓶、1699元/

位列中国拍卖价格前十的白酒,贵州茅 台占了7个,五粮液有1个。但长久以来,沱 牌已经在广大消费者心中树立起"亲民"形 象,与之相生的舍得酒也很难与高档白酒相 挂钩,这种品牌认知短期内很难改变。

因此,舍得酒期望能在短时间内建立高

还有一个月左右就到春节了,又到了白 端酒形象的目标,难以实现。更重要的是, 从舍得酒目前产品特质看,其金融属性,恐 怕并不能支撑囤货的涨价预期。

> 舍得酒的"年份酒",或许是个伪命题 作为最早一批上市的白酒企业,舍得酒 业1996年就登陆A股市场。但早上场的舍 得酒业,却没能抢占到什么先机。白酒行业 风云变幻,龙头宝座也曾经几度易主,从泸 州老窖到五粮液再到茅台,甚至包括后来居 上的洋河和山西汾酒,但第一梯队的身影始 终不曾见到舍得酒业。

> 白酒行业向来需要营销,需要讲述美酒 佳话与故事。但似乎舍得酒在这方面一直 不得其门而入,一直到了2019年开始,舍得 酒业实行了"老酒战略"的营销方案。恰逢 其时,消费者也十分推崇"年份酒"这一噱 头,两相迎合之下,舍得酒的销量开始逐渐

> 数据显示,2022年前两个季度舍得实现 营业收入46.17亿元,同比增长28%,归属于 上市公司股东的净利润12亿元,同比增长 23.76%。三季度实现营业收入15.91亿元, 同比增长30.91%,归属于上市公司股东的 净利润3.65亿元,同比增长55.66%。

> 直到最近,也依然能在刚上映不久的 《大博弈》电视剧海报上找到相关的广告语 -"舍得酒,每一瓶都是老酒"。

> 自从推出"老酒战略"后,尽管舍得酒的 经营成绩有了很大的提升,但是也有不少人 对它存在怀疑,认为它的"超过了120,000 吨"数量不合理、是否存在"老酒造假"等 等。那么,究竟真实的情况是如何呢?

> 对于什么样的白酒才能算"老酒",目前 行业内外并没有统一标准。在业内各个领 域都有专门针对老酒给出自己的定义。但 都有一个共同的特点,那就是时间长、品质 好,所以想要被称为"老酒",必须要有时间

但提高产品质量的根本措施,是生产工 艺而不是贮存。质量差的酒,贮存期再长也 不会变为好酒、高档酒;二是要根据香型,对 于含酯量高、以醇溶性酯为主体香的酒,贮 存期不宜太长。

而舍得酒作为浓香型白酒,则正是含酯 笠作为节目嘉宾。 量高,以醇溶性酯为主体香的酒。所以浓香 型基酒的老熟期1-3年为佳。超过三年时 间的酒,缔合反应基本中止、酯降酸升加剧, 反而会影响口感和酒质。因此,年份酒在浓 香型白酒中本身就是一个"伪命题"。

资料显示,在2000至2010年期间,舍得 酒业几乎处于停滞状态,产品滞销相当严 重,而长期储存基酒也就成了被迫之举。所 以,在本质上这些所谓的老酒是舍得酒的库 存货。因此"老酒战略"只能是舍得酒在短 期提高销量策略中的行为,并不能作为其长 期经营策略而存在。

针对媒体对"老酒"的质疑,舍得酒业也 作出了回应,公开了老酒真实储量,并否认 了老酒造假。但有业内人士认为,舍得的这 份解释依然不能充分说明其没有造假,同时 对于酱香型和浓香型老酒的区别,似乎也没 有做出实质性的回应。

或许正是因为舍得的这份"沉默",以至 于去年整个第三季度舍得一直笼罩在"造 假"的阴影中,品牌市场口碑不断下滑。不 仅如此,舍得"老酒"遭质疑事件似乎还破坏 配置也很容易出现混乱。外行管内,腐败滋 了舍得酒业产品提价的根基,加剧了其品牌 营销的市场压力。

管理层动荡,舍得酒营销翻车

品牌形象是需要沉淀和累积的,如果频 繁改变定位,带来的弊端远远大于益处。前 几年,舍得酒的用户画像定位在中年精英男 性身上,宣传口号是"舍得智慧、领袖情怀"。

可是去年,舍得酒却开始大搞年轻化营 销,疯狂代言综艺节目。结果是,中年人、年 智中,舍得的定位变得非常模糊。

除此以外,在今年年初,舍得酒还有一 单典型的营销翻车事件。舍得酒业与电视 台合作了一出脱口秀节目,其中邀请了杨笠 作为节目嘉宾。

"普却信"之类的话,许多网民都觉得杨笠在 访谈中煽动了男、女两派的矛盾。因此,舍 得酒这一波的市场推广受到了部分网民的 反对和抵制。但舍得不以为意,依然任用杨

如果舍得酒业能顺应"网意",换一个嘉 宾,或许事情就到此为止了,舍得酒还能赚 上一波热度,免费上了几天的热搜。但对还 在发力构建消费者印象的品牌来说,品牌在 公关人物上的选择不仅体现出品牌定位,也 直接影响了消费者的购买决策。

随着事情发酵得愈演愈烈,股价下跌, 直播间遭受唾骂和刷屏。舍得酒业发表声 明称,这是一档关于人物访谈的节目,并没 有明确的立场,也没有与杨笠小姐有任何商 业上的合作。但此时舍得酒业的损失已经 无法挽回。从表面看,这或许代表了舍得酒 在品牌经营上的"不擅长",但往深处看,也 是舍得酒在管理经营层面的混乱

舍得酒的很多品牌战略,也因此都被打 乱了。复星集团的豫园股份,也加入了进 来,成为了舍得酒业的大股东。之后,就是 -场大规模的"换血",一系列的市场营销活 动也宣告结束。

作为一家大型企业,舍得的管理人员经 常变动,品牌战略也在不断地调整,员工的 生的混乱局面将更加可能出现。

尽管现在的舍得酒搭上了"复星系"的 快船,但业外资本入局白酒,也是把双刃 剑。白酒历史上相似案例不在少数,而当中 折戟沉沙的比成功案例更多:例如维维股份 在金酱、贵州醇上血亏而只能割爱、海航控 股牵手贵州怀酒7年黯然离场、中深振业控 股董酒也含恨离开等等。

次高端酒的市场空间逐渐稳定,各酒企 轻人两个市场都没站稳。如今在消费者心 的增速也会渐渐放缓。白酒行业的发展轨 迹,慢慢开始接近啤酒业。舍得这样的区域 性白酒,并没有像茅五泸那样的一线光环, 它唯一的战略就是要结构性升级,争取在次 高端占有一席之地。

在未来,中高端白酒市场的分化将进一 在此之前,杨笠曾经在公众面前说过 步加剧,如何通过提升品牌力、促进销量提 升将成为推动舍得酒稳健增长的关键。因 此,想要在高度内卷的中国白酒市场上占有 一席之地,舍得酒需要面对的挑战还很多。